



**Bourse Uemoa**

**La BRVM ouvre sa séance du Jour**

La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente... • (Page 07)

**Partenariat**

**Les Galeries Lafayette vont se déployer en Inde**

Les Galeries Lafayette ont annoncé jeudi, la signature d'un partenariat avec le groupe indien Aditya Birla Fashion and Retail Limited ... • (Page 08)

**Suisse**

**Les exportations horlogères poursuivent leur progression**

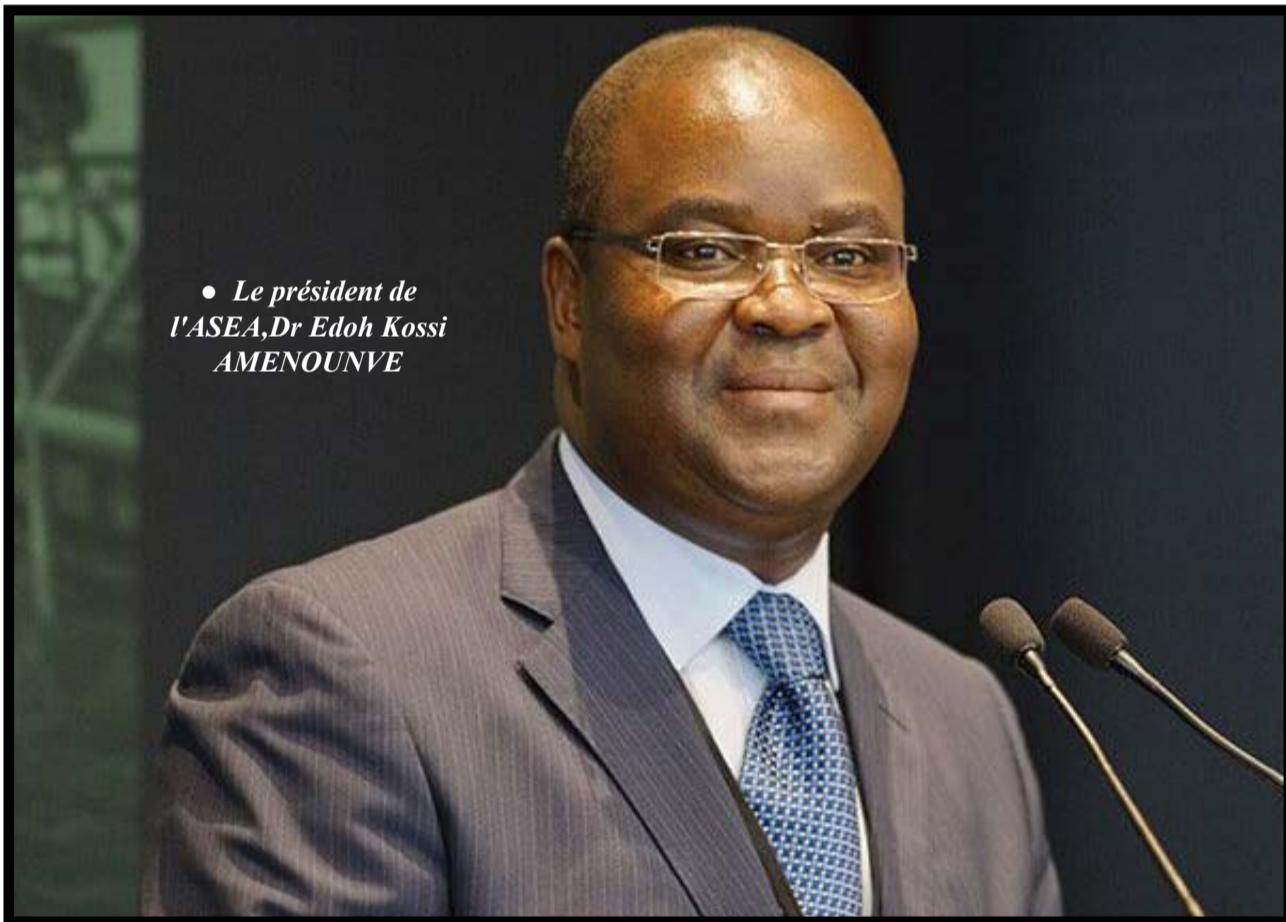
Les exportations horlogères suisses ont continué d'... • (Page 08)



**Mise en service de la plateforme AELP Link**

• (Page 03)

# Les bourses africaines connectées entre elles



• Le président de l'ASEA, Dr Edoh Kossi AMENOUNVE

**62ème Assemblée générale annuelle de l'OIAC à Lomé**

• (Page 04)

# La remarquable participation de Cynthia Gnassingbé-Essonam

**Togo**

**D-CLIC forme 67 jeunes au développement web/mobile**

Le 3 novembre 2022, les 67 apprenants de la formation en développement web ... • (Page 02)

**Spécialité de préparation du café**

**Kennedy Owino remporte le 1er prix du barista à Lomé**

Les réunions annuelles de l'organisation interafricaine du café (OIAC) se sont tenues à Lomé au Togo, la ... • (Page 04)

**Développement durable**

**Le Fonds de l'OPEP et le Groupe de la BAD renforcent leur coopération**

Le Fonds de l'OPEP pour le développement international et le Groupe de la Banque africaine de développement ont ... • (Page 06)

**Lutte contre l'extrémisme violent**

**Le Togo veut renforcer les capacités du CIPLEV**

Le Togo veut renforcer les capacités opérationnelles du comité interministériel de prévention ... • (Page 11)



l'Image de l'Expertise

www.career-academyinstitute.com



**BOOSTER VOTRE CARRIERE**  
avec CAI en Validant vos Certifications  
Mondialement Reconnues.

Finance / Audit / Economie / Gestion de Projets  
RH / Marketing / Logistique / Ingénierie / Energie

+228 93277876 / 92123162 / 99265828

Togo

# D-CLIC forme 67 jeunes au développement web/mobile

Le 3 novembre 2022, les 67 apprenants de la formation en développement web et web mobile mise en œuvre par le projet D-CLIC au Togo ont reçu leurs attestations après 7 mois de formations intensives, devant un public composé des représentants du secteur public et des entreprises, et de leurs parents.



• Nicole ESSO

La cérémonie s'est déroulée à Lomé, sur le campus de Energy generation, l'opérateur local de la formation. Elle a été co-présidée par la Représentante pour l'Afrique de l'Ouest et le Directeur du cabinet du Ministère délégué chargé de l'Enseignement technique et de l'artisanat, représentant le Ministre. Des cadres du Ministère de l'Économie numérique et de la transformation digitale et des structures techniques

en charge de la formation et du perfectionnement professionnels étaient également présents. Dans le cadre du partenariat entre l'OIF et le Ministère délégué chargé de l'Enseignement technique et de l'artisanat, les attestations de formation ont été signées par l'OIF, l'opérateur local et l'Institut National de Formation et de Perfectionnement Professionnel (INFP). La Représentante pour l'Afrique de l'Ouest a félicité les récipiendaires pour leur assiduité et pour avoir validé la formation. Elle s'est réjouie que

les 67 apprenants, dont 33 femmes, soient déjà inscrits sur la plateforme Inserjeune, une solution applicative qui permet de mesurer le taux d'insertion professionnelle des jeunes diplômés de l'enseignement technique et de la formation professionnelle proposée par l'IFEF et mise en place par le Ministère chargé de l'Enseignement technique. La Représentante et le Directeur de Cabinet du Ministère ont insisté sur l'importance pour toutes les parties concernées, de se mobiliser pour l'insertion de tous les apprenants en entrepreneuriat ou en entreprise. Le projet D-CLIC est mis en œuvre depuis 2021, dans le cadre de la Stratégie de la Francophonie numérique 2022-2026. Sa composante « Formation des jeunes aux métiers du numérique » est déployée actuellement dans 10 pays (Côte d'Ivoire, Djibouti, Gabon, Haïti, Madagascar, Mali, Niger, RDC, Togo et Tunisie). Elle touche 1300 jeunes, dont 51% de femmes suivent 20 cursus de métiers sur l'ensemble des formations. 42% des formations D-CLIC se déroulent dans des zones périurbaines ou rurales.



# Image du jour



• Le chef de l'Etat, Faure Gnassingbé après part au 18ème Sommet de la Francophonie à Djerba en Tunisie. Occasion pour le numéro un togolais de réitérer l'attachement du Togo à l'espace francophone et aux valeurs qui l'animent.

# AUX DÉCIDEURS...

## Survivre à l'ère numérique

Il y a une opinion largement répandue selon laquelle le travail n'est plus pertinent en tant que force de changement. L'argument est que la prolifération des plateformes numériques de travail - et l'augmentation de la précarité de l'emploi qui en résulte - signifie que la résistance des travailleurs est de plus en plus futile.

Le problème avec cette « thèse pessimiste de la fin du travail » est qu'elle donne à la mondialisation et à l'ère numérique une logique et une cohérence qu'elles n'ont pas. Il en résulte un décentrement des luttes en milieu de travail sur les conditions de travail et un obscurcissement des relations d'exploitation. Le résultat est que le capital est épargné.

En matière de politique, l'administration Biden a récemment montré que les modèles commerciaux de plate-forme peuvent être modifiés. Il a proposé une règle qui reclassifierait les travailleurs des plateformes en tant qu'employés, étendant la protection du travail et la protection sociale aux travailleurs précaires

Les travailleurs des plateformes sont géographiquement dispersés et travaillent de manière individualisée, ce qui rend difficile la réclamation collective. La nature insaisissable de la gestion algorithmique brouille la nature des demandes. Et la classification erronée des travailleurs des plateformes en tant qu'indépendants signifie qu'il n'est pas toujours clair à qui ils doivent faire des réclamations.

Cette ambiguïté sur la localisation de la classe des travailleurs des plateformes soulève des questions difficiles pour les organisateurs syndicaux. Qui est un travailleur ? Un coursier alimentaire qui possède un scooter est-il un travailleur ? Qu'en est-il de quelqu'un qui possède deux scooters et engage quelqu'un pour conduire le second ?

Malgré le défi d'organiser les travailleurs des plateformes, les protestations ouvrières se sont multipliées. L'indice Leeds des protestations du travail des plateformes montre que l'organisation, la mobilisation et la résistance des travailleurs des plateformes se sont rapidement propagées à travers le monde.

En effet, les plateformes apparaissent comme un vivier d'auto-organisation, les modes de gestion numériques renforçant le pouvoir associatif des travailleurs.

Au centre du capitalisme des plateformes se trouvent des niveaux de pouvoir sans précédent entre les mains de quelques entreprises, à savoir Facebook, Apple, Amazon, Microsoft, Netflix, Google et Spotify. Malgré une baisse des cours des actions avec l'introduction potentielle de réformes réglementaires, elles représentent 20 % du marché boursier américain.

Le contrôle et le pouvoir sont concentrés dans une petite élite mathématiquement compétente qui domine la prise de décision et la politique en possédant et en contrôlant « l'algorithme » d'une manière qui génère des inégalités encore plus grandes. Les géants mondiaux de l'informatique sont devenus plus puissants que la plupart des pays et des gouvernements. Ils échappent aux codes, lois et politiques de gouvernance d'entreprise, y compris les lois antitrust, la concurrence et la perception des impôts.

En l'absence d'un cadre réglementaire adéquat pour le travail de plateforme, deux grandes voies peuvent être identifiées.

L'une implique un approfondissement de la domination des géants technologiques étrangers sans accord national ou mondial sur la manière de fonctionner. Cela pourrait être décrit comme une forme de recolonisation du Sud global. Cela pourrait créer plus d'emplois, mais les travailleurs seraient coincés dans des corvées à bas salaire sans aucune des protections ou des avantages de l'emploi formel.

Une voie alternative pourrait être un « pacte social numérique » créé avec la participation active des travailleurs des plateformes et de leurs organisations. Cela impliquerait des politiques mondiales et nationales cohérentes, y compris une législation visant à protéger les travailleurs.

Cette voie optimiste ouvre la possibilité d'étendre les protections du travail et sociales aux travailleurs des plateformes informelles.

Le programme de recherche Future of Work(ers) du Southern Center for Inequality Studies de l'Université du Witwatersrand organise une série de dialogues en sept parties. L'objectif est de susciter un débat public sur la relation entre les technologies numériques, la nature changeante du travail et les implications pour les inégalités.

Elom Nomenyo

## Le Togo en chiffres

Informations générales	Togo	Afrique Subsaharienne	Source
Superficie	56 790 km <sup>2</sup>	21,7 km <sup>2</sup>	Banque mondiale, 2018
Population	8,3 millions	1 094 millions	ONU, 2020
Part de la population urbaine	42,8 %	41,4 %	ONU, 2020
Croissance démographique	2,4 %	2,6 %	ONU, 2020
Taux de fertilité	4,4 enfants par femme	4,7 enfants par femme	ONU, 2015-2020
Espérance de vie à la naissance	60,5 ans	60,5 ans	ONU, 2015-2020
Part de la population âgée de moins de 15 ans	41 %	42,7 %	ONU, 2020
Part de la population disposant de moins de 1,9 USD par jour en PPA	24,1 %	38,3 %	Banque mondiale, 2018
Taux d'alphabétisation des adultes	66,5 %	65,9 %	Banque mondiale 2019
APD par habitant	50,9 USD	49,9 USD	Banque mondiale 2019
Classement IDH 2019	167 / 189		PNUD, 2020

## Mise en service de la plateforme AELP Link

## Les bourses africaines connectées entre elles

Dans le cadre du projet d'intégration des marchés de capitaux africains qui vise à faciliter les transactions transfrontalières et la libre circulation des capitaux sur le continent africain, il a été procédé, Vendredi 18 novembre 2022, au lancement de la plateforme AELP Link.

• Junior AREDOLA

La plateforme d'interconnexion permet la négociation de titres cotés en bourse sur les sept (7) places boursières participantes. Commentant la mise en service de la plateforme, le Président de l'ASEA, Dr Edoh Kossi AMENOUNVE, a déclaré : « La mise en service aujourd'hui de AELP Link est une étape historique vers la réalisation de la mission de l'ASEA, d'engager les écosystèmes des marchés de capitaux africains afin de favoriser la mobilisation de ressources, de promouvoir la durabilité et de renforcer l'inclusion financière au profit du développement économique de l'Afrique. L'harmonisation de l'infrastructure de négociation par le biais de AELP Link devrait faciliter les processus de négociation existants et potentiellement réduire le coût des transactions sur les marchés de capitaux africains. Je félicite donc toutes les bourses participantes et leurs courtiers respectifs d'être à l'avant-garde de cette grande initiative d'intégration panafricaine ».

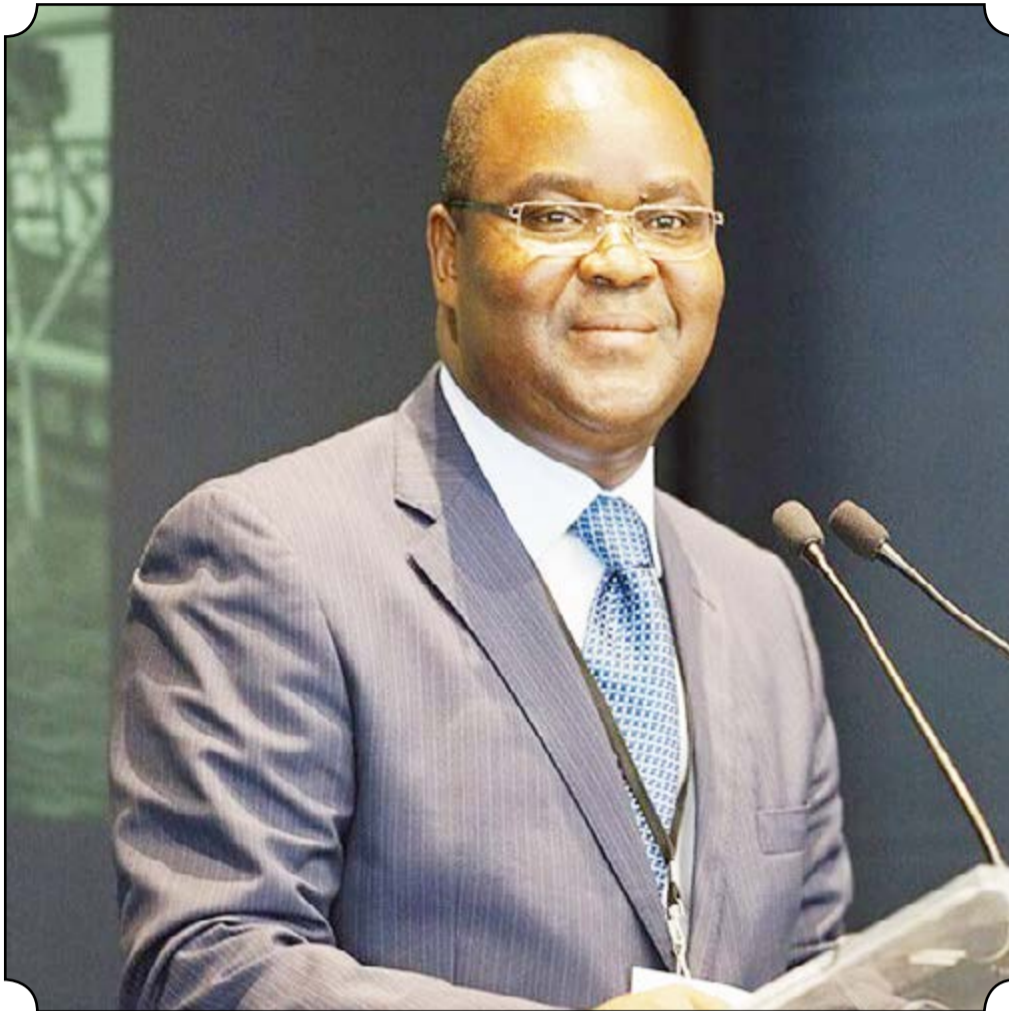
### Un projet de l'ASEA

L'AELP est un projet phare de l'Association des Bourses Africaines (ASEA) et de la Banque Africaine de Développement (BAD) qui vise à faciliter les transactions transfrontalières entre sept bourses participantes et certaines sociétés de courtage en bourse. La phase 1 de l'AELP est financée par une subvention du Fonds fiduciaire de coopération économique Corée-Afrique (KOAPEC) géré par la Banque Africaine de Développement. Les sept bourses parties-prenantes à la phase 1 de l'AELP sont :

la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM), Casablanca Stock Exchange (CSE), The Egyptian Exchange (EGX), Johannesburg Stock Exchange (JSE), Nairobi Securities Exchange (NSE), Nigerian Exchange Limited (NGX) et la Bourse de Maurice (SEM).

### Contrat avec DirectFN Ltd

En juillet 2021, l'ASEA a signé un contrat avec DirectFN Ltd pour la conception et la mise en oeuvre du système de négociation AELP Link sur les sept marchés. AELP Link, qui est hébergé sur Oracle Cloud Infrastructure (OCI), a été conçu pour s'intégrer aux systèmes de transaction et de courtage des bourses. Il est disponible en anglais, français et arabe. Il regroupe les données de marché en direct des bourses et permet aux courtiers d'accéder aux informations et de voir la profondeur et la liquidité des marchés. Les courtiers agréés sont des intervenants essentiels dans le processus d'interconnexion. Grâce à la coordination des bourses et de l'Association Africaine des Courtiers en Valeurs Mobilières (ASSDA), chaque bourse connectera cinq (5) courtiers à AELP Link. Dans la première phase du projet, trente (30) courtiers se sont connectés dès le lancement. La sélection des courtiers participants était basée sur des critères convenus et sur l'expression d'intérêt par des courtiers agréés de chacune des Bourses parties-prenantes. Le Secrétaire général de l'ASSDA, M. Willie NJOROGÉ, a observé que "c'est un moment historique pour l'Afrique, de réaliser enfin



• Le président de l'ASEA, Dr Edoh Kossi AMENOUNVE

l'interconnexion des bourses à travers l'Afrique après de nombreuses tentatives infructueuses au cours des deux dernières décennies".

### Signature d'accords de courtage

L'environnement de test AELP Link est opérationnel depuis juillet 2022, permettant aux courtiers de se familiariser avec la plateforme et d'exécuter des tests de transactions. Cela a abouti à l'achèvement des phases de tests par les utilisateurs le 7 novembre, ouvrant ainsi la voie à la mise en service technique ce jour. Les courtiers participants se sont déjà engagés dans la signature d'accords de courtage de contrepartie entre différents marchés. Les courtiers parrains permettent l'accès à

leurs marchés nationaux aux courtiers parrainés des autres marchés et vice versa. Le courtier parrain compensera et réglera les transactions sur le marché hôte en utilisant sa devise locale conformément aux règles et pratiques du marché hôte. Les organismes de réglementation de tous les marchés participants sont donc informés des progrès. Une cérémonie de lancement de la phase 1 et une démonstration de transactions transfrontalières en direct auront lieu parallèlement à l'Assemblée Générale et Conférence Annuelle de l'ASEA, le 7 décembre 2022, à 9h00 UTC, à Abidjan en Côte d'Ivoire.

### Inclure des systèmes de paiement transfrontaliers automatisés

Les phases futures du projet

pourraient inclure des systèmes de paiement transfrontaliers automatisés, la participation d'autres bourses membres de l'ASEA et de leurs courtiers respectifs et de courtiers supplémentaires des bourses participantes actuelles après la phase pilote. La Bourse du Botswana (BSE) et la Bourse du Ghana (GSE) intégreront la phase 2 de l'AELP avec une connectivité technique au lien qui devrait commencer en 2023.

### L'ASEA en bref

L'Association des bourses africaines ([www.african-exchanges.org](http://www.african-exchanges.org)) est la première association des 25 bourses de valeurs en Afrique qui se sont réunies dans le but de développer les bourses membres et de fournir une plateforme de mise en réseau. L'ASEA a été créée en 1993 et travaille en étroite collaboration avec ses membres pour libérer le potentiel des marchés de capitaux africains.

### À propos de l'ASSDA

L'Association africaine des courtiers en valeurs mobilières (ASSDA) est une association panafricaine d'associations nationales agréées dont les membres sont des courtiers en valeurs mobilières, ou des associations dont les membres négocient des valeurs mobilières sous une forme ou une autre. La BAD et l'ASEA sont membres observateurs de l'ASSDA. Le 26 novembre 2019, à Kasane Botswana, un protocole d'accord a été signé entre les associations nationales engagées dans le courtage et la négociation de valeurs mobilières des pays membres fondateurs que sont l'Égypte, le Kenya, Maurice, le Maroc, le Nigeria et les pays de l'Union Économique et Monétaire Ouest-Africaine (UEMOA).

### COURTIERS EN VALEURS PARTICIPANTS

Les courtiers participant à la Phase 1 sont :

- BRVM: BOA Capital Securities; Coris Bourse; CGF Bourse; FGI Bourse; Société Générale Capital Securities (SGCS);
- Bourse de Casablanca: BMCE Capital Bourse; CDG Capital Bourse; Attijari Intermédiation; Upline Securities; CFG Marchés ;
- EGX: Sigma Capital; Mubasher Egypt; CI Capital Securities; Beltone Financial; Arqaam Securities;
- JSE: Lefika Securities; FNB Stockbroking. Plusieurs autres courtiers;
- NSE: AIB- AXYS; Dyer & Blair Investment Bank; Faida Investment Bank; NCBA Investment Bank; Sterling Capital;
- NGX: FBNQuest Securities Limited; Stanbic IBTC Stockbrokers Limited; Chapel Hill Denham; Cardinal Stone Securities Ltd; Cordros Securities Limited; RMB Stockbrokers;
- SEM: MCB Stockbrokers Ltd; AXYS Stockbrokers Ltd; Swan Securities Ltd; MUA Stockbroking Ltd; Capital Market Brokers.



Spécialiste de la préparation du café

Kennedy Owino remporte le 1er prix du barista à Lomé

Les réunions annuelles de l'organisation interafricaine du café (OIAIC) se sont tenues à Lomé au Togo, la semaine écoulée. En marge de cette réunion, un concours du meilleur barista (spécialiste de la préparation du café) a été organisé le jeudi 17 novembre 2022, et a été remporté par un jeune Kenyan de 28 ans, du nom de Kennedy Owino.

● Hélène MARTELOT

Le jeune Kenyan affirme qu'il a beaucoup travaillé pour pouvoir recevoir ce premier prix. « Je suis venu pour remporter ce prix aujourd'hui parce que j'ai travaillé dur pour ça. Mon café est un café arabica. Ça a été produit par une dame qui est au Kenya ». Pour lui, chacun a sa manière de préparer son café. « Moi j'ai fait un mélange de beaucoup de choses entre autres, l'ananas », a indiqué M. Owino. « Je voudrais dire à toutes ces jeunes qu'aujourd'hui, ce n'est qu'un début et je voudrais que tous les africains, on se rassemble pour travailler ensemble pour promouvoir la consommation du café et également, s'unir pour pouvoir lancer la filière et le métier de barista », a conseillé le meilleur barista. Outre que la



première place, la deuxième barista est Patricia Kayitesi, Rwandaise et le troisième Mawulolo Gnawole du Togo. D'après Mbula Musau, présidente du jury, ce concours a pour objectif d'améliorer les compétences des jeunes, et aussi les donner des outils sur les métiers de barista, ainsi qu'appuyer la consommation locale. « Parce que c'est seulement si on a du bon café bien préparé, que les consommateurs locaux s'intéresseront au cafés locaux », a ajouté Mme Mu-

sau. Pour elle, les juges se sont basés sur de différents critères pour pouvoir sélectionner les spécialistes de la préparation du café. Il s'agit entre autres de la carte espresso, carte lait, les signatures et de la créativité. « Les juges avaient les systèmes de connotation. Nous suivons aussi les règles internationales de barista qui prennent en compte la question de temps, si vous êtes au-delà de 15 minutes, vous êtes automatiquement disqualifié », précise-t-elle. La raison pour laquelle nous avons initié cette rencontre est d'impliquer les jeunes qui sont en Afrique de l'ouest dans le secteur de café, et les expliquer qu'ils peuvent gagner leur vie en faisant du café et pour qu'en Afrique de l'Ouest, qu'ils aient plus de jeunes qui s'intéressent au métier et qui puissent gagner leur vie à travers le café. Il est à noter que ce concours a connu la participation de 10 jeunes baristas africains de 7 pays différents à savoir le Togo, la Guinée, la Côte D'Ivoire, le Kenya, le Rwanda, Cameroun, et le Ghana.



62ème Assemblée générale annuelle de l'OIAC à Lomé

La remarquable participation de Cynthia Gnassingbé-Essonam

La Zone de Libre Échange Continentale Africaine (ZLECAf) (en anglais AfCFTA) a été représentée à l'assemblée générale annuelle de l'Organisation interafricaine du café (OIAIC) qui s'est tenue à Lomé (Togo) Cynthia E. GNASSINGBE-ESSONAM Conseillère principale, Secrétariat de l'AfCFTA. Le thème de cette année est « Les femmes et les jeunes dans l'industrie du café », un rappel opportun de l'importance de l'engagement des femmes et des jeunes pour façonner l'avenir du secteur du café.

L'amélioration de l'égalité des sexes dans les communautés de café a le potentiel d'améliorer la production agricole, le bien-être des ménages et le développement communautaire. Nous pensons que l'engagement des jeunes peut façonner l'avenir des secteurs du café et du cacao, c'est pourquoi nous avons souligné l'importance d'investir dans la compréhension des situations auxquelles les jeunes sont confrontés et les changements nécessaires qui doivent se produire pour cette transformation systémique. L'opérationnalisation de la Zone de libre-échange conti-



● Cynthia E. GNASSINGBE-ESSONAM Conseillère principale, Secrétariat de l'AfCFTA

nentale africaine (AfCFTA) ouvre de plus grandes opportunités pour le commerce intra-africain, où la chaîne de valeur du café africain devrait connaître une transfor-

mation significative et nous avons donc besoin d'un effort concerté pour faire sortir le café d'un secteur de subsistance. Cela nécessitera des investissements dans les infrastructures et le capital humain, ainsi que de meilleurs liens entre les agriculteurs et les marchés. Avec les bonnes politiques et incitations en place, l'Afrique peut devenir un acteur majeur sur le marché mondial du café.

Avec service com de AfCFTA



Vêtements

DTRT Apparel va s'implanter sur la PIA

DTRT Apparel (Do The Right Thing Apparel), une société présente au Ghana dans la fabrication de vêtements, veut s'implanter au Togo, sur le parc de la Plateforme industrielle d'Adétikopé (PIA).

Un des patrons de la structure, Marc Hansult était parmi la vingtaine d'investisseurs qui ont visité le site de la PIA, mercredi 15 novembre 2022. C'était dans le cadre d'un roadshow facilité notamment par le ministère de la promotion des investissements. Au Ghana, la société emploie déjà 5000 personnes et envi-

sage d'atteindre un niveau similaire au Togo, sur les prochaines années. « Dans un premier temps, nous nous concentrerons sur des activités de coupe, fabrication et de découpe (CMT). Mais notre plan est de commencer petit, puis de nous développer de manière agressive au fil du temps. Au Ghana, nous avons 5000 personnes, donc

je nous vois bien atteindre la même échelle au Togo dans les trois ou quatre prochaines années. », précise-t-on. Notons du reste qu'en mars dernier, DTRT a conclu un accord de financement avec la Société financière internationale (SFI), pour le développement de ses activités.

Avec Togo First

Le Togo en chiffres

Principaux pays partenaires du Togo

Principaux clients (% des exportations)	2020	Principaux fournisseurs (% des importations)	2020
Burkina Faso	13,8	Chine	20,3
Mali	13,0	France	8,6
Bénin	10,0	Inde	7,5
Niger	8,5	Ghana	5,6
Ghana	8,1	Japon	4,3
Inde	7,5	Nigéria	3,6
Côte d'Ivoire	6,4	Allemagne	3,5
France	5,7	Turquie	3,3

Solde courant externe (en % du PIB)	-3,3 %	-5,9 %	-1,1 %	-1,7 %	FMI
Réserves de change zone UEMOA (en équivalent mois d'importations de biens et services)	5,8	5,3	4,5	4,5	FMI

Indicateurs du commerce extérieur	2016	2017	2018	2019	2020
Commerce extérieur (en % du PIB)	66,9	58,1	56,7	54,4	52,9
Balance commerciale (hors services) (millions USD)	-965	-644	-782	-757	n/a
Balance commerciale (services inclus) (millions USD)	-822	-502	-626	596	n/a
Importations de biens et services (croissance annuelle en %)	1,0	-11,4	5,3	1,4	0,8
Exportations de biens et services (croissance annuelle en %)	6,7	-0,7	2,0	2,1	-4,7
Importations de biens et services (en % du PIB)	40,0	32,9	32,7	31,3	31,1
Exportations de biens et services (en % du PIB)	26,9	25,3	23,9	23,1	21,8

Source : Banque mondiale ; dernières données disponibles

Profil commercial

Valeurs du commerce extérieur	2016	2017	2018	2019	2020
Importations de biens (millions USD)	2.382	1.874	2.116	2.091	2.166
Exportations de biens (millions USD)	1.290	1.016	1.080	1.055	1.008
Importations de services (millions USD)	397	427	464	447	407
Exportations de services (millions USD)	530	531	589	576	451

Source : Organisation mondiale du commerce (OMC) ; dernières données disponibles

UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE  
OUEST AFRICAINE

## La Commission

Département de l'Aménagement du Territoire  
Communautaire et des Transports

## La Commission



AVIS N° 07/2022/AMI/DATC/UEMOA/DC/DT  
 AVIS A MANIFESTATION D'INTERET POUR LE RECRUTEMENT D'UN  
 BUREAU D'ETUDE POUR LA REALISATION DE L'ETUDE RELATIVE A  
 LA MISE EN PLACE D'UN DISPOSITIF DE FACILITATION DE TRANSIT  
 PORTUAIRE ET D'UN REGIME MODERNE DE TRANSIT REGIONAL  
 DANS L'ESPACE UEMOA.  
 (RELANCE)

- La Commission de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), dans le cadre de l'exécution de son budget 2022, envisage la sélection d'un Bureau d'Etude pour la réalisation d'une étude relative à la mise en place d'un dispositif de facilitation de transit portuaire et d'un régime moderne de transit régional.
- L'étude vise à (i) identifier les actions nécessaires et appropriées dans les cinq (5) principaux ports de l'Union en relation avec les onze (11) corridors de transit de l'UEMOA pour la conception détaillée de la mise en place d'un système du régime moderne de transit ; (ii) développer les spécifications fonctionnelles pour le système moderne de transit pour le mécanisme d'échanges de données et les actions nécessaires pour faire l'interface avec les autres systèmes existants de gestion douanière ; (iii) proposer un Roadmap avec le montage financier détaillé pour la mise en fonction du système proposé et (iv) développer un mécanisme pour l'UEMOA d'utiliser les données du nouveau système pour générer les indicateurs de performance des ports et corridors routiers de l'Union.
- Les résultats attendus de la mission du bureau d'études sont les suivants :
  - Les spécifications techniques détaillées de la nouvelle plateforme technologique pour la facilitation de transit portuaire et de régime moderne de transit sont connues ;
  - Le coût total du projet est connu par la Commission pour présenter aux Partenaires Techniques et Financiers et investisseurs potentiels ;
  - Le montage pour le financement du projet est conçu ;
  - L'opérationnalisation du nouveau système dans le contexte actuel de la région est mise en évidence (modernisation des ports, état des routes, systèmes de communication existants, états vétustes des camions etc.) ;
  - Les projets de textes juridiques légaux des organes de gestion de système sont disponibles ;
  - Le mode de gestion du Centre de commandement du Système est déterminé ;
  - Le modèle économique est mis en évidence avec des avantages et inconvénients.
- La durée totale prévue pour l'exécution de la mission est de quatre (04) mois.
- En vue de la constitution de la liste restreinte, le Président de la Commission de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine invite les Bureau d'étude qualifiés ayant une expérience confirmée dans le domaine identifié, à manifester leur intérêt à fournir les prestations décrites ci-dessus.
- Les Bureaux d'Etudes intéressés doivent fournir les informations démontrant qu'ils possèdent les qualifications requises et une expérience pertinente pour l'exécution des prestations. Les informations fournies doivent être précises et vérifiables (preuve à l'appui : certificats ou attestations de bonne fin d'exécution pour les missions réalisées, et tout autre type de preuves). **Ne seront pris en compte au cours de l'évaluation que les certificats ou attestations de bonne fin d'exécution des missions réalisées par le Bureau d'études.**
- La Commission de l'UEMOA se réserve le droit de vérifier l'authenticité des informations communiquées.

- La sélection du bureau d'étude se fera en conformité avec les procédures en vigueur à la Commission de l'UEMOA et définies dans le Règlement d'exécution N°001/2020/COM/UEMOA du 24/02/2020 relatif aux règles de passation, d'exécution et de réception des marchés des Organes de l'UEMOA.
- Les appréciations porteront notamment sur l'expérience générale et l'expérience spécifique du consultant selon les critères ci-après :

Critères d'évaluation	Notes pondérées maximum
1 - « Expérience générale du Bureau »	30
2 - « Expérience spécifique du Bureau en matière de transit routier, transit portuaire et/ ou de facilitation des transports »	60
3. Connaissance de la région (pays de l'UEMOA)	10
<b>Total des points</b>	<b>100</b>

- Les bureaux d'étude intéressés peuvent obtenir des informations supplémentaires à la Commission de l'UEMOA auprès du Département de l'Aménagement du Territoire Communautaire et des Transports (DATC), 01 BP 543, sis au Complexe Administratif de Ouaga 2000, Bureau 517, au 5<sup>ème</sup> Etage, Place Monument des Héros nationaux, Ouagadougou Burkina Faso, aux heures

d'ouverture de bureaux suivantes : de 7h30 à 12h30 et de 13h30 à 16h30, heures locales.

## Personnes à contacter :

- **Chabi Gnao CHABI YAAROU NINGUI** - Tél : +226 25 42 50 58, e-mail : [cqcyningui@uemoa.int](mailto:cqcyningui@uemoa.int)
- **Sinamani KARA**, - Tél : +226 25 42 51 45, e-mail : [skara@uemoa.int](mailto:skara@uemoa.int)
- **Adébayo Samson BALOGOUN**, - Tél : +226 25 42 50 66, e-mail : [asbalogoun@uemoa.int](mailto:asbalogoun@uemoa.int)

Les manifestations d'intérêts en langue française, sous format papier A4, en quatre (04) exemplaires (un original plus trois copies), peuvent être envoyées par la poste, ou déposées à la Commission de l'UEMOA, Département de l'Aménagement du Territoire Communautaire et des Transports (DATC) A l'attention de Monsieur le Commissaire Chargé du Département de l'Aménagement du Territoire Communautaire et des Transports (DATC) Complexe Administratif de Ouaga 2000, Bureau 517, au 5<sup>ème</sup> Etage Place Monument des Héros nationaux Boîte postale : 01 BP 543. Ouagadougou, Burkina Faso. Tél : (226) 25 3747 62. Fax : (226) 25 31-88 72.

Au plus tard le **mercredi 30 novembre 2022 à 15h00**, heure locale.

L'ouverture des plis aura lieu le même jour à 15h30 mn au complexe administratif sis à Ouaga 2000.

L'enveloppe contenant la manifestation d'intérêts devra être scellée et porter visiblement la mention : « **Manifestation d'intérêts pour le recrutement d'un Bureau d'Etude pour la réalisation de l'étude relative à la mise en place d'un régime moderne de transit dans l'espace UEMOA** ».

Ouagadougou, le .....

Pour le Commissaire chargé du  
Département de l'Aménagement  
du Territoire Communautaire et  
des Transports  
et par délégation,

Le Directeur de Cabinet par intérim

**Mahaman Sanoussi AMADOU**



## Développement durable

# Le Fonds de l'OPEP et le Groupe de la BAD renforcent leur coopération

**Le Fonds de l'OPEP pour le développement international et le Groupe de la Banque africaine de développement ont signé un protocole d'accord visant à élargir leur partenariat pour soutenir le développement économique et social durable en Afrique.**

● Vivien ATAKPABEM

Cet accord, signé le 8 novembre lors de la 27<sup>e</sup> Conférence des Nations Unies sur les changements climatiques (COP27) à Charm el-Cheikh, en Égypte, fixe le cadre d'une coopération stratégique et opérationnelle plus poussée par le biais du cofinancement de projets des secteurs public et privé, de travaux de diagnostic et d'analyse conjoints, et du partage des connaissances et des meilleures pratiques. Le Fonds de l'OPEP et le Groupe de la Banque africaine de développement sont partenaires depuis 1976. Ils ont jusqu'à présent cofinancé près de 90 projets dans les secteurs de l'énergie, des transports et de l'eau, avec une participation du Fonds de l'OPEP de plus d'un milliard de dollars sur une valeur totale de projets de plus de 15 milliards de dollars. Lors de la signature de l'accord, Abdulhamid Alkhalifa, directeur général du Fonds de l'OPEP, a déclaré : « La promotion du développement durable en Afrique a été notre priorité, avec plus de la moitié de nos engagements historiques consacrés au continent. Ce protocole d'accord témoigne de notre ambition et de notre volonté d'en faire plus et d'aider les économies africaines à relever les multiples défis du développement auxquels elles sont confrontées. Nous partageons une vision et des valeurs communes avec la Banque africaine de développement et nous



nous réjouissons de pouvoir renforcer notre impact sur l'ensemble de l'Afrique ». Le président du Groupe de la Banque africaine de développement, Akinwumi Adesina, a déclaré : « Nous sommes heureux de redynamiser le partenariat entre la Banque africaine de développement et le Fonds de l'OPEP pour le développement international. Nos deux institutions se consacrent à l'amélioration de la qualité de vie des populations et il existe une très forte convergence entre nos approches. La signature de ce protocole d'accord aujourd'hui renforcera et approfondira encore davantage notre coopération. »

### À propos du Fonds de l'OPEP

Le Fonds de l'OPEP pour le développement international (le Fonds de l'OPEP) est la seule institution de développement mandatée au niveau international qui fournit un financement des pays membres aux pays non membres exclusivement. L'organisation travaille en coopération avec les pays en

développement partenaires et la communauté internationale du développement pour stimuler la croissance économique et le progrès social dans les pays à faible et moyen revenu du monde entier. Le Fonds de l'OPEP a été créé en 1976 dans un but précis : stimuler le développement, renforcer les communautés et autonomiser les populations. Notre travail est axé sur l'humain et se focalise sur le financement de projets qui répondent à des besoins essentiels, tels que l'alimentation, l'énergie, les infrastructures, l'emploi (en particulier concernant les MPME), l'eau potable et l'assainissement, les soins de santé et l'éducation. À ce jour, le Fonds de l'OPEP a engagé plus de 22 milliards de dollars américains dans des projets de développement dans plus de 125 pays, pour un coût total estimé à 187 milliards de dollars américains. Le Fonds de l'OPEP est noté AA+ avec perspectives stables par Fitch et AA avec perspectives positives par S&P. Notre vision est celle d'un monde où le développement durable est une réalité pour tous.

Avec Agence Ecofin

## Afrique

# Enabel reçoit 5 M€ pour financer des projets résilients au climat

**L'Agence belge de développement (Enabel) vient de signer des conventions de financement avec la Région de Bruxelles-Capitale et la Région wallonne. Sur les 6 millions d'euros définis par les conventions, 5 millions sont destinés au financement complémentaire des projets de résilience climatique au Burkina-Faso, au Sénégal, au Burundi, au Rwanda et au Mozambique.**

Le programme climat de l'Agence de développement belge (Enabel) vient de recevoir un appui de la part des Région de Bruxelles-Capitale et de Wallonne, situées respectivement à l'ouest et au sud de la Belgique. Au travers de conventions de financement signées le 7 novembre 2022, ces régions allouent un montant total de 6 millions d'euros pour permettre à l'agence de financer des projets de résilience climatique dans six pays dont cinq africains. L'enveloppe débloquée par la Wallonie s'élève à 2 millions d'euros. Elle soutiendra le portefeuille thématique « Sahel » d'Enabel au Sénégal et au Burkina Faso. Dans ces deux États d'Afrique de l'Ouest, les projets concernés visent à restaurer, gérer et valoriser durablement les écosystèmes forestiers dans le cadre de la Grande muraille verte. Ce financement permettra également l'installation de panneaux solaires au sein des laboratoires d'analyse d'eau de Bujumbura au Burundi, où est située l'Autorité de gestion du lac Tanganyika.



### Usine de dessalement à motricité solaire

La région bruxelloise quant à elle accordera deux millions d'euros, de 2023 à 2025, pour la construction d'infrastructures de protection contre les inondations dans les villes de Rubavu, Musanze et Rwamagana au Rwanda. Des activités qui s'inscrivent dans le cadre du projet de la coopération gouvernementale belge pour le développement urbain durable et résilient. La Région de Bruxelles-Capitale allouera également un million d'euros sur la période allant de 2024 à 2026 pour l'équipement de

certains villages du Mozambique en réseau d'adduction d'eau potable et de dessalement alimenté par les énergies renouvelables. Ce projet intervient en complément au portefeuille de la coopération gouvernementale belge avec le Mozambique. « La lutte contre le changement climatique est l'enjeu de ce siècle, et cela requiert de nouveaux types de partenariats pour plus d'impact. Je suis ravi que les Région wallonne et bruxelloises se joignent au niveau fédéral pour renforcer les projets climat mis en œuvre par Enabel dans différents pays. Cela renforce notre impact collectif. » explique Jean Van Wetter, le directeur général d'Enabel.

Avec afrik21

## Intrants agricoles

# Les importations mondiales pourraient atteindre 424 milliards \$ en 2022

**Dans le monde, le coût de production des denrées agricoles est un déterminant majeur dans la formation des prix et donc de l'accessibilité des aliments. Avec la guerre entre la Russie et l'Ukraine, différents intrants agricoles ont vu leur prix s'envoler.**

En 2022, les achats d'intrants agricoles dans le monde devraient atteindre un nouveau pic. Selon la dernière édition du rapport bisannuel de la FAO sur les « Perspectives de l'alimentation » publiée le 11 novembre dernier, la facture des importations d'engrais, d'énergie, de semences et de pesticides est prévue pour s'élever à 424,3 milliards \$. Ce niveau en hausse de 48 % d'une année sur l'autre représenterait plus du double du montant enregistré en 2020. D'après l'organisme onusien, cette flambée est d'abord liée à la hausse des cours du gaz naturel ainsi que des engrais azotés qui ont par exemple connu un bond de 300 % de leur prix sur le premier semestre 2022 par rapport à l'année 2021 dans le sillage de la guerre entre la Russie et l'Ukraine. Ces deux éléments devraient respectivement voir leurs enveloppes d'achat progresser respectivement de 58 % et de 56 % en 2022 pour un total



cumulé de 365,5 milliards \$, soit environ 86 % du montant total prévu. Globalement, selon la FAO, cette hausse des prix des intrants pourrait conduire dans plusieurs pays en développement à une baisse des applications de produits dans les champs. Une situation synonyme de réduction de la productivité et de l'offre alimentaire sur le plan intérieur qui devrait encore un peu plus dégrader l'état nutritionnel de populations déjà fragiles. En Afrique subsaharienne par exemple, 27 milliards \$ devraient être dépensés en 2022 dont 90 % seront consacrés aux achats d'énergie et d'engrais. Un montant global en hausse de 34 % d'une année sur l'autre. Il faut noter que

parallèlement à la hausse des importations d'intrants, la valeur mondiale des achats de produits alimentaires est prévue pour atteindre 1940 milliards \$ en 2022, soit 10 % de plus qu'en 2021 et un niveau historique. L'Afrique subsaharienne devrait allouer 4,8 milliards \$ de plus pour ses importations alimentaires qui devraient atteindre 59,6 milliards \$ cette année malgré une baisse attendue des volumes. Ceci en raison notamment de la dépréciation des monnaies de plusieurs importateurs vis-à-vis du dollar et de l'appréciation des cours des produits de base liée au conflit russo-ukrainien déclenché depuis le 24 février dernier.

Avec Agence Ecofin

## Sénégal

# L'aéroport international Blaise Diagne a enregistré son 10 millionième passager

**A part quelques périodes de recul, les flux de passagers sont globalement en progression à l'aéroport de Dakar depuis son inauguration fin 2017. Ils sont portés par les principaux apporteurs de trafic que sont Air Sénégal et plusieurs autres compagnies.**

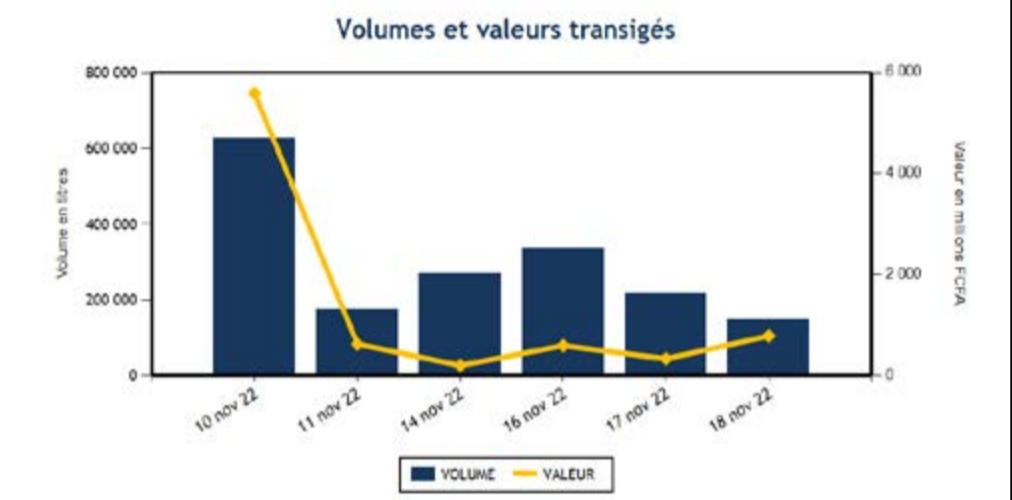
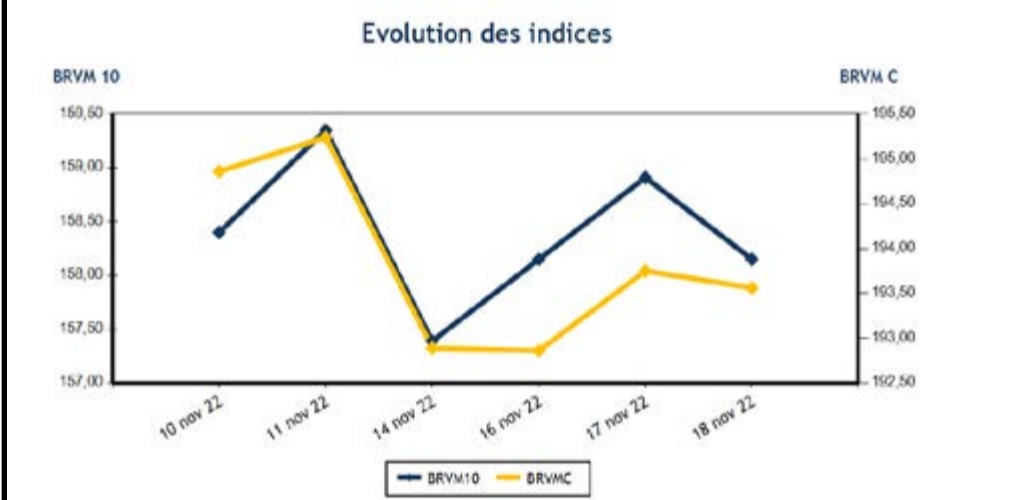
L'aéroport international Blaise Diagne (AIBD) de Dakar a enregistré ce vendredi 11 novembre son 10 millionième passager depuis sa mise en service en décembre 2017. Cela correspond à une moyenne annuelle de près de 2 millions de passagers en 5 ans d'exploitation pour cette plateforme, dont la capacité d'accueil annoncée est de 3 millions de voyageurs par

an. Le trafic dans cet aéroport est boosté par plusieurs facteurs, notamment Air Sénégal, le transporteur aérien national, et plusieurs autres compagnies internationales et africaines telles que Turkish Airlines, Air France, Air Côte-d'Ivoire et Mauritania Airlines. Cette plateforme constitue un pilier du plan stratégique « Sénégal hub aérien », qui vise à faire du pays la plaque tournante de l'industrie aérienne et touris-

tique dans la région ouest-africaine. Néanmoins, la distance séparant le centre-ville de Dakar et l'aéroport (érigé en périphérie à environ 47 km) constitue un challenge pour les usagers. L'absence d'interconnexion de transport rapide engendre des surcoûts de voyage pour les passagers qui doivent dépenser jusqu'à 50 USD pour le déplacement entre les deux pôles.

Avec Agence Ecofin

<b>BRVM 10</b>	<b>158,15</b>	 <b>BULLETIN OFFICIEL DE LA COTE</b> N° 221 <span style="color: red;">vendredi 18 novembre 2022</span> <span style="float: right;">Site : <a href="http://www.brvm.org">www.brvm.org</a></span>	<b>BRVM Composite</b>	<b>193,56</b>
Variation Jour	↓ -0,48 %		Variation Jour	↓ -0,10 %
Variation annuelle	↑ 3,02 %		Variation annuelle	↓ -4,31 %



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	5 826 183 486 588	-0,09 %
Volume échangé (Actions & Droits)	96 941	-55,12 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	281 098 005	-13,79 %
Nombre de titres transigés	38	0,00 %
Nombre de titres en hausse	10	-23,08 %
Nombre de titres en baisse	15	50,00 %
Nombre de titres inchangés	13	-13,33 %

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	8 717 583 948 367	-0,27 %
Volume échangé	50 400	9 801,77 %
Valeur transigée (FCFA)	501 456 675	9 576,91 %
Nombre de titres transigés	10	42,86 %
Nombre de titres en hausse	3	50,00 %
Nombre de titres en baisse	2	
Nombre de titres inchangés	5	0,00 %

**PLUS FORTES HAUSSES**

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
SOCIETE GENERALE COTE D'IVOIRE (SGBC)	10 900	6,86 %	2,88 %
FILTISAC CI (FTSC)	1 225	5,15 %	-27,08 %
BANK OF AFRICA SENEGAL (BOAS)	2 500	4,17 %	6,38 %
SMB CI (SMBC)	6 940	3,43 %	0,58 %
ORAGROUP TOGO (ORGT)	3 090	2,83 %	-26,25 %

**PLUS FORTES BAISES**

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
NEI-CEDA CI (NEIC)	725	-7,05 %	16,00 %
SITAB CI (STBC)	5 410	-5,83 %	-12,46 %
UNIWAX CI (UNXC)	950	-5,00 %	-52,50 %
ECOBANK TRANS. INCORP. TG (ETIT)	19	-5,00 %	5,56 %
NSIA BANQUE COTE D'IVOIRE (NSBC)	4 505	-4,15 %	-27,16 %

**INDICES SECTORIELS**

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	11	93,36	-0,88 %	-15,21 %	8 410	14 614 405	26,84
BRVM - SERVICES PUBLICS	4	458,65	-0,07 %	2,18 %	12 238	140 551 995	8,80
BRVM - FINANCES	15	72,18	0,00 %	-6,42 %	67 415	98 670 975	6,98
BRVM - TRANSPORT	2	377,50	0,00 %	-39,32 %	1 581	2 442 770	6,03
BRVM - AGRICULTURE	5	281,48	0,29 %	15,69 %	3 068	18 545 715	5,40
BRVM - DISTRIBUTION	7	375,52	-0,07 %	-7,83 %	4 229	6 272 145	27,42
BRVM - AUTRES SECTEURS	1	1 233,88	0,00 %	36,99 %	0	0	12,01
BRVM - PETITES CAPITALISATIONS	-	-	-	-	-	-	-

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
PER moyen du marché	7,70	
Taux de rendement moyen du marché	7,68	
Taux de rentabilité moyen du marché	7,85	
Nombre de sociétés cotées	45	
Nombre de lignes obligataires	108	
Volume moyen annuel par séance	1 022 690,00	
Valeur moyenne annuelle par séance	1 976 173 290,13	

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
Ratio moyen de liquidité	3,55	
Ratio moyen de satisfaction	4,30	
Ratio moyen de tendance	121,35	
Ratio moyen de couverture	82,40	
Taux de rotation moyen du marché	0,01	
Prime de risque du marché	7,09	
Nombre de SGI participantes	27	

**Définitions**

Volume moyen annuel par séance = Volume annuel échangé / nombre de séances  
 Valeur moyenne annuelle par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances  
 Ratio moyen de liquidité = Moyenne des ratios de liquidité (Titres échangés / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de satisfaction = Moyenne des ratios de satisfaction (Titres échangés / Volume des ordres d'achat)  
 Ratio moyen de tendance = Moyenne des ratios de tendance (Volume des ordres d'achat / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de couverture = Moyenne des ratios de couverture (Volume des ordres de vente / Volume des ordres d'achat)

Taux moyen de rotation = moyenne des taux de rotation des actions cotées (volume transigé/capi flottante)  
 PER moyen du marché = moyenne des PER des actions cotées ayant un PER positif  
 Taux de rendement moyen = moyenne des taux de rendement des actions cotées ayant distribué un dividende  
 Taux de rentabilité moyen = moyenne des taux de rentabilité des actions cotées  
 Prime de risque du marché = (1 / le PER moyen du marché) - le taux de référence actuel des emprunts d'Etat



BRVM - BOURSE REGIONALE DES VALEURS MOBILIERES

BRVM - Société Anonyme au capital de 3.062.040.000 CFA - RC : CI - ABJ - 1997 - B - 208435 - CC : 9819725 - E  
 Siège Social : Abidjan - CÔTE D'IVOIRE. Adresse : 18, Rue Joseph ANOMA (Rue des Banques) - Abidjan  
 Tél : +225 20 32 66 85 / 86. Fax : +225 20 32 66 84. Mail : [brvm@brvm.org](mailto:brvm@brvm.org). Site Web : [www.brvm.org](http://www.brvm.org)

## Hong Kong

## Evergrande cède un vaste projet de villas pour payer ses dettes

L'entreprise et sa montagne de dettes, estimées à 260 milliards de dollars, sont devenus l'exemple parfait de la crise qui a touché l'immobilier en Chine.

Evergrande a cédé un vaste projet de développement dans la banlieue de Hong Kong via son administrateur judiciaire américain, afin de rembourser certaines de ses dettes, selon les déclarations du géant chinois de l'immobilier en difficulté. Ce terrain non aménagé dans le district frontalier de Yuen Long a été vendu pour seulement environ 637 millions de dollars. Evergrande a reconnu qu'il devrait y perdre environ 770 millions de dollars, selon une déclaration déposée dimanche soir, à la Bourse de Hong Kong. L'action Evergrande y est suspendue depuis fin mars. «Le produit de cette vente sera utilisé pour rembourser les obligations financières de l'entreprise en relation avec le projet», affirme Evergrande. Evergrande et sa montagne de dettes, estimées à 260 milliards de dollars, sont devenus l'exemple parfait de la crise qui a touché l'immobilier en Chine. Ce secteur et celui de la construction assurent près d'un quart du



PIB, mais un endettement écrasant a forcé une série de promoteurs à faire défaut sur des prêts au cours des derniers mois. D'autres ont eu du mal à réunir les liquidités dont ils avaient besoin.

## Siège social à vendre

La terre de Yuen Long avait été saisie une première fois par le fonds de gestion d'actifs Oaktree Capital de Los Angeles, en janvier 2021 à titre de garantie, lorsque Evergrande avait fait défaut sur un emprunt de 600 millions de dollars. L'entreprise avait dépensé plus de 1,13 milliard de dollars pour cette vaste parcelle juste à côté de

la réserve naturelle de Mai Po à Hong Kong. Il s'agit d'une zone humide d'importance internationale connue comme un «paradis pour les oiseaux». Le groupe a proposé à l'origine d'y bâtir 268 villas sur le terrain, avec au centre un immense palais manoir qu'il espérait vendre pour 510 millions de dollars. La semaine dernière, les médias hongkongais ont rapporté que trois hôtels particuliers du prestigieux quartier de Peak, appartenant au fondateur d'Evergrande, Hui Ka-yan, avaient été saisis par la China Construction Bank et le financier japonais Orix pour rembourser des prêts.

(AFP)

## Crise de l'énergie

## Le Mozambique envoie sa 1ère cargaison de GNL pour soulager l'Europe

Pour la première fois, le navire méthanier britannique Sponsor LNG a quitté le terminal d'exportation d'Eni au Mozambique, afin d'acheminer du gaz naturel liquéfié dans une Europe assoiffée de gaz. Mais les attaques liées à l'État islamique pourraient continuer de freiner les ambitions du pays en la matière.

C'est une nouvelle qui devrait soulager l'Europe, confrontée à un risque de pénurie de gaz naturel après la diminution des flux d'hydrocarbures en provenance de Russie, du fait de la guerre en Ukraine. En effet, le Mozambique, pays d'Afrique australe, a officiellement commencé à exporter du gaz naturel liquéfié (GNL), a annoncé dimanche le président, Filipe Nyusi. "C'est avec grand honneur que j'annonce le début de la première exportation de gaz naturel liquéfié", a-t-il déclaré dans une déclaration vidéo. La première cargaison de gaz a été produite à l'usine offshore Coral Sul, gérée par le groupe italien Eni, a ajouté le chef de l'Etat, se félicitant que son pays entre ainsi dans "les annales de l'histoire du monde". Il s'agit de la première exportation réalisée dans le cadre d'un contrat à long terme d'achat et de vente avec le géant britannique BP, couvrant les volumes totaux de GNL produit au Mozambique, a précisé le président Nyusi. Selon lui, le pays offre "un



environnement stable, transparent et prévisible pour la réalisation d'investissements de plusieurs milliards". Première installation flottante de gaz naturel liquéfié déployée en eaux profondes au large de l'Afrique, l'unité de liquéfaction Coral Sur peut produire 3,4 millions de tonnes de GNL par an.

## "Sécurité énergétique de l'Europe"

Le PDG d'Eni, Claudio Descalzi a salué une "avancée significative" dans la stratégie de l'entreprise de faire du gaz une source "pouvant contribuer de manière significative à la sécurité énergétique de l'Europe, notamment par la diversification croissante des

approvisionnements", malgré l'impact carbone de cet hydrocarbure tout au long de la chaîne. De fait, après l'invasion de l'Ukraine, la Russie a considérablement baissé ses livraisons de gaz à l'Europe. Si bien que nombreux Etats sont désormais en concurrence pour avoir accès au gaz naturel liquéfié. Mais ce gaz est beaucoup plus cher à importer que celui qui arrivait via les gazoducs entre la Russie et l'Europe, et le manque d'offre par rapport à la demande tire un peu plus les prix à la hausse. Résultat : les cargaisons se dirigent vers les plus offrants, et aggravent la crise énergétique dans des pays moins riches que l'Europe, comme le Pakistan.

(Avec AFP)

## L'éco en bref

## Les Galeries Lafayette vont se déployer en Inde

Les Galeries Lafayette ont annoncé jeudi, la signature d'un partenariat avec le groupe indien Aditya Birla Fashion and Retail Limited (ABFRL) pour développer leur présence en Inde, où le groupe français compte ouvrir deux magasins en 2024 et 2025. ABFRL est la première entreprise de mode indienne à avoir atteint le milliard de dollars de revenus et exploitant un réseau de 3500 magasins. Ce partenariat comprend «le lancement d'une plateforme e-commerce dédiée» mais aussi «l'ouverture de deux magasins à Bombay et à New Delhi, les deux principales capitales du pays», détaille dans un communiqué le groupe «cœur commercial et culturel de Bombay», ouvrira ses portes dès 2024 à «une clientèle jeune très sensible aux nouvelles tendances du luxe». Pour le directeur général des Galeries Lafayette Nicolas Houzé, ce partenariat vient illustrer la volonté des Galeries Lafayette «d'accélérer (leur) déploiement à l'international pour y compter une vingtaine de magasins d'ici 2025, plus particulièrement situés en Asie et au Moyen-Orient». Pour rappel, selon le Figaro, les Galeries Lafayette avaient perdu la moitié de leur chiffre d'affaires, suite à la pandémie et avaient dû supprimer 16% des effectifs de leur siège au début de l'année 2021.

## Suisse : les exportations horlogères suisses poursuivent leur progression

Les exportations horlogères suisses ont continué d'augmenter au mois d'octobre. Sur un an, elles ont progressé de 6,7% à 2,27 milliards de francs, rapporte la Fédération de l'industrie horlogère (FH) dans un communiqué. Plus de la moitié de cette hausse est due aux montres-bracelets en métaux précieux. Il s'en est vendu pour 804,1 millions de francs en octobre. En termes de catégorie de prix, ce sont les garde-temps à plus de 3000 francs qui ont le plus progressé (+11,4%), tandis que les exportations de montres dans la gamme 200-500 francs ont baissé de 37,1%.



## La Bourse de Paris finit la semaine en nette hausse

La Bourse de Paris est montée de 1,04% vendredi, bouclant ainsi sa septième semaine de hausse, tandis que les prix du pétrole ont chuté face aux inquiétudes concernant la conjoncture économique mondiale. L'indice vedette CAC 40 a progressé de 68,34 points à 6644,46 points, après deux séances en recul. Sur l'ensemble de la semaine, il a grappillé 0,76%, un gain modeste qui lui permet de remonter proche d'un plus haut depuis avril 2022.

## France : Lactalis dans le viseur de l'Autorité de la concurrence

L'Autorité française de la concurrence a annoncé vendredi avoir fait une descente chez quatre grands acteurs français du lait, dont le numéro un Lactalis, suspectés «d'avoir mis en œuvre des pratiques anticoncurrentielles» dans la collecte du lait. «Il y a eu des saisies de documents chez Sodial, Savencia, Eurial et Lactalis», a indiqué un industriel concerné s'exprimant sous couvert d'anonymat, confirmant une information du quotidien français «Le Figaro». Sollicitée, l'Autorité n'a pas souhaité en dire plus.



## Allemagne : hausse de salaire de 8,5% dans l'industrie

Près de 4 millions de salariés allemands des secteurs industriels clés, comme l'automobile, ont décroché vendredi une hausse de salaire de 8,5% sur deux ans. L'accord scellé avec le patronat écarte le risque de grèves dures dans un contexte d'inflation record. L'accord pilote, conclu dans le Bade-Wurtemberg (sud) et qui devrait valoir dans les autres régions allemandes, prévoit que cette hausse interviendra en deux étapes. Une première hausse de salaire de 5,2% interviendra en juin 2023, suivie par une hausse de 3,3% au 1er mai 2024. Une «prime inflation» défiscalisée de 3000 euros a également été obtenue. Les salariés avaient fait monter la pression en Allemagne: d'abord par des manifestations depuis plusieurs semaines puis, depuis le 29 octobre, par des «grèves d'avertissement», arrêts de travail à durée limitée qui accompagnent souvent les négociations salariales dans ce pays. Ce bras de fer s'est déroulé alors que l'inflation a dépassé les 10% en octobre en Allemagne, du jamais vu depuis le début des années 1950, en raison de la cherté de l'énergie provoquée par la guerre russe en Ukraine.

sortant de Jair Bolsonaro.

Sélection AFP &amp; REUTERS



# Rendez-vous économiques

EVENEMENTS	DATE	LIEUX	ORGANISATEURS/CONTACTS
Rendez-vous technologique et collaboratif (Gitex Global)	10-14 octobre 2022	Dubaï, Emirats Arabes Unis	<a href="https://gitex.com/">https://gitex.com/</a>
Salon international des innovations et solutions pour le secteur parfumerie-cosmétiques	12-13 octobre 2022	France	<a href="https://www.cosmetic-360.com/">https://www.cosmetic-360.com/</a>
Salon International des Acteurs Economiques Madagascar	13-16 octobre 2022	+ 261 34 33 796 15 / + 261 34 28 612 40	federationcci@gmail.com / commercial@siae-madagascar.com
8e sommet international de l'innovation dans la finance	19 octobre 2022	Sydney, Australie	fintechsummit.com.au
Sommet Finance en commun 2022	19-20 octobre 2022	Abidjan, Côte d'Ivoire	<a href="https://www.afdb.org/fr/news-and-events/events/3e-edition-du-sommet-finance-en-commun-52844">https://www.afdb.org/fr/news-and-events/events/3e-edition-du-sommet-finance-en-commun-52844</a>
6 <sup>e</sup> Conférence des Ministres Africains Chargés de l'Etat Civil	24-28 Octobre 2022	Addis-Abeba, Ethiopie	+251 115 443461 / belayt@un.org
Rendez-vous international de la tech	1 <sup>er</sup> au 4 novembre 2022	Lisbonne	websummit.com
Foire commerciale internationale	5-13 novembre 2022	Maurice (+ 230) 270 1450 / (+ 230) 5806 8848	dependancepromo194@gmail.com
Foire commerciale intra-africaine	21-27 novembre 2023	Abidjan, Côte d'Ivoire	<a href="https://www.intrafricantradefair.com/">https://www.intrafricantradefair.com/</a>
Sommet des start-up émergentes Afrique-Europe	28-29 novembre 2022	Paris	emergingvalley.co

## HOROSCOPE finance

**Bélier** Sur le plan financier, vous subirez deux impacts planétaires, l'un positif, l'autre plus délicat. La bonne nouvelle, c'est que Pluton sera très favorable et qu'il vous aidera à nettement améliorer votre équilibre financier. La mauvaise nouvelle, c'est que Mars risque de vous rendre très dépensier.

**Taureau** Aucune planète importante n'influencera votre vie financière. Cela veut dire que vous aurez les coudées franches et que vous n'aurez aucun problème à redouter. Mais cela veut aussi dire qu'il ne faudra pas compter sur une planète porte-bonheur pour remplir par miracle votre compte en banque. Votre santé financière dépendra uniquement de votre comportement, et vous n'aurez pas trop de mal à trouver un bon équilibre.

**Gémeaux** Vous ne devriez en principe rencontrer aucune difficulté sur le front financier. Les planètes n'influenceront pas les secteurs de votre thème liés à l'argent, ce qui vous mettra à l'abri des problèmes, mais ce qui vous privera aussi du soutien de la chance. Ce sera donc le train-train habituel. Si vous êtes raisonnable, vous parviendrez à faire quelques économies.

**Cancer** Vous aurez de bonnes chances de vous enrichir, car votre audace sera payante. L'argent viendra à vous avec une certaine facilité, et vous n'aurez pas à craindre de baisse sérieuse dans vos rentrées d'argent habituelles.

**Lion** La journée sera très instable pour tout ce qui se rapporte à vos finances. Il vous faudra être extrêmement prudent. Les mouvements de fonds, de capitaux, les emprunts ou les prêts devront être étudiés très sérieusement, de préférence avec l'aide de spécialistes.

**Vierge** Ce n'est pas dans votre style que de gérer votre situation matérielle en effectuant des placements de père de famille ! Vous continuerez à préférer les coups de poker et les opérations financières risquées mais qui peuvent rapporter gros. L'audace sera encore payante cette fois !

**Balance** La présente concentration d'influences planétaires dans votre secteur argent devrait vous permettre d'améliorer vos revenus, d'obtenir une prime quelconque due à vos efforts passés, ou de réussir une belle opération. Mais attention à la Lune, qui pourra vous pousser à trop dépenser, ou à espérer plus que vous n'obtiendrez finalement, ce qui vous causerait une déception. Gardez le sens de la mesure, et tout ira bien.

**Scorpion** Avec cet aspect de Saturne, vous allez connaître une journée prospère, à condition toutefois de ne pas vous livrer à de hasardeuses spéculations en suivant les conseils des profanes. L'argent affluera de toutes parts : des bénéfices tardifs vont se manifester, des sommes prêtées retourneront dans votre bourse, et la possibilité de recevoir des dons ou legs ne devra pas être exclue.

**Sagittaire** Vous ferez partie des signes assez protégés sur le plan financier ; ce ne sera vraiment pas le cas de tout le monde, alors profitez-en. Les astres vont en effet vous aider à tirer votre épingle du jeu. En cas de turbulences, vous saurez réagir vite et bien afin d'éviter les difficultés.

**Capricorne** Du fait des aspects harmoniques de Pluton, il n'est pas exclu que certains natifs trouvent aujourd'hui l'immeuble ou le logement de leur rêve. Mais il leur faudra faire un calcul serré sur le plan financier et de faire preuve de beaucoup d'esprit critique dans leur choix : même si l'ensemble leur paraît idéal, autant jouer à l'avocat du diable !

**Verseau** La planète Saturne en bel aspect vous offrira de superbes occasions d'empocher des revenus supplémentaires, surtout si vous vous intéressez à l'art. Si vous êtes vous-même artiste, peintre ou sculpteur, vous rencontrerez des amateurs qui vous feront des propositions intéressantes pour vos oeuvres. Mais encore faudrait-il que vous osiez les montrer !

**Poissons** Les dissonances astrales actuelles ne seront guère favorables aux transactions financières. Vous aurez du mal à évaluer la situation avec justesse et vous risquez de commettre de graves erreurs. Il vaudrait mieux patienter quelque temps. Vous foncez au moment opportun.

**L'économiste** du Togo  
Premier Quotidien Economique du Togo - REC N°0602/11/12/15/HAAC  
Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières  
Edité par l'Agence de communication « CHEZ VOUS TOGO »  
N° RCCM : TG-LFW-01-2022-B12-01207  
Adresse : 199 Angle rue Ayissou, Totsi, Lomé  
Email : contact@leconomistedutogo.tg  
Site web : www.leconomistedutogo.tg  
REC N°0650 / 07 / 09 / 2022 / HAAC

### Directeur Général

Léonard DOSSOU  
(+228 96 26 05 15)

### Administrateur Délégué

Anicet Carlos OKE  
(+228 91 46 14 79)

### Directeur de Publication

TIGOSSOU Midas K.A  
(+228 90 16 47 09)

### Rédacteur en Chef

Joël YANCLO  
(+228 97 78 79 07)

### Rédacteurs

Nicole ESSO  
Junior AREDOLO  
Vivien ATAKPABEM  
Wilson LAWSON

### Directeur Commercial

Eli DEKOU  
(+228 92 10 93 53)

### Correcteur

Michel Yao AYEVA

### Graphiste

Gérard DAMAWOU



### AVIS DE MANIFESTATIONS D'INTÉRÊT

#### **Services de consultants : sélection d'un Consultant (firme) pour une assistance technique relative à l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de communication et de visibilité destinée au Fonds Espagne/CEDEAO pour la Migration et le Développement**

1. La Commission de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), dans le cadre de ses activités a l'intention de sélectionner un Consultant (firme) en vue de l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de communication et de visibilité destinée au Fonds Espagne/CEDEAO pour la Migration et le Développement.
2. L'objectif de cette consultation est d'élaborer une stratégie de communication et de visibilité qui expose les résultats, les succès enregistrés et l'impact des projets du Fonds pour la Migration, à la fois par des interventions auprès des organisations de la société civile, des institutions nationales chargées de projets dans les États membres et par le biais des plateformes nationales sur la migration et le développement.
3. La durée du contrat sera de deux (2) mois maximum.
4. La Commission de la CEDEAO, invite les Consultants éligibles (bureaux d'études spécialisés dans de la communication et les questions de migration) à manifester leur intérêt en vue de fournir ces services. Les consultants intéressés, éligibles et qualifiés doivent fournir des informations portant sur leur capacité et leur expérience démontrant qu'ils sont qualifiés pour la fourniture des services de nature similaire. Les critères pour l'établissement de la liste restreinte sont : **(a)** Expérience générale dans le domaine de la communication et de la migration au cours des dix (10) dernières années (2012 - 2021) ; **(b)** Devra justifier de l'exécution d'au moins deux (2) missions similaires relatives à l'élaboration et la mise d'une stratégie de communication, journalisme, TIC pour les Organisations Internationales de renoms OU pour les projets financés par les Donateurs au cours des dix (10) dernières années (2012 - 2021); **(c)** Devra justifier de l'exécution d'au moins une (1) mission similaire (élaboration et mise d'une stratégie de communication, journalisme, TIC) dans la région de la CEDEAO au cours des dix (10) dernières années (2012 - 2021) ; **(d)** Liste du personnel clé approprié pour la mission (Liste et qualifications) ; **(e)** Devra justifier de la disponibilité de staffs capable de produire des rapports et autres documents pertinents en Français et en Anglais.

**NB : Chaque référence (expérience) devra être résumée sur une fiche de projet avec toutes les pièces justificatives pertinentes indiquant les coordonnées des autorités contractantes ou du client afin de faciliter la vérification des informations fournies. Pour chaque projet de référence, les consultants doivent soumettre des extraits de contrats (page de couverture avec le titre et page avec les signatures) OU une Attestation de Bonne Exécution OU un Certificat d'Achèvement.**

5. Les consultants peuvent se constituer en groupement en vue d'augmenter leurs chances de qualification.
6. Les critères d'éligibilité, la préparation de la liste restreinte et la procédure de sélection seront conformes à ceux indiqués dans le Code des Marchés de la CEDEAO. Ce dernier est disponible sur le site Internet de la Commission de la CEDEAO à l'adresse [www.ecowas.int](http://www.ecowas.int).
7. Les consultants intéressés peuvent obtenir de plus amples informations ou clarifications aux adresses électroniques mentionnées ci-dessous pendant les heures de travail : **9h00 - 16h00, heure du Nigeria**, (GMT + 1) du **lundi au vendredi (sauf jours fériés)** : [sbangoura@ecowas.int](mailto:sbangoura@ecowas.int) avec copie à [procurement@ecowas.int](mailto:procurement@ecowas.int); [asiaw-boateng@ecowas.int](mailto:asiaw-boateng@ecowas.int); [idangou@ecowas.int](mailto:idangou@ecowas.int); [ikkamara@ecowas.int](mailto:ikkamara@ecowas.int); [yderra@ecowas.int](mailto:yderra@ecowas.int).
8. Les manifestations d'intérêts doivent être soumises en version papier dans des enveloppes (**un (1) original signé et trois (3) copies**) à l'adresse ci-dessous, au plus tard le **12 Décembre 2022, à 11h00 (GMT + 1), Heure du Nigeria**, et doit porter clairement la mention : "**Sélection d'un Consultant (firme) pour une assistance technique relative à l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de communication et de visibilité destinée au Fonds Espagne/CEDEAO pour la Migration et le Développement**".

**Pour livraison en personne ou par courrier recommandé à :**

**Division Passation des Marchés**  
Direction de l'Administration Générale,  
1er Etage du Siege de la Commission de la CEDEAO,  
Plot 101, Yakubu Gowon Crescent,  
Asokoro District, Abuja, NIGERIA.

9. Les langues de travail sont le **Français et l'Anglais**. La manifestation d'intérêt sera soumise en langue **Française ou Anglaise**.

**Lutte contre l'extrémisme violent****Le Togo veut renforcer les capacités du CIPLEV**

Le Togo veut renforcer les capacités opérationnelles du comité interministériel de prévention et de lutte contre l'extrémisme violent (CIPLEV) à travers un projet. Le projet, financé par les Etats-Unis d'Amérique et mis en œuvre par l'ONG Timondo, est lancé par le ministre togolais de la sécurité et de la protection civile, Yark Damehame le 16 novembre 2022 à Lomé, à travers la consolidation opérationnelle du CIPLEV.

● **Hélène MARTELOT**

Ce projet vise à renforcer la compréhension des comités locaux sur le phénomène de l'extrémisme violent et ses dynamiques, en vue de les accompagner à mieux cerner leurs missions et à bien gérer les dialogues communautaires autour des problèmes conduisant à l'extrémisme violent. Les objectifs de ce projet sont entre autres d'aider les bénéficiaires à comprendre et à s'approprier les techniques de rédaction de rapport. Il va également édifier ces communautés sur la programmation d'activité et l'élaboration des plans d'action. Le projet va aussi permettre aux bénéficiaires d'acquérir les compétences en matière de dialogue communautaire et de maîtriser le fonctionnement de l'Etat et le rôle des agences régionales et locales. Ce projet va être exécuté dans les régions des Savanes, de la Kara et de la Centrale. La mise en œuvre va durer 1 an, et il va avoir au total 19 ateliers de formation au niveau des préfectures et 187 au niveau des cantons. A l'occasion, le ministre Yark Damehame, a rappelé que, depuis plus de trois décennies, le continent africain et, plus particulièrement la sous-région ouest africaine, sont

devenus l'épicentre des attaques terroristes perpétrées par des groupes armés non étatiques. Ces actions, a-t-il dit, ont pour conséquences la détérioration aggravée de la situation sécuritaire dans plusieurs pays. Pour lutter contre ce fléau au Togo, le gouvernement a pris, par anticipation, diverses mesures, dont mise en place en 2019 du Comité Interministériel de Prévention et de Lutte contre l'Extrémisme Violent (CIPLEV), avec des démembrements aux niveaux préfectoral et cantonal. « Vu l'importance de ce projet et de l'enjeu que revêtent la prévention et la lutte contre l'extrémisme violent, je vous invite à accorder un intérêt particulier aux différentes activités de formation qui seront conduites dans les trois régions où sont déjà installés les comités locaux, afin qu'à travers les actions sur le terrain, nos populations puissent cerner tous les contours de la problématique de l'extrémisme violent et s'impliquer aux côtés du gouvernement à l'éradiquer dans notre pays », a soutenu le ministre Damehame.

**Un rôle important dans la prévention et la lutte contre l'extrémisme violent**

Le chargé d'affaire à l'ambassade des USA au Togo, Ronald Hawkins, s'est réjoui de la création du CIPLEV qui joue un rôle important dans la prévention et la lutte contre l'extrémisme violent. « Notre espoir est d'autant plus grand que le lancement de ce projet intervient à un moment pivot de l'engagement des Etats Unis auprès des partenaires, dont le Togo, pour renforcer la stabilité et prévenir les conflits. Je fais allusion à la stratégie décennale pour promouvoir la stabilité et prévenir les conflits (SPCPS) », a relevé M. Hawkins. Pour sa part, le président du CIPLEV, Col. Messan Akobi, a expliqué que pour lutter contre les nouveaux défis sécuritaires, il faut une synergie d'actions et de partenaires. Il ajoute que cette approche inclusive témoigne de la volonté du gouvernement d'inclure toutes les couches socio-professionnelles dans la consolidation de la paix et dans la prévention de l'extrémisme violent au Togo. Le CIPLEV a pour mission principale d'éradiquer ou de réduire, significativement, la propagation de l'extrémisme violent sur l'ensemble du territoire togolais, de renforcer la coopération et la collaboration entre l'administration, les forces de défense et de sécurité et la société civile.

**Université de Lomé****Un colloque international sur l'alimentation et la nutrition**

Dans le souci de contribuer à la promotion de la santé par l'alimentation et la nutrition, un colloque international s'est déroulé du 16 au 18 novembre 2022, au village du Bénin.

Ce colloque, placé sur le thème : « politique et transition nutritionnelle : enjeux et perspectives » a réuni des enseignants chercheurs, des spécialistes de l'agroalimentaire et praticiens. Des ateliers, des conférences, des tables rondes, des communications ont été faits autour des sous-thèmes tels que « Enjeux et perspectives de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique subsaharienne », « Transition alimentaire dans les Sud ». Ces échanges ont débouché sur une meilleure sensibilisation de la population sur les conséquences du double fardeau nutritionnel, sur l'épidémiologie de la nutrition, l'alimentation et valeur nutritionnelle des aliments ; et la politique nutritionnelle et système alimentaire. Les habitudes alimentaires au



sein des communautés sont en perpétuelle évolution en raison de divers facteurs sociaux, économiques ou culturels. La surconsommation alimentaire couplée à une sédentarité augmente considérablement l'incidence des maladies cardio-métaboliques. Au Togo, les maladies chroniques d'ordre nutritionnel demeurent un réel problème de santé publique d'autant plus que leurs impacts sur le capital humain constituent un frein au développement

de la nation. En prélude aux travaux, une cérémonie hommage a été organisée en l'honneur de monsieur Emile Sabiba Kou'santa Amouzou, professeur titulaire de nutrition alimentaire, pour sa contribution au développement de la discipline de la biochimie et de la nutrition dans l'espace du Conseil africain et malgache pour l'enseignement supérieur (CAMES).

Midas Tigossou avec UL

**Equipe de France****Quel onze face à l'Australie ?**

Entre les absents et les blessés du moment, Didier Deschamps fera appel à un onze inédit face à l'Australie.

La ligne de départ n'est plus très loin pour l'équipe de France. Après le début de la compétition prévu demain avec un match entre le Qatar et l'Équateur, les Bleus devront attendre mardi pour leur entrer en lice. Comme en 2018, ça sera face à l'Australie, pas en Russie cette fois, mais au Al Janoub Stadium. Adrien Rabiot et Lucas Hernandez ont prévenu hier qu'il s'agirait d'un gros combat contre une équipe qu'ils connaissent finalement assez mal. Et puis les joueurs de Didier Deschamps sont à des niveaux de forme différents, en témoignent les pépins physiques de Karim Benzema et de Raphaël Va-



rane. L'équipe alignée au premier match sera sans doute différente de celle qui jouera face au Danemark, 4 jours plus tard. Le sélectionneur aura probablement recours à des ajustements. D'après les premières séances d'entraînement au Qatar, il devrait opter pour un 4-2-3-1. Lloris sera évidemment titulaire mais pas derrière une charnière

composée de Varane et Kim- pembe comme imaginée, mais plutôt de Upamecano et Konaté, 9 sélections à eux deux. Une inexpérience qui peut faire un peu peur aux suiveurs, mais aussi aux principaux concernés. Pour le reste, il ne devrait pas y avoir trop de surprises.

Avec footmercato.net

**Le Togo en chiffres****Produits échangés**

1,0 Mds USD de produits exportés en 2020		2,2 Mds USD de produits importés en 2020	
Articles de transport ou d'emballage, en matières plastiques, bouchons, couvercles, capsules et autres dispositifs de fermeture, en matières plastiques	9,0	Energie électrique	5,1
Phosphates de calcium et phosphates aluminocalciques, naturels et craies phosphatées	8,8	Médicaments (à l'excl. Des produits du n°3002...	5,1
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4

Motocycles – y compris les cyclomoteurs et cycles équipés de moteurs auxiliaires avec ou sans side cars, side cars.	6,8	Motocycles – y compris les cyclomoteurs et cycles équipés de moteurs auxiliaires avec ou sans side cars, side cars.	3,4
Huile de palme et ses fractions, même raffinées, mais non chimiquement modifiées	6,5	Huiles de pétrole ou de minéraux bitumineux ...	3,2
Coton, non cardé ni peigné	6,5	Huile de palme et ses fractions, même raffinées, ...	3,1
Huiles de pétrole ou de minéraux bitumineux...	5,4	Riz	2,7
Perruques, barbes, sourcils, cils, mèches...	3,3	Véhicules automobiles pour le transport de marchandises...	2,5
Fèves de soja, même concassées	2,7	Tissus de coton, contenant >= 85% en poids de coton...	1,9

Source : Comtrade, 2022. En raison de l'arrondi, la somme des pourcentages peut être inférieure ou supérieure à 100

LES RENCONTRES PAYS  
**RHmag**

PAYS HÔTE  
**TOGO**

**THÈME**

**ADÉQUATION  
FORMATION-EMPLOI :  
ENJEUX ET PERSPECTIVES**



**1<sup>ER</sup> / 2<sup>E</sup>**  
&  
**DÉCEMBRE 2022**

**HÔTEL 2 FÉVRIER  
LOMÉ**

**Contacts:**

(228) 96048660 / 93053455  
WhatsApp: (225) 0143958753

**Thierry  
AWESSO**

**PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL  
NIOTO SA TOGO**

**SPONSORS**



CMJN

CMJN