



Bourse Uemoa

La BRVM ouvre sa séance du Jour

La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente... (Page 07)

Plaidoyer

Ma patrie c'est la ville durable, ma partie aussi

Notre prise de conscience sur les enjeux climatiques et climatologiques en lien avec l'Afrique de demain semble préoccuper les grands ... (Page 09)

Chine

Evergrande vend un terrain à 1 milliard de dollars

Lourdement endetté, l'ex-numéro un de l'immobilier ... (Page 08)



AFRICA FINANCIAL INDUSTRY SUMMIT à Lomé (Page 03)

AFIS 2022, top c'est parti !



Entretien avec Souleymane TOURE, DG / ECOBANK Togo (Page 04)

Poser des actes pour transformer des compétences locales

Investissement & commerce

Le Groupe FINACTU au Forum de Niamey sur la garantie

Le groupe FINACTU est intervenu à l'occasion du forum de Niamey sur la ... (Page 02)

Région de Kara

La nouvelle charte des TPME vulgarisée aux opérateurs économiques

La nouvelle charte des Très Petites, Petites et Moyennes Entreprises (TPME) du Togo a été portée à la ... (Page 04)

BCEAO

Le gouverneur Jean-Claude Kassi Brou installé

Le gouverneur de la Banque centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), Jean-Claude Kassi Brou, a ... (Page 06)

Juventus

Andrea Agnelli et toute la direction démissionnent !

Véritable coup de tonnerre à Turin ! Andrea Agnelli, le président de la Juventus, ... (Page 11)

Image de l'Expertise

www.career-academyinstitute.com

+228 93277876 / 92123162 / 99265828

CHRA® CHARTERED HUMAN RESOURCE ANALYST

(EXPERT EN RESSOURCES HUMAINES)

Faites Partie de la Prochaine génération de Leader en Ressources Humaines avec une Certification Reconnue Mondialement.

Investissement & commerce

Le Groupe FINACTU au Forum de Niamey sur la garantie

Le groupe FINACTU est intervenu à l'occasion du forum de Niamey sur la garantie coorganisé par la BADEA, le FSA, le FAGACE, l'ATI et l'AGF qui s'est tenu les 21 et 22 novembre 2022.

● Joël YANCLO

Le Groupe FINACTU, représenté par Losani ZINA, Manager, a partagé ses réflexions sur le thème du forum « Réduction des risques en matière d'investissement et de commerce pour les MPME africaines », plus précisément sur le rôle des garanties et des assurances en tant qu'instruments pour dé-risquer l'investissement et le commerce pour les MPME africaines. L'objectif du forum est de réfléchir et de produire des solutions concrètes et actionnables pour réduire les risques liés aux investissements et au commerce pour les MPME, dans le but de libérer pleinement leur potentiel afin qu'elles participent pleinement à la mise en œuvre de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECA), à la création d'emplois et à la participation effective des femmes et des jeunes aux activités économiques. Les institutions financières afri-



caines de garantie (FSA, FAGACE, ATI-ACA et l'AGF) et la Banque Arabe pour le Développement Économique en Afrique (BADEA), se sont ainsi engagées à utiliser leurs instruments de garantie et de financement pour faciliter la mobilisation d'un milliard de dollars américains, soit l'équivalent de 600 milliards de franc CFA sur les douze prochains mois, pour soutenir les MPME, comme première tranche des facilités financières en appui à celles-ci. Acteur engagé du conseil dédié au secteur financier sur le continent africain, le Groupe FINACTU apporte au monde de la garantie et

du financement son expertise stratégique et opérationnelle. Le Groupe FINACTU a notamment accompagné le FAGACE dans son nouveau stratégique pour réviser son business model et le recentrer sur le on-lending au profit des MPME et accompagne le Gouvernement de la République du Congo depuis 2018 dans le cadre de la création d'une Banque de Développement qui aura comme activité principale l'octroi d'instruments de garantie au profit des MPME. Comme l'indique Monsieur ZINA, « La participation de FINACTU à ce forum est une confirmation de son engagement aux côtés des institutions financières africaines de garantie qui disposent de puissants leviers pour répondre au défi majeur d'accès au financement des MPME qui mine leur développement ». Ce fut l'occasion pour FINACTU de présenter le rôle catalyseur de la garantie en matière de mobilisation d'investissements et des pistes de solutions pour un outil de garantie à fort impact.



Image du jour



● Fin de la première session de formation des femmes sur les caisses de résilience avec la remise des kits AVEC à 10 organisations de femmes dans les Savanes. Une initiative de FAO Togo.

AUX DECIDEURS...

Quand le dollar amplifie l'inflation...

Le dollar américain a progressé rapidement en réponse à la résolution de la Réserve fédérale de continuer à augmenter les taux directeurs plus longtemps pour reprendre le contrôle d'une inflation obstinément élevée.

Cela a des conséquences considérables. Le dollar américain est largement utilisé dans le monde comme moyen d'échange international et comme monnaie de réserve mondiale.

Le dollar se renforce alors que l'Afrique est déjà durement touchée par la hausse de l'inflation déclenchée par la guerre en Ukraine. À mesure que le pouvoir du dollar augmente, il amplifie les pressions inflationnistes à travers le continent. Cela rend encore plus difficile pour les banques centrales de maîtriser une inflation élevée.

Malheureusement, les pays africains ont peu d'options pour réagir à la force du dollar. Et la plupart sont difficiles.

Ils pourraient continuer à augmenter les taux d'intérêt pour contrer les pressions à la dépréciation de la devise du dollar fort. Mais, ce faisant, les décideurs politiques sont confrontés à un exercice d'équilibre difficile, car la hausse des taux doit être soigneusement calibrée pour éviter de provoquer un ralentissement économique.

Une autre option consiste à essayer de contenir les pressions à la dépréciation de la monnaie en intervenant sur le marché des changes en utilisant les réserves de change. C'est aussi difficile. De nombreux pays africains ont vu leurs réserves excédentaires s'épuiser après d'importants programmes de soutien aux dépenses publiques stimulés par la pandémie et des paiements plus coûteux sur leurs importations de produits de base.

La valeur du dollar américain a considérablement augmenté depuis mars 2022, lorsque la Fed a lancé sa campagne agressive de hausse des taux dans le but de lutter contre une inflation obstinément élevée. L'indice du dollar de la Réserve fédérale, qui mesure la force du billet vert par rapport aux devises d'un large groupe d'autres grandes devises, a fortement augmenté.

L'indice s'est apprécié d'environ 10 % depuis mars, les responsables de la Fed se concentrant au laser sur la lutte contre l'inflation.

La force du dollar survient alors que l'Afrique est durement touchée par la flambée des prix mondiaux de l'alimentation et de l'énergie provoquée par la guerre de la Russie en Ukraine. Les banques centrales de la région ont resserré les taux d'intérêt pour lutter contre la hausse de l'inflation provoquée par la guerre.

L'avancée du dollar intensifie les problèmes d'inflation en affaiblissant les devises des pays africains et en faisant monter les prix des importations libellés en dollars. À mesure que le dollar monte en valeur, il amplifie les pressions inflationnistes. À son tour, cela rend encore plus difficile pour les banques centrales de freiner une inflation élevée.

Bien qu'un dollar fort améliore la compétitivité des exportations africaines, les gains provenant de devises plus faibles peuvent finir par ne pas être substantiels. En effet, les exportations sont souvent facturées en dollars américains. Ainsi, alors que l'affaiblissement de la monnaie rend les biens moins chers en termes de monnaie nationale, cela ne se traduit pas toujours par des biens moins chers pour les acheteurs étrangers qui paient en dollars américains.

La facturation en dollars des États-Unis est également une caractéristique importante du financement du commerce dans les pays en développement. Les entreprises engagées dans le commerce de marchandises dépendent fortement du financement bancaire pour leur fonds de roulement, en raison de la différence de temps entre l'engagement des coûts et la réception des paiements.

Un dollar plus fort resserre les conditions de financement du commerce, limitant l'accès au financement pour les entreprises. Cela compense toute amélioration de la compétitivité des exportations, freinant davantage le commerce extérieur.

Des études approfondies sur le financement du commerce en Afrique ont été menées par la Banque africaine de développement. La Société financière internationale et l'Organisation mondiale du commerce ont également mené une étude conjointe portant sur la Côte d'Ivoire, le Ghana, le Nigéria et le Sénégal.

Les taux de levage doivent être effectués avec soin pour éviter un ralentissement économique. La deuxième option consiste à endiguer les pressions à la dépréciation de la monnaie en intervenant sur le marché des changes.

Cela nécessite d'utiliser les réserves de change pour soutenir la monnaie. Cette option n'est pas largement disponible. De nombreux pays africains ont épuisé leurs réserves excédentaires après d'importants programmes de dépenses publiques pendant la pandémie de COVID et des paiements plus coûteux sur leurs importations de matières premières. En conséquence, les réserves en devises étrangères sont déjà dangereusement basses dans un certain nombre de pays.

Selon le Fonds monétaire international, un quart des pays d'Afrique subsaharienne ont des réserves inférieures à trois mois d'importations et plus des trois quarts ont des réserves inférieures à cinq mois.

Étant donné que des devises plus faibles augmentent le pouvoir d'achat des voyageurs étrangers, une option serait de stimuler le tourisme pour aider à soutenir les devises locales à moyen terme.

Elom Nomenyo

Le Togo en chiffres

Informations générales	Togo	Afrique Subsaharienne	Source
Superficie	56 790 km ²	21,7 km ²	Banque mondiale, 2018
Population	8,3 millions	1 094 millions	ONU, 2020
Part de la population urbaine	42,8 %	41,4 %	ONU, 2020
Croissance démographique	2,4 %	2,6 %	ONU, 2020
Taux de fertilité	4,4 enfants par femme	4,7 enfants par femme	ONU, 2015-2020
Espérance de vie à la naissance	60,5 ans	60,5 ans	ONU, 2015-2020
Part de la population âgée de moins de 15 ans	41 %	42,7 %	ONU, 2020
Part de la population disposant de moins de 1,9 USD par jour en PPA	24,1 %	38,3 %	Banque mondiale, 2018
Taux d'alphabétisation des adultes	66,5 %	65,9 %	Banque mondiale 2019
APD par habitant	50,9 USD	49,9 USD	Banque mondiale 2019
Classement IDH 2019	167 / 189		PNUD, 2020

AFRICA FINANCIAL INDUSTRY SUMMIT à Lomé

AFIS 2022, top c'est parti !

Le président de la république togolaise, Faure GNASSINGBE a ouvert, lundi 28 novembre 2022, le forum économique consacré à la finance africaine dénommée AFRICA FINANCIAL INDUSTRY SUMMIT (AFIS 2022). Deux jours durant, les décideurs du secteur financier africain ont l'occasion d'échanger leurs expériences pour favoriser l'innovation, façonner l'économie du continent et développer des partenariats commerciaux.

• Joël YANCLO

Dirigeants de banques et de compagnies d'assurances, acteurs de la Fintech, boursiers et responsables d'institutions de développement discutent à Lomé de financement agricole, d'interconnexion des marchés boursiers, d'intégration des paiements, inflation, inclusion, infrastructures, digitalisation des banques et même cryptomonnaies. Ceci autour de conférences, d'ateliers et de tables rondes pour contribuer à la reprise économique du continent africain grâce au développement d'un secteur financier compétitif, innovant, inclusive. Initié par le Groupe Jeune Afrique média en partenariat avec la Société financière internationale (SFI) et l'Africa CEO Forum, l'AFRICA FINANCIAL INDUSTRY SUMMIT (AFIS) réunit plus de 600 leaders du secteur financier africain public et privé. Cette rencontre vise à soutenir l'inclusion financière et accélérer l'émergence d'un marché panafricain des services financiers innovants, durables et soutenables. Dans son discours d'ouverture, le

chef de l'Etat togolais s'est félicité du choix de Lomé pour abriter cette importante rencontre sur l'industrie financière en Afrique. La capitale togolaise est reconnue comme la plateforme d'envergure sur le plan bancaire et financier. Pour le Président de la République, Faure GNASSINGBE « l'avenir de l'Afrique se construira sur la collaboration étroite entre les gouvernements et le secteur bancaire ». Malgré le contexte économique mondial peu favorable, le numéro un togolais s'est montré confiant en la capacité des acteurs étatiques et du secteur privé à trouver les voies et moyens pour une sortie de crise. « Comme toute crise, celle d'aujourd'hui trouvera les voies de sa résolution, un nouvel équilibre macro-économique s'imposera et l'optimisme reviendra ».

Prime à l'hospitalité togolaise

Tous les intervenants ont salué l'hospitalité légendaire du Togo et la vision de faire de Lomé une place financière de premier plan. Le Vice-pré-



sident pour l'Afrique de la Société financière internationale (SFI), Sergio Pimenta et le Président Directeur général du Groupe Jeune Afrique Média, Amir Ben Ahmed ont relevé l'opportunité qu'offre cette assise dans la dynamisation du partenariat public-privé dans les systèmes financiers africains. Le sommet AFIS 2022 a pour enjeux majeurs de contribuer au développement d'une industrie financière africaine de classe mondiale, placer l'industrie des services financiers au

cœur de la réussite du projet de la ZLECAF, doper l'inclusion financière et donner une voix à l'industrie financière africaine dans les débats sur la régulation internationale.

Une plateforme de dialogue public-privé

AFIS est une plateforme de dialogue public-privé au service du développement d'une industrie financière africaine souveraine, inclusive et innovante. Elle a été

créée par Jeune Afrique Media Group. Ses missions sont entre autres de contribuer au développement d'un secteur financier africain compétitif et de classe mondiale, de placer l'industrie des services financiers au cœur de la réussite du projet de marché commun, de doper l'inclusion financière et assurer un financement durable des économies, de donner une voix à l'industrie financière africaine dans les débats sur la régulation internationale. Depuis 2021,

et davantage encore à l'occasion de son Sommet Annuel, AFIS adopte un positionnement disruptif et contribue à une meilleure synergie des intelligences de l'ensemble de l'industrie financière afin de : (i) préserver et renforcer la rentabilité du secteur, (ii) soutenir l'industrie panafricaine dans sa quête de compétitivité (iii) accroître la confiance des acteurs. Pour organiser le dialogue public-privé, AFIS s'appuie sur une gouvernance solide : son « Supervisory Board » - regroupant une quinzaine de Gouverneurs, Ministres et Dirigeants d'institutions financières partenaires - est chargé des grands orientations stratégiques ; son « Advisory Council » - constitué d'une 40e de leaders de l'industrie financière - est chargé d'organiser le travail et la réflexion d'AFIS tout au long de l'année. Huit axes ("piliers") ont été définis pour aider le secteur à relever les défis auxquels il fait face : Industry Trends - Common Market - Regulation & Efficiency - Sustainability - Insurance Growth Potential - Digital Financial Services & Fintech.



Entretien avec Souleymane TOURE, DG / ECOBANK Togo

Poser des actes pour transformer des compétences locales



En termes de compétences et d'effectifs dans votre secteur d'activités, parvenez-vous à recruter des profils adéquats pour l'atteinte de vos objectifs ?

Pour moi, la problématique des RH ne se résume pas uniquement à un département en charge des questions relatives aux ressources humaines au sein d'une organisation. En effet, ce sujet de réflexion d'une extrême importance tire sa source en amont, c'est-à-dire depuis la formation académique dispensée dans nos établissements. Sinon, nous sommes convaincus que les professionnels des ressources humaines ont une parfaite maîtrise de ce qui est attendu d'eux dans le cadre de leur métier mais la difficulté qui se pose aux organisations est de savoir si le besoin en termes de compétences est conforme à l'offre actuelle du marché. C'est donc cette inadéquation entre la formation et les emplois sur laquelle, ensemble, il va falloir absolument se pencher pour pouvoir résoudre les problématiques RH dans notre pays.

Est-ce que cela ne supposerait pas une solution plus en profondeur devant réunir les acteurs de l'écosystème RH togolais ?

En effet ! Je pense à ce niveau que nous devons adopter une approche plus holistique et plus stratégique permettant de repenser notre système en profondeur.

A titre d'exemple, pensez-vous que les curricula de formation dans nos établissements sont encore adaptés aux besoins des entreprises à l'ère de l'évolution technologique ?

Non, je ne crois pas. Face à cette réalité, en termes de compétences, bon nombre d'entreprises devront se tourner vers l'extérieur, la diaspora disons, pour recruter des profils dont nous ne disposons pas, et qui coûtent extrêmement chers pour les entreprises. La solution pour nous c'est de privilégier l'insourcing en faisant en sorte de privilégier le marché local pour les questions de recrutement qui, aujourd'hui, n'est pas à même de répondre aux besoins de nos organisations. La solution ne sortira certainement pas d'un chapeau magique aujourd'hui, mais ensemble, nous pouvons poser des actes qui, progressivement, pourront nous permettre de former des compétences locales à même de répondre aux enjeux actuels et futurs de nos organisations.

Le groupe Ecobank est fort de plus de 44 nationalités. Cette diversité culturelle relève-t-elle d'une stratégie ou du fait du hasard ?

Ce que nous observons est le résultat d'une stratégie savamment pensée. A un moment donné, les dirigeants du groupe se sont dits qu'il était temps d'aller à travers le monde pour recruter la diaspora africaine formée et qui a mis son savoir-faire à la disposition des organisations occidentales, américaines ou asiatiques. Le moment était certainement venu pour Ecobank de profiter de cette expertise et des pratiques internationales, bien entendu, en tenant compte de nos spécificités locales. Toutes les actions entreprises pour le développement des collaborateurs Ecobank illustrent une certaine symbiose entre le top management de l'institution et la Direction des RH... Absolument ! Et cela est très important. A mon avis, le DRH est tout aussi stratégique que le DFC, sinon il pourrait même bénéficier d'une importance plus grande. Une organisation ne peut pas être pérenne s'il n'existe aucune symbiose entre le Directeur général et les deux autres piliers de l'entreprise à savoir le Directeur du Capital humain et la DFC.

Avec rhmag.ci

Région de Kara

La nouvelle charte des TPME vulgarisée aux opérateurs économiques

La nouvelle charte des Très Petites, Petites et Moyennes Entreprises (TPME) du Togo a été portée à la connaissance des opérateurs économiques de la région de la Kara, au cours d'un atelier tenu le vendredi 25 novembre à Kara.

● Wilson LAWSON

Organisée par le ministère du commerce, de l'industrie et de la consommation locale, cette assise tenue dans le cadre de la mise en œuvre effective de la nouvelle charte des TPME au Togo. Le but de la rencontre est d'amener les opérateurs économiques nationaux et étrangers à s'approprier des nouvelles dispositions de la nouvelle charte. Les participants ont pris connaissance du contenu de la nouvelle charte puis échangé sur les nouvelles conditions de création des entreprises au Togo. Le directeur général du développement du secteur privé, Feou Luciano, représentant du ministre en charge du Commerce, a indiqué que selon les résultats du recensement général des entreprises réalisé par l'Institut national de la statistique et démographiques (INSEED) en 2017, les TPME représentent plus de 80% du tissu



économique togolais. Il a fait savoir que la charte de 2010 était une charte consacrée uniquement qu'aux Petites et Moyennes Entreprises (PME), tandis que la nouvelle charte prend en compte les très petites entreprises. « La nouvelle charte comporte quatre segmentations notamment, les nano, les micros, les petites et les moyennes entreprises. Cette segmentation permet au gouvernement de mettre en place les dispositifs idoines de cette catégorisation » a-t-il ajouté. Pour le président du grou-

pement togolais des PME/PMI, M. Vignon Aboki, le but de la nouvelle charte vise à accorder une assistance aux entreprises pour leur développement. Il a exhorté les opérateurs économiques à s'approprier le contenu de cette nouvelle charte pour se situer sur leurs obligations et bénéficier des avantages qu'elle offre. Cette cérémonie s'est déroulée en présence du préfet de la Kozah, Col. Hémou Bakali Badibawu, des chefs d'entreprises et des acteurs économiques.

Electrification rurale

L'AT2ER à la recherche d'opérateurs pour implanter et exploiter 70 000 lampadaires

Au Togo, l'Agence en charge de l'Électrification Rurale et des Énergies Renouvelables (AT2ER) veut implanter 70 000 lampadaires solaires. L'organe public a lancé à cet effet, un appel à manifestation d'intérêts la semaine dernière (le 14 novembre 2022), à la recherche de prestataires pour préfinancer la fourniture, l'installation et l'exploitation de ces installations, dans le cadre d'un Partenariat Public Privé.

Le présent processus de préqualification a pour objectif de définir les conditions de présélection des entreprises privées qui manifestent un intérêt à investir dans la fourniture, l'installation, l'exploitation et la maintenance d'une manière durable, d'un parc de 70 000 lampadaires solaires dans le cadre d'un partenariat PPP. », indique l'AT2ER. Pour ce vaste projet d'éclairage solaire, l'appel à manifestation d'intérêts court jusqu'au 14 décembre 2022. Au Togo, le



solaire continue à faire l'objet d'une attention des acteurs de l'énergie. Cette semaine, le pays a conclu un accord de financement avec Abu Dhabi Exports, qui va débiter 25

millions \$, pour l'extension de la centrale solaire de Blitta, la plus grande d'Afrique de l'Ouest.

(Togo First)

Le Togo en chiffres

Principaux pays partenaires du Togo

Principaux clients (% des exportations)	2020	Principaux fournisseurs (% des importations)	2020
Burkina Faso	13,8	Chine	20,3
Mali	13,0	France	8,6
Bénin	10,0	Inde	7,5
Niger	8,5	Ghana	5,6
Ghana	8,1	Japon	4,3
Inde	7,5	Nigéria	3,6
Côte d'Ivoire	6,4	Allemagne	3,5
France	5,7	Turquie	3,3

Solde courant externe (en % du PIB)	-3,3 %	-5,9 %	-1,1 %	-1,7 %	FMI
RÉSERVES DE CHANGE ZONE UEMOA (en équivalent mois d'importations de biens et services)	5,8	5,3	4,5	4,5	FMI

Indicateurs du commerce extérieur	2016	2017	2018	2019	2020
Commerce extérieur (en % du PIB)	66,9	58,1	56,7	54,4	52,9
Balance commerciale (hors services) (millions USD)	-965	-644	-782	-757	n/a
Balance commerciale (services inclus) (millions USD)	-822	-502	-626	596	n/a
Importations de biens et services (croissance annuelle en %)	1,0	-11,4	5,3	1,4	0,8
Exportations de biens et services (croissance annuelle en %)	6,7	-0,7	2,0	2,1	-4,7
Importations de biens et services (en % du PIB)	40,0	32,9	32,7	31,3	31,1
Exportations de biens et services (en % du PIB)	26,9	25,3	23,9	23,1	21,8

Source : Banque mondiale ; dernières données disponibles

Profil commercial

Valeurs du commerce extérieur	2016	2017	2018	2019	2020
Importations de biens (millions USD)	2.382	1.874	2.116	2.091	2.166
Exportations de biens (millions USD)	1.290	1.016	1.080	1.055	1.008
Importations de services (millions USD)	397	427	464	447	407
Exportations de services (millions USD)	530	531	589	576	451

Source : Organisation mondiale du commerce (OMC) ; dernières données disponibles

60ème anniversaire de la BCEAO

Allocution d'ouverture du Symposium international prononcée par son Gouverneur M. Jean-Claude Kassi BROU



« Excellence Monsieur le Premier Ministre, représentant son Excellence Monsieur le Président de la République du Sénégal, Monsieur le Vice-Président de la République de Côte d'Ivoire, Monsieur le Président du Conseil des Ministres de l'UMOA, Mesdames et Messieurs les Ministres, Messieurs les Présidents des Organes et Institutions de l'Union, Mesdames et Messieurs les Gouverneurs de Banques Centrales, Mesdames et Messieurs les responsables des Institutions financières internationales, Mesdames et Messieurs les Présidents des Associations Professionnelles des banques et Etablissements Financiers de l'Union, Messieurs les Présidents des Conseils nationaux du Patronat, Mesdames et Messieurs les Professeurs et Chercheurs, Honorables invités, Mesdames et Messieurs,

C'est pour moi un insigne honneur de souhaiter à toutes et à tous, la bienvenue à Dakar, à ce symposium organisé à l'occasion du 60ème anniversaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine et de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest.

En cette circonstance solennelle, qu'il me soit permis d'exprimer ma profonde gratitude au Président de la République du Sénégal, son Excellence Macky SALL, qui a bien voulu accepter de présider la présente cérémonie, en dépit de son agenda particulièrement chargé.

Excellence Monsieur le Premier Ministre, la Banque Centrale est particulièrement honorée de la sollicitude constante du Président de la République à son endroit, en tant que Président du pays hôte du Siège de notre Institution et pour toutes les facilités et commodités qui lui permettent de remplir sa mission dans les meilleures conditions. Puissiez vous être notre interprète pour lui exprimer toute notre reconnaissance.

Je voudrais également remercier Monsieur le Vice-Président de la République de Côte d'Ivoire, Tiémoko Meyliet KONE, mon illustre devancier à la tête de l'Institut d'émission, mes remerciements pour l'honneur qu'il nous fait en prenant personnellement part à cette cérémonie.

Je salue la présence, parmi nous, du Président et des membres du Conseil des Ministres de l'Union, du Président de la Commission de l'UEMOA, du Président de la Banque Ouest Africaine de Développement et du Président de l'Autorité des Marchés Financiers de l'UMOA. Je voudrais y associer les membres des organes de la BCEAO, les Présidents des Associations Professionnelles des Banques et Etablissements Financiers ainsi que les représentants du Patronat des Etats membres de l'Union.

Je me réjouis de la présence à ce symposium de mes collègues Gouverneurs de Banques Centrales d'Algérie, du Cap-Vert, des Etats de l'Afrique Centrale, d'Haïti, du Libéria, du Maroc, du Mozambique, du Portugal et de Sierra Leone, ainsi que des Vice-Gouverneurs de la Banque Centrale des Comores, de la Guinée, du Rwanda et de la Tanzanie. La France, le Ghana et la Mauritanie sont également représentés.

Chers collègues Gouverneurs, je vous remercie déjà pour votre implication dans les travaux de ce symposium, en tant que Présidents de séance ou commentateurs des différents panels. Cela témoigne de la solidarité qui caractérise nos relations ainsi que de l'intérêt que vous portez à notre Union Monétaire.

Je remercie le Directeur du Département Afrique qui représente ici la Directrice Générale du Fonds Monétaire International pour sa présence à cette rencontre.

Nous sommes également honorés de la participation du Directeur Exécutif de l'Alliance pour l'Inclusion Financière, des doyens de facultés des sciences économiques, d'éminents Professeurs et Chercheurs, venus des pays de l'Union, qui ont accepté de contribuer à nos discussions sur les thèmes retenus dans le cadre de cette rencontre. Leur présence traduit de l'excellence de la coopération entre la BCEAO et le monde de l'enseignement et de la recherche.

J'associe à ces remerciements le Secrétaire Général de l'OCDE, le Gouverneur de la Banque de France, le Gouverneur de la Banque Centrale de l'île Maurice, le Directeur Général Adjoint de la Banque des Règlements Internationaux, ainsi que le Secrétaire Général du Comité de Stabilité Financière de la BRI, qui participent à nos travaux par visioconférence.

Excellence, Monsieur le Premier Ministre,

Vous l'aurez remarqué, les participants à ce symposium proviennent d'horizons géogra-

phiques divers. Ils sont environ 200 à avoir répondu à notre invitation malgré leurs agendas très chargés en cette période de fin d'année.

Je sollicite votre indulgence pour remercier particulièrement tous nos devanciers qui ont le mérite d'avoir été des acteurs privilégiés des événements importants qui ont marqué la vie de notre Union et celle de notre Institution commune.

Dans l'impossibilité de mentionner le nom de chacun, qu'il me soit permis de nommer le Secrétaire Général légendaire de la Banque Centrale, ici présent, Daniel CABOU. Il est témoin et acteur de près de soixante ans d'existence de notre Institution. C'est une chance que nous avons de bénéficier au quotidien de son immense savoir.

Je salue également le Docteur Thomas Boni YAYI, ancien Président de la République du Bénin, ancien Président de la BOAD, qui nous a fait l'honneur de répondre favorablement à notre invitation.

A tous et à chacun, j'exprime la reconnaissance de la Banque Centrale. Votre présence à nos côtés dénote à suffisance de votre attachement à notre région et à nos institutions, et constitue, à n'en point douter, un gage de succès des travaux du présent symposium.

Excellence Monsieur le Premier Ministre, Mesdames et Messieurs,

Je n'ai pas jugé utile de revenir sur le bilan de notre Union monétaire et des actions de la BCEAO au cours des décennies écoulées. Le film qui vient d'être projeté en a illustré les grandes lignes.

On retient que la Banque Centrale a toujours su relever les défis aux différentes époques pour lui permettre de poursuivre sa marche au service des Etats et des populations; ; soit l'africanisation et la formation des cadres, la modernisation des instruments de politique monétaire et des systèmes et moyens de paiement, le renforcement de la supervision bancaire, le développement des infrastructures financières et du marché des titres publics, ainsi que la gestion de nos réserves de change. La Gouvernance n'a pas été en reste avec la création notamment des comités de politique monétaire et d'audit ainsi que l'adoption des normes IFRS.

En 2020, lors de la crise de la Covid, la Banque a ajusté ses instruments pour assurer la liquidité du système bancaire nécessaire pour accroître le financement des économies et contribuer ainsi à la relance.

Aujourd'hui, il s'agit de tourner nos regards vers l'avenir au vu des nombreux défis actuels. C'est l'objectif de ce symposium.

Déjà à l'occasion des cinquante ans de la BCEAO en 2012, les questions d'intégration monétaire et de mutations du système financier international étaient au cœur des réflexions, avec en toile de fond la stabilité macroéconomique et le financement des économies.

Les enseignements tirés lors de ce symposium de 2012 ont été une source d'inspiration pour les réformes mises en œuvre dans le domaine monétaire et financier, au cours de la dernière décennie.

Il y a dix ans, aucune analyse n'avait prédit l'occurrence de la pandémie de Covid-19, avec ses effets négatifs sur l'économie mondiale, les chocs inflationnistes qui s'en sont suivis, ni le conflit entre la Russie et l'Ukraine dont nous subissons les conséquences aujourd'hui. De même, personne n'avait anticipé la crise sécuritaire sans précédent que connaît notre sous-région depuis quelques années.

En outre, le déferlement de la vague technologique bouleverse l'univers de la finance et appelle à toujours plus de créativité. Cette évolution est en passe de nous faire franchir une nouvelle étape. Certains anticipent déjà une dématérialisation de la monnaie dont les conséquences possibles sur l'action des banques centrales sont encore à l'étude.

Comment ne pas s'interroger sur la transmission de la politique monétaire, sur le contrôle prudentiel et les implications d'un nouveau paysage des paiements qui se dessine à grands traits, sur la nécessaire coordination entre les politiques monétaires et budgétaires dans ce contexte inflationniste ? Comment entrevoir la régulation et la supervision dans un tel environnement ? Comment stimuler davantage un financement sain des économies pour tous les acteurs et accroître l'inclusion financière ?

C'est justement pour réfléchir à toutes ces questions que nous avons fait le choix d'inviter des participants aux profils divers, en vue de partager les réflexions et expériences. Nul doute que ces échanges généreront des idées novatrices.

Pour terminer, je voudrais solliciter d'ores et déjà votre indulgence pour tout désagrément durant votre séjour. Je puis vous assurer de la mobilisation pleine et entière du personnel de la BCEAO, pour rendre agréable votre séjour au Sénégal, pays à l'hospitalité légendaire, pays de la Teranga.

Je vous remercie de votre aimable attention. »



BCEAO

Le gouverneur Jean-Claude Kassi Brou installé

Le gouverneur de la Banque centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), Jean-Claude Kassi Brou, a été officiellement installé, le vendredi 25 novembre 2022, au siège de l'institution, à Dakar au Sénégal.

Les gouverneurs de la Banque centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) prêtent serment avant d'exercer leurs fonctions selon les statuts et règlements de la Banque centrale. Le gouverneur Jean-Claude Kassi Brou a honoré cette tradition, le vendredi 25 novembre 2022. Il a, ainsi, été officiellement installé dans son fauteuil de gouverneur de la BCEAO, par le président du Conseil des ministres de l'Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA), Sani Yaya, au siège de la Banque centrale, à Dakar, au Sénégal. Les gouverneurs des banques centrales africaines, le personnel de la BCEAO, les responsables d'institutions financières internationales et diplomatiques, etc. ont été témoins de cette prise solennelle de fonction de M. Brou, 6e gouverneur de la BCEAO après Abdoulaye Fadiga, Alassane Ouattara, Charles Konan Banny, Philippe-Henri Dacoury-Tabley et Tiémoko Meyliet Koné. Jean-Claude Kassi Brou a, d'entrée de jeu, renouvelé sa gratitude aux chefs d'Etat et de gouvernement de l'UEMOA pour sa nomination comme gouverneur de la BCEAO et au président ivoirien Alassane Ouattara pour le choix de sa candidature. Il a également été reconnaissant au président sénégalais Macky Sall dont le pays abrite le siège de la BCEAO. Jean-Claude Kassi Brou a assuré qu'il va maintenir la flamme de la BCEAO allumée avec dévouement et en accord avec les statuts et règlements de la Banque centrale ainsi que les engagements internationaux. Renforcer les liens de coopération Il a aussi signifié qu'il va renforcer les liens de coopération entre la BCEAO et le Sénégal, les autres Etats membres de l'UEMOA, les Banques centrales africaines



et les institutions financières internationales. Jean-Claude Kassi Brou a, en outre, appelé les Etats membres de l'Union à mobiliser des ressources nécessaires pour son développement économique. « Le 8 juillet 2022, en ma qualité de président du Conseil des ministres de l'UEMOA, j'ai reçu le serment du gouverneur Jean-Claude Kassi Brou de bien et fidèlement diriger la Banque centrale conformément aux statuts de la BCEAO et aux engagements internationaux contractés par elle », a rappelé le président du Conseil des ministres de l'UEMOA. Par cet acte, a-t-il affirmé, Jean-Claude Kassi Brou avait déjà entamé sa mission de gouverneur en conformité avec les textes fondateurs de la BCEAO et de l'Union. « Au-delà de la portée à la fois symbolique et juridique du serment prononcé par le gouverneur Jean-Claude Kassi Brou, la présente cérémonie nous offre l'occasion de l'installer solennellement dans ses nouvelles fonctions et de le présenter à la communauté financière régionale et internationale », a-t-il déclaré. Sani Yaya, après avoir remercié particulièrement les autorités sénégalaises pour leur appui à la BCEAO, a exhorté l'univers financier régional et international à soutenir entièrement et pleinement le gouverneur Brou.

Une installation

Avec sidwaya

emblématique et historique

Pour la ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération du Sénégal, Oulimata Sarr, cette instance d'installation du gouverneur Jean-Claude Kassi Brou est à la fois emblématique et historique en raison de sa coïncidence avec la célébration des 60 ans de la BCEAO. Elle a indiqué que le gouverneur de la Banque centrale prend les rênes de l'institution dans un contexte sous régional et international marqué par des tensions inflationnistes et géopolitiques ainsi que les effets de la crise sanitaire et sécuritaire. Reconnaisant les mérites de Tiémoko Meyliet Koné, prédécesseur de Jean-Claude Kassi Brou, la ministre Sarr s'est convaincue que M. Brou va porter haut le flambeau de la BCEAO et hisser le drapeau de la Banque centrale au summum de son excellence. Après son installation officielle comme gouverneur de la BCEAO, Jean-Claude Kassi Brou a eu droit aux salutations d'usage des invités parmi lesquels des parents, amis et connaissances. La nomination de Jean-Claude Kassi Brou à ce poste a été approuvée par la Conférence des chefs d'Etats et de gouvernement de l'Union monétaire ouest-africaine (UMOA), le 4 juin 2022.

Private equity

Le Sénégal parmi les 5 meilleurs pays d'Afrique

Une baisse de la dynamique du private equity en Afrique et une nouvelle sortie réussie de Wave Mobile permettent au Sénégal de se hisser à la troisième place des pays africains ayant reçu des financements dans ce secteur au troisième trimestre 2022.

Avec un total de près de 97 millions \$, le Sénégal, au cours du troisième trimestre 2022, a attiré plus de ressources de financement via le private equity que le Kenya et l'Afrique du Sud. Le pays ouest-africain se situe à la troisième place derrière

l'Egypte (114,2 millions \$) et le Nigéria (221,25 millions \$), apprend-on du rapport Techcabal sur le secteur, qui est disponible dans la docuthèque d'Ecofin Pro. Cette performance a été soutenue par le prêt de 91,8 millions \$ apporté par la Société financière internationale (SFI)

et d'autres investisseurs au mois de juillet 2022 au profit de la fintech Wave Mobile. La deuxième plus importante transaction ciblant une entreprise sénégalaise concerne les 5 millions \$ reçus par Baobab+ de Symbiotics.

Avec Agence Ecofin

Côte d'Ivoire

NSIA Finance et la Fintech APAYM en partenariat

NSIA Finance et la Fintech APAYM finalisent un accord pour permettre aux populations ivoiriennes d'investir en bourse directement à partir de leur compte mobile money et leurs cartes bancaires. Cette innovation majeure attendue par le marché financier va faciliter l'accès de tous au marché boursier, accélérer l'inclusion financière des populations et dynamiser l'économie du pays.

● Wilson LAWSON

Le partenariat, scellé le mercredi 16 novembre 2022 au siège de NSIA Finance au plateau, représente une étape importante dans la stratégie de la SGI, déjà fortement engagée pour vulgariser la culture boursière dans la zone UEMOA. L'accord va non seulement permettre aux investisseurs qui sont hors d'Abidjan d'ouvrir leurs comptes-titres à distance, mais aussi d'investir sur le marché financier sans avoir à se déplacer. C'est une opportunité tant pour la diaspora que pour les citoyens vivant à l'intérieur du pays. Désormais, avec ce partenariat, il sera possible de réaliser l'inclusion boursière des populations même si celles-ci sont non-bancarisées. Ce nouveau palier a été franchi avec l'appui technologique d'APAYM qui met à la disposition de son partenaire NSIA Finance sa plateforme de paiement multicanal. Lancé en mai 2021 par Weblogy, APAYM est une super-plateforme qui permet de réaliser des paiements à partir d'une carte bancaire et ou d'un compte mobile money peu importe l'opérateur. Dès le lancement de la plateforme,



APAYM avait pris le pari de démocratiser la bourse via son service aBourse. Ce nouveau partenariat permet donc à la fintech de réaliser cette ambition et aux deux entités de concrétiser leur vision commune du marché financier. En effet, pour Eliane Alangba, Directrice Générale Adjointe de NSIA Finance, comme pour Jil-Alexandre N'Dia et Daniel Ahouassa, les co-fondateurs d'APAYM by Weblogy : « La bourse doit être accessible à tous ! » Ce partenariat stratégique s'inscrit aussi dans la droite ligne de la politique de digitalisation de la Bourse entreprise par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF-UMOA) et par la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM) à travers le lancement, le 16 septembre 2020, de la solution « Bourse en Ligne ». La Bourse en Ligne vise à per-

mettre aux populations de la zone UEMOA d'acheter et de vendre des titres à partir de leurs téléphones ou de leurs ordinateurs. Mais cette transformation digitale du secteur boursier n'aurait pas été complète tant que les populations ne pouvaient pas ouvrir déjà leurs comptes-titres à distance et faire des dépôts sur ce compte avec leur seul téléphone portable. Pour APAYM, cela n'est qu'une étape. La fintech se dit prête à embarquer sans délai toutes les SGI de la zone UEMOA, et permettre dans les mois à venir aux 7 autres pays de l'union de faire des paiements directement via leurs comptes mobiles money. Pour l'heure, il est possible d'investir immédiatement en bourse depuis tous les pays du globe à partir des cartes bancaires des réseaux Visa et Mastercard.

Afrique

La Suisse et l'Espagne octroient 10 M€ pour des projets climatiques

En marge de la 27e Conférence des parties des Nations unies sur le changement climatique (COP27) qui s'est refermée récemment en Égypte, l'Espagne et la Confédération suisse ont promis 10 millions d'euros au Fonds de développement urbain et municipal (FDUM) de la Banque africaine de développement (BAD) en vue de la réalisation de projets climatiques dans plusieurs villes en Afrique.

Alors que près de 1,5 milliard de personnes dans le monde devraient vivre dans des villes africaines d'ici à 2050 selon la Banque africaine de développement (BAD), le renforcement de la résilience climatique de nombreux pôles urbains reste un défi majeur. C'est dans ce cadre que la BAD bénéficiera d'un financement de 10 millions d'euros apporté par les gouvernements de l'Espagne et de la Suisse. L'accord a été signé récemment en présence de Ramón López Pérez, le conseiller principal en financement climatique au ministère espagnol des Affaires économiques et de la Transformation numérique, et de Dominique Paravicini, le chef du centre de prestations

Coopération et développement économiques du Secrétariat d'Etat à l'économie (Seco) de la Confédération suisse. Ce financement sera alloué directement au Fonds de développement urbain et municipal (FDUM), l'organe de la BAD qui accompagne les politiques d'urbanisation «équitable et écologique» sur le continent. «C'est un budget supplémentaire qui dynamisera les activités du FDUM et nous permettra de soutenir une meilleure gouvernance et une meilleure planification urbaine afin d'accélérer le développement des villes durables du point de vue climatique», explique Mike Salawou, le directeur du département des Infrastructures et du

Développement urbain à la BAD. L'Égypte, le Ghana et l'Afrique du Sud font partie des pays bénéficiaires de ce fonds en raison de leur forte croissance démographique et de l'impact des aléas climatiques (sécheresse, inondations) sur leur développement économique. Il s'agira dans un premier temps d'investir dans les domaines du logement et de la mobilité écologiques ainsi que de l'eau et l'assainissement, conformément au Plan d'action pour un développement urbain durable. Ce programme prévu entre 2022 et 2026 est mis en œuvre par la BAD en partenariat avec la Commission économique pour l'Afrique (CEA) des Nations unies.

Avec afrik21

BRVM 10	159,40
Variation Jour	↓ -0,10 %
Variation annuelle	↑ 3,84 %



BULLETIN OFFICIEL DE LA COTE

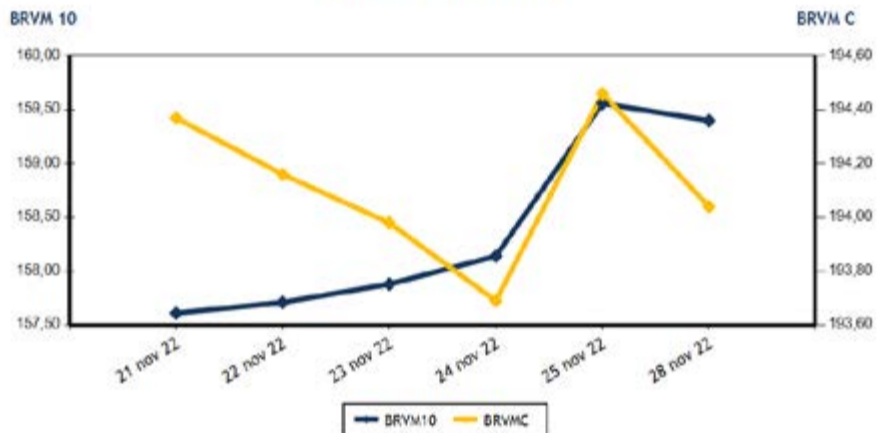
N° 227

lundi 28 novembre 2022

Site : www.brvm.org

BRVM Composite	194,04
Variation Jour	↓ -0,22 %
Variation annuelle	↓ -4,07 %

Evolution des indices



Volumes et valeurs transigés



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	5 840 599 525 590	-0,21 %
Volume échangé (Actions & Droits)	67 599	-67,66 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	312 433 087	-19,07 %
Nombre de titres transigés	42	10,53 %
Nombre de titres en hausse	8	60,00 %
Nombre de titres en baisse	21	10,53 %
Nombre de titres inchangés	13	-7,14 %

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	8 709 967 214 267	-0,03 %
Volume échangé	2 095	-98,53 %
Valeur transigée (FCFA)	20 728 155	-98,51 %
Nombre de titres transigés	4	-33,33 %
Nombre de titres en hausse	1	
Nombre de titres en baisse	0	-100,00 %
Nombre de titres inchangés	3	0,00 %

PLUS FORTES HAUSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
SOLIBRA CI (SLBC)	88 000	4,76 %	-43,59 %
ONATEL BF (ONTBF)	3 260	1,72 %	-17,36 %
SOCIETE GENERALE COTE D'IVOIRE (SGBC)	11 700	0,86 %	10,43 %
BANK OF AFRICA BN (BOAB)	6 000	0,84 %	13,21 %
PALM CI (PALC)	9 800	0,51 %	40,20 %

PLUS FORTES BAISES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
BOLLORE (SDSC)	1 295	-7,17 %	-49,61 %
CROWN SIEM CI (SEMC)	650	-5,11 %	-15,03 %
UNIWAX CI (UNXC)	950	-5,00 %	-52,50 %
CIE CI (CIEC)	2 000	-4,76 %	5,54 %
SICOR CI (SICC)	6 740	-2,81 %	31,64 %

INDICES SECTORIELS

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	11	92,98	0,71 %	-15,56 %	2 599	19 633 895	26,66
BRVM - SERVICES PUBLICS	4	460,11	-0,06 %	2,51 %	13 447	173 818 360	8,48
BRVM - FINANCES	15	72,93	-0,12 %	-5,45 %	38 580	69 965 417	6,90
BRVM - TRANSPORT	2	317,84	-6,98 %	-48,91 %	501	655 405	5,06
BRVM - AGRICULTURE	5	285,22	-0,49 %	17,22 %	3 856	32 004 550	5,63
BRVM - DISTRIBUTION	7	371,27	-1,00 %	-8,88 %	7 616	15 360 460	26,50
BRVM - AUTRES SECTEURS	1	1 227,71	0,00 %	36,30 %	1 000	995 000	11,95
BRVM - PETITES CAPITALISATIONS	-	-	-	-	-	-	-

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
PER moyen du marché	7,62	
Taux de rendement moyen du marché	7,80	
Taux de rentabilité moyen du marché	7,56	
Nombre de sociétés cotées	45	
Nombre de lignes obligataires	108	
Volume moyen annuel par séance	1 007 407,00	
Valeur moyenne annuelle par séance	1 944 609 949,14	

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
Ratio moyen de liquidité	1,77	
Ratio moyen de satisfaction	3,41	
Ratio moyen de tendance	193,34	
Ratio moyen de couverture	51,72	
Taux de rotation moyen du marché	0,01	
Prime de risque du marché	7,22	
Nombre de SGI participantes	30	

Définitions

Volume moyen annuel par séance = Volume annuel échangé / nombre de séances
 Valeur moyenne annuelle par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances
 Ratio moyen de liquidité = Moyenne des ratios de liquidité (Titres échangés / Volume des ordres de vente)
 Ratio moyen de satisfaction = Moyenne des ratios de satisfaction (Titres échangés / Volume des ordres d'achat)
 Ratio moyen de tendance = Moyenne des ratios de tendance (Volume des ordres d'achat / Volume des ordres de vente)
 Ratio moyen de couverture = Moyenne des ratios de couverture (Volume des ordres de vente / Volume des ordres d'achat)

Taux moyen de rotation = moyenne des taux de rotation des actions cotées (volume transigé/capi flottante)
 PER moyen du marché = moyenne des PER des actions cotées ayant un PER positif
 Taux de rendement moyen = moyenne des taux de rendement des actions cotées ayant distribué un dividende
 Taux de rentabilité moyen = moyenne des taux de rentabilité des actions cotées
 Prime de risque du marché = (1 / le PER moyen du marché) - le taux de référence actuel des emprunts d'Etat



BRVM - BOURSE REGIONALE DES VALEURS MOBILIERES
 BRVM - Société Anonyme au capital de 3.062.040.000 CFA - RC : CI - ABJ - 1997 - B - 208435 - CC : 9819725 - E
 Siège Social : Abidjan - CÔTE D'IVOIRE. Adresse : 18,Rue Joseph ANOMA (Rue des Banques) - Abidjan
 Tél : +225 20 32 66 85 / 86, Fax : +225 20 32 66 84, Mail : brvm@brvm.org, Site Web : www.brvm.org

Japon

Le père du hérisson Sonic dans de sales draps

Yuji Naka, qui a créé l'emblème de Sega au début des années 1990, a été arrêté vendredi pour délit d'initié.

L'un des créateurs du célèbre personnage de hérisson du jeu vidéo Sonic a été arrêté au Japon, pour délit d'initié. Yuji Naka est accusé d'avoir utilisé des informations qui n'étaient pas encore publiques pour spéculer en Bourse. Les faits reprochés par le parquet à l'homme de 57 ans remontent à 2020, lorsque celui-ci était employé par Square Enix, l'éditeur de jeu nippon derrière les séries vidéoludiques de renommée mondiale Final Fantasy et Dragon Quest. Naka est accusé par les procureurs d'avoir acheté des actions d'un autre développeur, Aiming, sachant que celui-ci travaillait en collaboration avec Square Enix sur un nouveau jeu pour smartphones. Cette information n'était pas encore publique à l'époque.

«Il a donné vie à Sonic... Je suis tellement triste»



Selon un document qu'a pu consulter l'AFP, Naka, plus connu pour avoir été à l'origine du hérisson bleu Sonic, emblème du géant Sega au début des années 1990, a acheté 10'000 actions de Aiming en janvier 2020 pour un montant de 2,8 millions de yens (19'100 francs au cours actuel). L'action d'Aiming, qui valait moins de 300 yens à la Bourse de Tokyo en janvier 2020, avait bondi à plus de 1000 yens en juillet de la même année, à la sortie du jeu «Dragon Quest Tact» développé avec Square Enix. Naka a été interpellé vendredi dernier. La veille, deux

autres anciens employés de Square Enix avaient été arrêtés pour des faits similaires, soupçonnés pour leur part d'avoir acheté des actions de Aiming pour un montant total de 47,2 millions de yens (322'000 francs). Sur les réseaux sociaux des fans de Yuji Naka exprimaient leur surprise et leur déception. «Dites-moi que ce n'est pas vrai. Il a donné vie à Sonic... Je suis tellement triste», a écrit un utilisateur de Twitter. «Il a travaillé sur tant de super jeux. Tellement décevant», a regretté un autre.

(AFP)

Cryptomonnaies

Les remous de la faillite de FTX frappent d'autres plateformes

Le monde des cryptomonnaies est encore secoué par la faillite de FTX. L'effet domino a contraint plusieurs sites à suspendre les retraits.

Plusieurs plateformes de cryptomonnaies ont dû suspendre certains retraits ces derniers jours, victimes de la faillite de leur concurrent FTX, dont les ramifications ne cessent de s'étendre. Dernière en date, jeudi, la perle française Coinhouse, qui a confirmé avoir bloqué les sorties sur son livret crypto, présenté comme un produit d'épargne en cryptomonnaies. Dans une série de tweets, la plateforme a expliqué que certains sites partenaires à qui elle avait prêté des fonds avaient eux-mêmes interrompu les retraits pour leurs clients. Un effet domino traverse ainsi le secteur, car parmi les partenaires de Coinhouse figurait notamment Genesis. Ce dernier avait confié des cryptomonnaies à Alameda, sorte de bras spéculatif de FTX, poussé au dépôt de bilan vendredi dernier. Coinhouse a évoqué «des tensions globales sur le marché crypto et une pression sur les liquidités».

Séquence «difficile» et «stressante»

Même son de cloche du côté



de Gemini, le vaisseau amiral des frères Winklevoss, popularisés par la genèse de Facebook et le film «The Social Network». Le groupe, également piégé par la défaillance de Genesis, a dû geler son programme Gemini Earn, qui permet, lui aussi, de placer ses cryptomonnaies, prêtées ensuite à d'autres contre rémunération. «La semaine qui vient de s'écouler a marqué une séquence incroyablement difficile et stressante pour notre industrie», a tweeté Gemini. Selon le site CoinDesk, avant de fermer le robinet, Gemini avait enregistré, en 24 heures seulement, près de 600 millions de dollars de retraits contre moins de 100 millions de dépôts, un grave désé-

quilibre dû à la nervosité des utilisateurs, qui redoutent la contagion. Quant à BlockFi, autre acteur de poids, il a, lui, figé l'ensemble de sa plateforme, qui gérait, fin juin, environ 3,9 milliards de dollars, répartis sur plus de 650'000 comptes. «Nous avons une exposition significative à FTX», a reconnu BlockFi, dont plusieurs médias américains ont indiqué qu'il envisageait de déposer le bilan. «C'est très inquiétant, parce que nous n'avons pas encore vu l'échelle de la contagion», commente Francesco Melpignano, directeur général de Kadena Eco, spécialisée dans la blockchain (registre qui répertorie toutes les transactions d'une plateforme).

(AFP)

L'éco en bref

Royaume-Uni : Chute de la demande d'achats immobiliers

La demande d'achats de biens immobiliers au Royaume-Uni a chuté de 44% depuis le «mini-budget» du gouvernement de l'ex-Première ministre Liz Truss (photo, à dr.), qui a déclenché des turbulences sur les marchés et par ricochet une flambée des taux d'emprunt. «La demande d'acheteurs potentiels a chuté de 44% depuis le mini-budget, et les ventes de 28%, revenant à leur niveau pré-pandémie», note le site de petites annonces immobilières Zoopla dans une étude publiée lundi. Le «mini-budget» présenté le 23 septembre par Kwasi Kwarteng (photo, à g.), qui fut le chancelier de Liz Truss avant d'être remplacé dans l'urgence par Jeremy Hunt, avait mis le feu aux marchés à cause de mesures massives de soutien aux prix énergétiques combinées à des baisses d'impôts tous azimuts, non chiffrées ou financées. Les taux d'emprunt de l'État britannique à long terme avaient flambé, entraînant dans leur sillage les taux de crédit immobilier. En outre, la Banque d'Angleterre a continué à resserrer son taux directeur début novembre, contribuant également à une envolée des taux de crédit immobilier.



Chine : Evergrande vend un terrain à 1 milliard de dollars

Lourdement endetté, l'ex-numéro un de l'immobilier chinois Evergrande a vendu pour 1 milliard de dollars un terrain qu'il avait réservé à Shenzhen, a-t-on appris lundi, dans un document officiel. Le terrain de 10'377 m² avait été réservé pour son siège dans cette ville du sud de la Chine, tentaculaire centre technologique voisin de Hong Kong. Il a été vendu à un promoteur immobilier local, Shenzhen Anhe No. 1 Real Estate Development Co. Evergrande fait partie des nombreux promoteurs immobiliers chinois qui luttent pour leur survie. L'ex-poids lourd de l'immobilier est étranglé par une dette estimée, l'an dernier, à quelque 300 milliards de dollars. Il est en pleine négociation pour la restructurer.

Le Canada veut rivaliser avec la Chine en Asie-Pacifique

Le Canada a présenté dimanche une enveloppe de 2,3 milliards de dollars canadiens (1,6 milliard de francs environ) pour sa stratégie économique et diplomatique dans la région Asie-Pacifique. Ottawa souhaite s'y hisser en «partenaire authentique et fiable» face à la Chine. Ottawa prévoit un renforcement de ses capacités militaires dans le Pacifique, avec notamment l'envoi d'une frégate, le développement des échanges commerciaux et des investissements, l'appui à des programmes «d'aide internationale féministe», le financement d'infrastructures «durables» et le renforcement du réseau diplomatique canadien, indique un communiqué du ministère des Affaires étrangères.



La Belgique se prépare à une grève des cheminots cette semaine

Le trafic des trains sera perturbé de mardi à jeudi en Belgique, en raison d'un appel à la grève de syndicats de cheminots qui réclament au gouvernement davantage d'investissements dans le ferroviaire. Un train sur quatre circulera mardi en moyenne en raison d'un mouvement social lancé par les principaux syndicats du rail, a prévenu la Société nationale des chemins de fer belges (SNCB) dans un communiqué. L'arrêt de travail débutera lundi soir à 22H00 locales (même heure en Suisse). D'après les médias, la circulation des trains sera totalement interrompue, faute de travailleurs, dans les provinces de Namur (centre), de Luxembourg (sud) et dans une partie du Brabant wallon (centre). Mercredi et jeudi, le trafic sera encore perturbé par une grève de 48 heures décidée par un syndicat de conducteurs de train. Un plan de transport alternatif est en cours d'élaboration et sera communiqué dans la semaine, a précisé la SNCB.

Sélection AFP & REUTERS

Plaidoyer**MA PATRIE C'EST LA VILLE DURABLE, MA PARTIE AUSSI**

Notre prise de conscience sur les enjeux climatiques et climatologiques en lien avec l'Afrique de demain semble préoccuper les grands esprits en restant au premier rang des discussions de ces dernières décennies. Mais qu'en est-il des réformes sur l'urbanisation, le cadre de vie du citoyen africain du 21ème siècle ; qu'en est-il de ce qui est proche de l'Africain contemporain, ce citoyen de demain tentant de s'accrocher à la mondialisation mais tributaire de cette démographie galopante dont les besoins à ses yeux lui sont plus imposés que sollicités ?

IL FAUT TROUVER UNE SOLUTION !

Que l'on le veuille ou pas, son espace lui est assujéti et cela involontairement de sa capacité adaptative. Repenser les espaces de vie et de travail, afin de restructurer les besoins vitaux sont les termes servant de piliers d'une Afrique en construction que l'on peut souligner dans ce plaidoyer éclectique.

Notre engagement aujourd'hui, à nous, citoyens soucieux d'une Afrique qui pense son espace, est avant tout de redéfinir les UNITÉS D'HABITATION pour ne pas

repandre les propos de Le Corbusier : "Tous les équipements collectifs nécessaires à la vie"

En ayant parcouru l'avant-propos, la préface, la postface et le contenu de ce chef-d'œuvre collectif, mon obligation morale m'a dicté de reconnaître que j'avais désormais en main un document dont l'appropriation permet à toute bonne volonté de contribuer activement à révolutionner notre quotidien en inventant de nouvelles perspectives pour le bâti, l'urbain et le cadre de vie africains, transformant de ce fait, le quotidien des usagers de la ville.

Le cœur du plaidoyer m'a semblé assez percutant. Les chiffres listés de bout-en-bout, qui documentent les défis des villes africaines donnent à voir que plusieurs villes / pays africains seront en pleine débâcle si rien n'est fait. La quasi-totalité de certaines villes est appelée à une submersion accentuée par les flux migratoires, lesquels sont stimulés par les activités humaines, alors que les mutations qui s'opèrent en ville ne donnent pas de réponse aux besoins de tous comme à ceux de chacun. On peut donc constater la dégradation de l'habitat et des conditions de vie dans les couronnes péri-urbaines, les problèmes de salubrité et de gestion des déchets, ceux liés à l'assainissement et plus loin la perte du lien social dans une ville en proie à un étalement continu.

Mon devoir de citoyen est interpellé. JE DOIS AGIR ! NOUS DEVONS AGIR !

Les mots « urgence de la ville durable » ne s'assemblent plus pour donner une banale expression, mais une volonté qui renouvelle sans cesse cette ambition de penser l'avenir de nos concitoyens ; ambition plus que louable, portée par le collectif de l'association Construire pour demain. Le plaidoyer est constitué d'éléments pouvant intéresser tous les acteurs sociétaux dont "la ville durable" est certainement, et sans ambiguïté aucune, le meilleur pilier, un pilier rassembleur.

J'en appelle ici à l'action conjointe des sociologues avec les ingénieurs, les architectes, les hommes de sciences et de lettres, les responsables éducatifs, les politiciens, etc. pour encourager la prise de conscience collective dans l'urgence, afin que demain nous soit vivable et meilleur encore aux générations qui viennent. Pour le collectif des cents, « ma patrie, c'est la ville durable », mais, moi je dis "ma PARTIE, c'est la ville durable". Et toi ?

Sougliman DAMETARE
Écociroyen engagé

HOROSCOPE finance

Bélier Votre vie matérielle sera sans nuages. Amélioration de vos rentrées mensuelles ou meilleur train de vie. Ceux qui avaient auparavant des problèmes financiers auront toutes les chances de les résoudre de manière satisfaisante. Ceux qui ont des dettes pesantes s'en verront délivrés et pourront commencer à faire de vraies économies. Vous serez bien inspiré dans vos transactions financières diverses. Même la pratique d'un violon d'Ingres permettra à certains d'en tirer des profits appréciables.

Taureau Vous vous promettez toujours de faire de sévères économies. Mais votre bonne volonté sera mise à rude épreuve : seriez-vous capable de résister à l'envie d'acquiescer cet objet dont vous rêvez depuis longtemps ?

Gémeaux Vous effectuerez de bons placements grâce au concours de Jupiter. Très actif, vous multiplierez les initiatives. Mais vous risquez d'avoir les yeux plus gros que le ventre et de commettre des erreurs.

Cancer Les astres vous accordent une exceptionnelle protection en ce moment, et il y a gros à parier que votre situation pécuniaire sera stable, voire même que vous aurez droit à une amélioration qui, pour certains d'entre vous, sera substantielle. Quelle que soit votre situation, vous aurez de plus la sagesse d'adopter un comportement particulièrement raisonnable : vous saurez mettre en place une réelle gestion financière, intelligente et fructueuse.

Lion Il vous sera recommandé la prudence dans la gestion de vos avoirs personnels. N'apportez de modifications dans vos placements qu'à coup sûr, et ne vous fiez pas à l'avis du premier venu. L'investissement immobilier vous sera temporairement déconseillé.

Vierge Compte tenu de la présente configuration astrale, les temps seront davantage tournés vers les économies que vers des dépenses inconsidérées. Cela signifie que vous serez en train d'évoluer et que l'argent vous inspirera des motivations plus sérieuses.

Balance Quels que soient vos engagements du moment, ils ne pourront pas nuire à votre situation financière. Celle-ci se portera bien, et vous offrira même de nouvelles perspectives très alléchantes.

Scorpion Vous bénéficierez d'une chance pécuniaire insolente ! L'argent affluera sur votre compte en banque. Les astres mettront en commun leurs forces pour vous rendre avisé, charmeur, bref, pour vous transformer en un fin limier de la finance. Cependant, si votre gain est le résultat d'un travail en équipe, veillez à ce qu'il soit équitablement partagé.

Sagittaire Les influences peu fastes d'Uranus produisent fréquemment des scandales, des faillites amenant le déshonneur ou la ruine. Un avertissement aux natifs qui veulent vivre au-dessus de leurs moyens !

Capricorne Si vous devez faire un achat important, de l'appartement à la voiture en passant par un congélateur, ce sera le moment ou jamais, car les astres favoriseront aujourd'hui vos spéculations et transactions financières de toute nature.

Verseau En raison de cette position de Saturne, vous devrez faire très attention à votre équilibre financier. Evitez de contracter un emprunt, et tâchez de remettre à plus tard d'éventuelles modifications de vos placements. Le Ciel sera très bientôt plus favorable pour votre budget.

Poissons Sur le plan financier, votre côté plutôt rêveur et insouciant pourra vous faire rater d'excellentes occasions que vous offrira Saturne. Aussi serait-il utile aujourd'hui de vous adjoindre l'aide d'une personne plus réaliste et plus compétente.

L'économiste du Togo
Premier Quotidien Économique du Togo- REC N°0602/11/12/13/HAAC
Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières
Edité par l'Agence de communication « CHEZ VOUS TOGO »
N° RCCM : TG-LFW-01-2022-B12-01207
Adresse : 199 Angle rue Ayissou, Totsi, Lomé
Email : contact@leconomistedutogo.tg
Site web : www.leconomistedutogo.tg
REC N°0650 / 07 / 09 / 2022 / HAAC

Directeur Général

Léonard DOSSOU
(+228 96 26 05 15)

Administrateur Délégué

Anicet Carlos OKE
(+228 91 46 14 79)

Directeur de Publication

TIGOSSOU Midas K.A
(+228 90 16 47 09)

Rédacteur en Chef

Joël YANCLO
(+228 97 78 79 07)

Rédacteurs

Nicole ESSO
Junior AREDOLA
Vivien ATAHPABEM
Wilson LAWSON

Directeur Commercial

Eli DEKOU
(+228 92 10 93 53)

Correcteur

Michel Yao AYEVA

Graphiste

Gérard DAMAWOU



AVIS A MANIFESTATION D'INTERETS (SERVICES DE CONSULTANTS)

PROJET D'APPUI AU VOLET SOCIAL DU PROGRAMME CIZO D'ELECTRIFICATION RURALE DU TOGO (PRAVOST)

RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT CHARGE DE L'EVALUATION A MI-PARCOURS DU PRAVOST

AMI N° 013/AT2ER/PRMP/2022

N° d'identification du Projet : P-TG-FA0-012

Référence de l'accord de financement : 5580155000651

www.discussion.com

Le Gouvernement Togolais a reçu un financement de la Banque Africaine de Développement (BAD) afin de couvrir le coût du Projet d'Appui au Volet Social du programme CiZo d'électrification rurale au Togo (PRAVOST), et a l'intention d'utiliser une partie des sommes accordées au titre de ce don pour financer le contrat d'un consultant chargé de l'évaluation à mi-parcours du PRAVOST.

Les services prévus au titre de ce contrat comprennent :

- **Collecte des données**
 - o Réunion de recadrage méthodologique avec l'équipe de l'UGP/PRAVOST puis avec le comité d'évaluation ;
 - o Consultation avec les partenaires (publics et privés) du PRAVOST et l'administration locale ;
 - o Visites de terrain pour constater les réalisations, les succès et les contraintes ;
 - o Entretiens avec les bénéficiaires.
- **Analyse des données collectées**
 - o Evaluation des performances du projet et des partenaires ;
 - o Analyse de leurs contraintes, des relations avec l'UGP/PRAVOST et recommandations ;
 - o Formulation pour chaque composante, des

recommandations : objectifs, stratégies, activités, ressources matérielles et financières, intervenants et calendrier.

L'Agence Togolaise d'Electrification Rurale et des Energies Renouvelables (AT2ER) invite les Consultants (Cabinets) à présenter leur candidature en vue de fournir les services décrits ci-dessus. Les consultants intéressés doivent produire les informations sur leur capacité et expérience démontrant qu'ils sont qualifiés pour les prestations (documentation, référence de prestations similaires, expérience dans des missions comparables, disponibilité de personnel qualifié, etc.). Les consultants peuvent se mettre en association pour augmenter leurs chances de qualification.

Les critères d'éligibilité, l'établissement de la liste restreinte et la procédure de sélection seront conformes au « Cadre de passation des marchés pour les opérations financées par la Banque Africaine de Développement, édition octobre 2015, qui est disponible sur le site web de la Banque à l'adresse : <http://www.afdb.org>. Il est à noter que l'intérêt manifesté par un consultant n'implique aucune obligation de la part du Projet de l'inclure sur la liste restreinte.

Les consultants intéressés peuvent obtenir des informations supplémentaires à l'adresse mention-

née ci-dessous aux heures d'ouverture de bureaux suivantes :

**Agence Togolaise d'Electrification Rurale et des Energies Renouvelables (AT2ER)
A l'attention de la Personne Responsable des Marchés Publics**

503 rue de la Binah, Tokoin Gbonvié, non loin de la clinique ATBEF

14 B.P : 128 Lomé – TOGO, Tél. : (+228) 22 21 21 44

pravost.cizo@gmail.com avec copie à

passationmarcheat2er@gmail.com

Matin : de 8 H 00 à 12 H

Après-midi : de 15 H à 17 H

Les expressions d'intérêt doivent être déposées par voie physique ou électronique à l'adresse mentionnée ci-dessus au plus tard le **09 Décembre 2022 à 10 h 00 minutes GMT** et porter expressément la mention : « **Recrutement d'un Consultant chargé de l'évaluation à mi-parcours du PRAVOST** ».

Pour La Personne responsable des Marchés Publics et P.O., la Présidente de la Commission de Passation des Marchés Publics

LOAGUI Dakonname



REPUBLIQUE TOGOLAISE

MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DE L'ELEVAGE
ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

PROGRAMME DE RESILIENCE DU SYSTEME ALIMENTAIRE
EN AFRIQUE DE L'OUEST (FSRP)

AMI N°1280/PPM-2022/MAEDR/Cab/SG/
PRMP/FSRP/SPM DU14/11/2022

AVIS A MANIFESTATION D'INTERETS (SERVICES DE CONSULTANT – SELECTION DE CABINET)

RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT
(CABINET) POUR LA MISE EN PLACE DE LA
BASE DE DONNEES NATIONALES SUR LES
CATASTROPHES AGRO CLIMATIQUES

CREDIT IDA 6996-TG / DON IDA 9220

REFERENCE : TG-FSRP TOGO-320868-CS-LCS

01. Le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu de l'Association Internationale de Développement (IDA) un financement pour la mise en œuvre du Programme de résilience du système alimentaire en Afrique de l'Ouest (FSRP-TOGO). L'objectif du projet est d'augmenter la préparation contre l'insécurité alimentaire et d'améliorer la résilience des acteurs du système alimentaire, des paysages prioritaires et des chaînes de valeur dans les zones du programme du Togo.

02. Ainsi, le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural (MAEDR) en charge de la mise en œuvre de ce projet, a l'intention d'utiliser une partie de ce financement pour effectuer des paiements au titre des contrats relatif au **recrutement d'un consultant (cabinet) pour la mise en place de la base de données nationales sur les catastrophes agro climatiques**.

03. Les services du consultant comprennent :

- la conception d'une base de données sur les catastrophes en tenant compte des besoins spécifiques de chaque acteur ;
- la mise en place une base de données géographique et d'un GIS web sur les catastrophes (Carte et tableau dynamique) ;

- la formation des administrateurs et des utilisateurs de la base de données à sa gestion.

Le détail des Termes de Référence (TDRs) pour les prestations peut être obtenu à l'adresse indiquée ci-dessous.

04. La durée prévisionnelle pour la mise en place de la base de données est estimée à **quarante-cinq (45) jours ouvrés** répartis sur trois (03) mois y compris les périodes de validation des livrables. La période prévisionnelle d'assistance technique est de trois (03) mois.

05. Le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural (MAEDR), agissant pour le compte de la Coordination Opérationnelle Déléguée du projet FSRP-TOGO, invite les firmes (Bureau/Cabinets) de Consultants éligibles à manifester leurs intérêts à fournir les Services décrits ci-dessus.

06. Les critères pour l'établissement de la liste restreinte sont :

- être un cabinet exerçant dans divers métiers des TIC (Technologies de l'Information et de la Communication) ;
- avoir une expérience confirmée d'au moins dix (10) ans dans la mise en place des bases de données ;
- apporter la preuve d'exécution d'au moins cinq (05) missions de mise en place de bases de données d'envergure nationale dont au moins deux (02) missions sur les catastrophes et justifier d'au moins trois (03) missions de formation en rapport avec les bases de données.

Les experts clés ne seront pas évalués à l'étape d'établissement de la liste restreinte.

07. Les consultants intéressés par la mission sont invités à porter leur attention sur les paragraphes sur la section III, paragraphes 3.14, 3.16 et 3.17 du Règlement de Passation des Marchés de la Banque Mondiale pour les Emprunteurs sollicitant un Financement de Projets d'Investissement (FPI) de juillet 2016, révisé en novembre 2017, en août 2018 et en novembre 2020 des Services de Consultants qui décrit les politiques de la Banque Mondiale sur les conflits d'intérêt.

Un Consultant sera sélectionné selon la méthode de Sélection Fondée sur la Qualité et le Coût (SFQC) telle que décrite dans le Règlement de Passation des Marchés.

08. Les consultants peuvent s'associer avec d'autres consultants sous forme de groupement de firmes ou d'un Accord de sous-traitance en vue d'un renforcement de leurs qualifications www.discussion.com

09. Une liste des candidats présentant au mieux les aptitudes requises pour exécuter les prestations sera établie. Ces candidats présélectionnés seront ensuite invités à présenter leurs propositions techniques et financières.

10. Les informations complémentaires relatives à la mission peuvent être obtenues à l'adresse indiquée ci-dessous aux heures de service suivantes (ou en faisant une demande par e-mail : fsrptogo@gmail.com ou appeler le (+228) 70 44 30 38) : du lundi au vendredi de 09 h à 12 h et de 15 h à 16 h (heure GMT).

11. Les manifestations d'intérêt rédigées en **langue française**, doivent être fournies en trois (03) exemplaires dont un original et deux copies. L'original et les copies doivent être placés dans une enveloppe portant clairement la mention « **Recrutement d'un consultant (cabinet) pour la mise en place de la base de données nationales sur les catastrophes agro climatiques** », à **n'ouvrir qu'en séance d'ouverture des plis** ».

12. Les manifestations d'intérêt doivent être déposées sous pli fermé ou par courrier, à l'adresse ci-dessous, au plus tard le **08/12/2022 à 17 heures précises, heure GMT**.

MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DE L'ELEVAGE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL (MAEDR) SIS A L'AVENUE DE LA NOUVELLE PRESIDENCE (IMMEUBLE DES TROIS MINISTERES) ; SECRETARIAT DE LA PERSONNE RESPONSABLE DES MARCHES PUBLICS, PORTE N° 30 AU REZ-DE-CHAUSSEE ; TEL. : (+228) 22 50 23 67

Lomé le 14/11/2022

Le Ministre de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural

Antoine Lekpa GBEBENI

Juventus

Andrea Agnelli et toute la direction démissionnent !

Véritable coup de tonnerre à Turin ! Andrea Agnelli, le président de la Juventus, et son conseil d'administration ont démissionné ce lundi soir après une réunion extraordinaire organisée au siège de la Vieille Dame. L'enquête "Prisma", lancée par le parquet de Turin afin d'étudier les comptes du club, serait à l'origine de ce séisme.

La Juventus et ses dirigeants étaient dans la tourmente depuis maintenant plusieurs semaines après que le parquet de Turin est décidé de se pencher sur les comptes financiers de la Vieille Dame. L'implication de tout l'état-major bianconero dans l'enquête Prisma, ouverte par la justice turinoise en raison de faux états financiers, et les dernières plaintes de la Consob (Commission nationale italienne des entreprises et de la bourse) auraient conduit à la démission du président et de tout le conseil d'administration de la Juventus. En effet, selon la plupart des médias italiens, dont la Gazzetta dello Sport, après avoir déjà décidé de reporter l'assemblée générale du



club turinois à deux reprises, cette dernière étant d'ailleurs désormais fixée au 27 décembre, Andrea Agnelli et son conseil d'administration, auraient tous démissionné de leur fonction lors d'une réunion extraordinaire tenue à la Continassa, le siège de la Vieille Dame, à laquelle participait le président de la Juventus, son adjoint Pavel Nedved, le directeur général

Maurizio Arrivabene et les autres membres du conseil d'administration Laurence Debroux, Massimo Della Ragione, Katryn Fink, Daniela Marilungo, Francesco Roncaglio, Giorgio Tacchia et Suzanne Keyword. Les premières rumeurs qui ont vu le jour ce lundi après-midi seraient donc confirmées.

Avec footmercato.net

Harcèlement en milieu du travail

L'ITF-Togo plaide pour la ratification de la Convention 190

« Les statistiques sur le plan national révèlent que près de trois femmes sur dix (29 %), ont subi des violences physiques depuis l'âge de 15 ans. Cette proportion est plus élevée parmi les femmes en rupture d'union (41 %) et environ une femme sur dix (11 %) a subi des violences sexuelles à n'importe quel moment ».

C'est en tout cas, la situation alarmante présentée à la presse, vendredi 25 novembre 2022 à Lomé, par le réseau des femmes de la Fédération Internationale des ouvriers du Transport (ITF-Togo). Marquant la Journée internationale pour l'élimination de la violence et le harcèlement en milieu du travail, cette sortie médiatique a été l'occasion pour ITF-Togo d'exhorter les autorités togolaises à ratifier la convention 190, adoptée par la communauté internationale depuis le 21 juin 2019 à Genève. « Ce texte est une norme internationale très inclusive. Elle a été adoptée à Genève par les gouvernants, les travailleurs et les employeurs. C'est une convention qui



protège tout le monde. La violence et le harcèlement ne datent pas d'aujourd'hui. Le phénomène existe dans tous les secteurs, au niveau de tout travailleur, chaque catégorie confondue. Ce n'est pas seulement les femmes et les filles qui sont harcelées, les hommes sont également concernés. C'est pourquoi nous demandons à nos autorités d'adopter ce texte qui va énormément contribuer à l'élimination de la violence et du harcèlement dans le

monde du travail », a laissé entendre Mme Manavi ANIKA, présidente du réseau des femmes ITF-Togo. Selon les experts de l'Organisation internationale du Travail (OIT), le gouvernement togolais qui avait participé à la séance d'adoption de la C190 en juin 2019 à Genève, a déjà déposé le projet de ratification sur la table de l'Assemblée nationale, ceci, depuis le 17 septembre 2019.

©AfreePress

Audience à la présidence

Le PCA de Ecobank reçu par Faure Gnassingbé

Le président de la République, Faure Essozimna Gnassingbé, s'est entretenu, le 24 novembre 2022, avec une délégation de l'Ecobank Transnational Incorporated (ETI). La délégation, conduite par le président du conseil d'administration, M. Alain Nkontchou, est allée réaffirmer son soutien à l'économie nationale.

Lors de la première entrevue, le président du conseil d'administration de l'Ecobank Transnational Incorporated (ETI), M. Alain Nkontchou, a d'abord présenté au chef de l'Etat, le nouveau directeur général du groupe bancaire panafricain, en la personne de Jeremy Awori. Alain Nkontchou a, ensuite, réitéré au président de la République la volonté de son institution bancaire de renforcer son partenariat avec le Togo, afin d'accompagner le gouvernement dans sa politique de développement économique. « Nous avons abordé avec le chef de l'Etat, le partenariat entre l'Ecobank Transnational Incorporated (ETI) et le Togo. Nous avons une relation continue, fluide et importante avec le



Togo qui abrite le siège social de l'Ecobank et l'essentiel de notre management. Nous voudrions, plus que jamais, jouer un rôle d'apporteur de capital et d'appui à l'économie togolaise qui se porte bien au regard de tout ce qui se passe dans la région », a déclaré M. Alain Nkontchou. Il a exprimé sa reconnaissance au président de la République pour son soutien à l'institution bancaire pana-

fricaine dans sa fonction d'intermédiation de capital dans les économies africaines. Ecobank Transnational Incorporated (ETI) est un holding bancaire panafricain fondé en 1985 au Togo. Son objectif est de contribuer au développement économique et à l'intégration financière du continent.

Avec Togo Presse

Coupe du Monde 2022, Pays-Bas

Virgil van Dijk, capitaine contesté !

Capitaine et patron de la défense néerlandaise lors de cette Coupe du Monde 2022, Virgil van Dijk a bien l'intention d'emmener les Pays-Bas le plus loin possible dans cette compétition, qui plus est après cette non-qualification au dernier Mondial 2018, en Russie, et le fiasco de l'Euro 2020. Pourtant, après deux matches disputés au Qatar et des prestations collectives globalement décevantes, le défenseur de Liverpool voit son leadership contesté.

Dauphin de Lionel Messi lors de la cérémonie du Ballon d'Or 2019, Virgil van Dijk (31 ans) reste, aujourd'hui, considéré comme l'une des plus grandes références à son poste. Arrivé à l'hiver 2018 du côté de Liverpool, pour près de 85 millions d'euros, le défenseur central néerlandais éceuvre, week-end après week-end, les feux follets du Royaume de Sa Majesté. Symbole de cette solidité défensive et de son influence sur le jeu des Liverpooliens, le gamin de Bréda, invaincu dans l'antre des Reds, a dû attendre octobre dernier et une défaite contre Leeds (1-2) pour mettre fin à son im-

pressionnante série d'invincibilité du côté d'Anfield.

Virgil van Dijk, symbole d'un collectif à la peine !

Irrésistible dans le duel, rarement pris de vitesse, impressionnant physiquement et fort dans l'anticipation, l'ancien joueur de Southampton demeure par ailleurs - et assez logiquement - le patron de l'arrière-garde hollandaise. Oui, mais voilà, si des signes avant-coureurs étaient, d'ores et déjà, perceptibles sous les ordres de Jürgen Klopp, cette saison, Virgil van Dijk semble, malheureusement,

continuer sur sa lancée. Beaucoup moins solide et rassurant qu'à l'accoutumée, l'international batave (50 sélections, 6 buts) n'a pas particulièrement convaincu depuis l'entame de ce Mondial. Si toutes les lignes du système de Louis Van Gaal peuvent être critiquées - en 90 minutes face aux Équatoriens, les Oranje ont seulement tenté 2 tirs, soit le plus mauvais total pour une équipe européenne dans la compétition reine depuis que le statisticien Opta analyse l'épreuve (1966) - Virgil van Dijk reste le symbole de cette solidité recherchée.

Avec footmercato.net

Le Togo en chiffres

Produits échangés		Produits échangés	
1,0 Mds USD de produits exportés en 2020	2,2 Mds USD de produits importés en 2020		
Articles de transport ou d'emballage, en matières plastiques, bouchons, couvercles, capsules et autres dispositifs de fermeture, en matières plastiques	Energie électrique	Motocycles – y compris les cyclomoteurs et cycles équipés de moteurs auxiliaires avec ou sans side cars, side cars.	3,4
9,0	5,1	Huile de palme et ses fractions, même raffinées, mais non chimiquement modifiées	3,2
Phosphates de calcium et phosphates aluminocalciques, naturels et craies phosphatées	Médicaments (à l'excl. Des produits du n°3002...	Coton, non cardé ni peigné	3,1
8,8	5,1	Huiles de pétrole ou de minéraux bitumineux...	2,7
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	Voitures de tourisme et autres véhicules	Perruques, barbes, sourcils, cils, mèches...	2,5
8,4	3,9	Fèves de soja, même concassées	1,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires		
8,3	3,4		

Source : Comtrade, 2022. En raison de l'arrondi, la somme des pourcentages peut être inférieure ou supérieure à 100

LES RENCONTRES PAYS
RHmag

PAYS HÔTE
TOGO

THÈME

**LA FIDELISATION
DU PERSONNEL
PLUS QU'UN SUJET
D'ORDRE SALARIAL :
RETOUR D'EXPERIENCE DU
GROUPE ERANOVE**



1^{ER} & 2^E
DÉCEMBRE 2022
**HÔTEL 2 FÉVRIER
LOMÉ**

Contacts:

(228) 96048660 / 93053455
WhatsApp: (225) 0143958753

**Mansour
TOURE-TIA**
DIRECTEUR GÉNÉRAL
KÉKÉLI Efficient Power

SPONSORS

