



**Bourse Uemoa**

**25ème conférence annuelle de l'ASEA**

• (Pages 04)

**Gouvernance locale**

**La BRVM ouvre sa séance du Jour**  
*La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente...* • (Page 07)

# La BRVM et les bourses africaines pour une régulation efficace

## Financement allemand pour les communes Togolaises

*Signature ce jeudi 08 décembre 2022 à Lomé, de la convention pour le financement ...* • (Page 02)

**Journée Portes ouvertes à PIA**

**Le secteur privé togolais prend connaissance des opportunités**

*En vue de promouvoir les relations inter-entreprises, le Ministère de la Promotion de l'Investissement, en collaboration avec la ...* • (Page 09)

**Secteur bancaire**

**Ecobank présente ses nouveaux produits à la foire Togo 2000**

*Ecobank Pay et Omnilite sont les nouveaux produits que le groupe Ecobank met à la disposition de ses clients et les non clients. Ces produits ...* • (Page 04)

**Région des Savanes**

**WANEP-TOGO**

**lance les activités des plateformes d'échanges**  
*Dans le cadre du Projet de mise en place des plateformes d'...* • (Page 11)

**Information & Communication**

**Abdou DIAW a soutenu la 1ère thèse de doctorat CESTI**

*Le journaliste économique, Abdou DIAW, a soutenu, jeudi 8 décembre 2022, la première thèse de doctorat en Sciences de ...* • (Page 06)



**Afrique subsaharienne / Classement de l'institut Américain des économistes agréés ICCE** • (Page 03)



# Edem K. Tengue parmi les 30 économistes les plus influents

**UEMOA / PROFOR**

**Six résolutions issues des ateliers régionaux à Lomé**

*Les ateliers régionaux de diagnostic institutionnel et opérationnel des Entités Nationales ...* • (Page 11)

Career Academy Institute  
l'Image de l'Expertise

www.career-academyinstitute.com  
+228 93277876 / 92123162 / 99265828

**CHRA® CHARTERED HUMAN RESOURCE ANALYST**

**(EXPERT EN RESSOURCES HUMAINES)**

Faites Partie de la Prochaine génération de Leader en Ressources Humaines avec une Certification Reconnue Mondialement.

Gouvernance locale

# Financement allemand pour les communes Togolaises

Signature ce jeudi 08 décembre 2022 à Lomé, de la convention pour le financement des investissements publics dans les communes togolaises par l'Allemagne à travers la KFW, dans le cadre du Fonds d'Appui aux Collectivités Territoriales (FACT).

• Vivien ATAKPABEM

Sani Yaya, ministre de l'Economie et des Finances du Togo et Michael Wehinger de la Banque Allemande du Développement (KFW) ont signé le 08 décembre 2022 à Lomé, la convention pour le financement des investissements publics dans les communes par l'Allemagne dans le cadre du Fonds d'Appui aux Collectivités Territoriales (FACT). C'était en présence du ministre d'Etat, ministre de l'Administration territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires, Payadowa Boukpassi. Ainsi plusieurs communes bénéficiaires verront leurs investissements publics au profit des populations s'accroître puisque ceux qui seront faits grâce à cette convention, viendront s'ajouter à ceux réalisées



par les communes grâce au financement de l'Etat. Par le biais du Budget général à travers le FACT. « Pour rappel, en trois ans plus de 15 milliards ont été octroyés par l'Etat aux communes. Cette contribution allemande vient renforcer l'engagement financier de l'Allemagne aux cotés de notre pays dans le cadre de la décentralisation. Citons à cet effet : l'appui technique constant de la GIZ ; la construction d'infrastructures économiques dans des communes ; et la construction en cours des bureaux de

60 mairies. Pour revenir sur l'appui financier, objet de la signature de la convention d'aujourd'hui, je voudrais souhaiter que le nombre de communes bénéficiaires puisse évoluer à la hausse afin que les effets puissent toucher un plus grand nombre de populations », a déclaré le ministre d'Etat Payadowa Boukpassi, qui au nom du Ministère de l'administration territoriale, de la décentralisation et du développement des territoires, prend l'engagement que tout sera mis en œuvre pour un accompagnement efficace de l'exécution de cette convention, afin que les objectifs assignés au secteur de la décentralisation par Faure Essozimna Gnassingbé, Président de la République Togolaise, à savoir : renforcement du développement local et rapprochement des services publics de l'administration et des administrés, puissent connaître un succès réel, aux profits des vaillantes populations à la base. Bien sûr, les communes bénéficiaires auront aussi un rôle colossal à jouer. Même si aujourd'hui, certaines insuffisances persistent dans la gestion de ces communes, pour l'essentiel la base en matière de gouvernance commence par se consolider et donc l'on peut compter sur leur engagement sans faille pour le succès du programme objet de la signature.



# Image du jour



• La Présidente de l'Assemblée nationale, Yawa Djigbodi TSEGAN, a pris part ce 8 décembre 2022, au nom du Président de la République, Faure Gnassingbé, à l'investiture de Teodoro Obiang Nguema Mbasogo, Président de la Guinée équatoriale, réélu pour un nouveau mandat de sept ans à la tête de ce pays de l'Afrique centrale.

# AUX DECIDEURS...

## Etats Unis - Afrique : quels engagements ?

Le président américain Joe Biden va accueillir le deuxième sommet des leaders Etats-Unis-Afrique à la mi-décembre 2022.

L'accent sera mis sur huit domaines : l'engagement économique ; la paix, la sécurité et la bonne gouvernance ; la démocratie et les droits de l'homme ; la sécurité sanitaire régionale et mondiale (y compris le rétablissement après le COVID-19 et la préparation aux pandémies) ; la sécurité alimentaire ; le changement climatique ; les liens avec la diaspora ; et l'éducation et le leadership des jeunes.

La première édition de ce sommet s'est tenue en 2014, pendant le second mandat du président Barack Obama. La convocation de ce deuxième sommet peut laisser penser que l'Afrique est importante pour l'actuelle administration américaine.

La rencontre n'a pas de thème précis, mais un événement parallèle sur l'espace est le bienvenu. Pour l'Afrique, l'espace est l'un des programmes phares de l'Agenda 2063, tandis que pour les États-Unis, l'espace est un domaine critique car une dégradation ou un refus d'accès à son infrastructure satellitaire aurait un impact considérable sur sa sécurité nationale, son économie et les moyens de subsistance de la population.

Il est donc important d'aligner les priorités et les intérêts des États-Unis et de l'Afrique pour que la réunion prévue soit fructueuse.

Le Forum spatial a trois thèmes principaux de discussion : la crise climatique, la promotion d'un comportement responsable et le renforcement de la coopération en matière de science et d'activités spatiales commerciales. Ces thèmes sont conformes au document sur les priorités de la politique spatiale américaine publié il y a environ un an.

Les États-Unis veulent maintenir leur leadership dans l'espace, développer des capacités spatiales pour répondre au changement climatique et stimuler leur secteur spatial commercial.

Il est également important pour les États-Unis de défendre leurs intérêts en matière de sécurité nationale et de garantir l'accès à l'espace pour leurs générations futures.

L'objectif primordial de l'Afrique est de répondre aux besoins de développement du continent tout en étant un utilisateur responsable et pacifique de l'espace. Ses principales priorités sont le développement socio-économique, l'accès aux données, produits et services dérivés de l'espace, le développement de l'industrie spatiale locale, la gouvernance et la gestion d'entreprise, la coordination spatiale continentale et les partenariats bénéfiques.

Les agendas des États-Unis et de l'Afrique en matière d'espace ne sont pas divergents, ils sont seulement axés sur des intérêts internes. Des efforts sont donc nécessaires pour aligner leurs politiques et actions respectives dans un intérêt mutuel.

Grâce à la technologie spatiale et satellitaire, ces lacunes peuvent être comblées. Les satellites constituent donc le cœur du Système mondial d'observation du climat.

La technologie spatiale offre également des outils pour l'atténuation et l'adaptation au climat. Le partage des connaissances et des technologies est donc nécessaire pour combler les lacunes des pays en développement.

Deuxièmement, l'Afrique s'est engagée à être un "utilisateur responsable et pacifique de l'espace". Cela signifie que les pays africains s'engagent à ne pas prendre de mesures susceptibles d'affecter la capacité d'autres pays à opérer dans l'espace.

Les discussions sur la signature par les pays africains des accords d'Artemis, dirigés par les États-Unis, devraient être abordées lors du forum. Ces accords constituent un ensemble de principes pour la participation au programme d'exploration spatiale dirigé par les États-Unis, appelé Artemis.

Les pays africains doivent aborder ce cadre avec une compréhension claire des coûts et des avantages. La stratégie spatiale africaine met également en évidence les missions, technologies, opérations et applications spatiales, qui devraient les guider dans leur prise de décision.

En ce qui concerne le troisième thème, le soutien à l'industrie spatiale commerciale de l'Afrique est dans l'intérêt des États-Unis et de l'Afrique. Les États-Unis doivent considérer les pays africains comme des alliés et donc supprimer les obstacles au partage des connaissances, au commerce et aux exportations. L'investissement dans le secteur spatial commercial de l'Afrique devrait être discuté lors du sommet.

Il existe plusieurs domaines potentiels de partenariat spatial entre les États-Unis et l'Afrique, notamment dans les domaines d'intérêt du programme spatial africain : l'observation de la Terre, la communication par satellite, la navigation par satellite et l'astronomie.

Le Forum spatial États-Unis-Afrique pourrait devenir une plateforme permanente d'échanges, d'alignement des politiques et de facilitation du commerce. Cet effort permettra de renforcer les relations globales entre les États-Unis et l'Afrique.

Elom Nomenyo

## Le Togo en chiffres

Informations générales	Togo	Afrique Subsaharienne	Source
Superficie	56 790 km <sup>2</sup>	21,7 km <sup>2</sup>	Banque mondiale, 2018
Population	8,3 millions	1 094 millions	ONU, 2020
Part de la population urbaine	42,8 %	41,4 %	ONU, 2020
Croissance démographique	2,4 %	2,6 %	ONU, 2020
Taux de fertilité	4,4 enfants par femme	4,7 enfants par femme	ONU, 2015-2020
Espérance de vie à la naissance	60,5 ans	60,5 ans	ONU, 2015-2020
Part de la population âgée de moins de 15 ans	41 %	42,7 %	ONU, 2020
Part de la population disposant de moins de 1,9 USD par jour en PPA	24,1 %	38,3 %	Banque mondiale, 2018
Taux d'alphabétisation des adultes	66,5 %	65,9 %	Banque mondiale 2019
APD par habitant	50,9 USD	49,9 USD	Banque mondiale 2019
Classement IDH 2019	167 / 189		PNUD, 2020

Afrique subsaharienne / Classement de l'institut Américain des économistes agréés ICCE

# Edem K. Tengue parmi les 30 économistes les plus influents

Edem Kokou Tengue honore le Togo. L'actuel ministre de l'Economie maritime, de la Pêche et de la Protection côtière du Togo, fait partie des 30 jeunes économistes les plus influents de la région Afrique subsaharienne. Une sélection réalisée par The Institute of Certified Chartered Economists (ICCE) ou l'institut Américain des économistes agréés.

• Joël YANCLO

Chaque année et par région, l'institut Américain des économistes agréés, publie la liste des 30 jeunes économistes les plus influents. Le jury de sélection est composé d'économistes, de chercheurs et de professionnels de très haut niveau qui ont fait preuve d'un parcours significatif d'expériences professionnelles et de réalisations dans la profession économique. Il s'agit d'un prix prestigieux pour encourager une nouvelle pensée économique et inspirer les lauréats et d'autres jeunes économistes vers de plus hauts sommets. Aussi, les lauréats profitent de divers événements de réseautage organisés en leur honneur. Occasion d'apprendre et de partager ses connaissances. Il existe six catégories : Inde, Afrique Subsaharienne, Afrique du nord et moyen orient, Europe, Amérique du

nord et Asie-pacifique. Dans la catégorie Afrique subsaharienne le Togo est honoré par le ministre de l'économie maritime comme faisant partie des 30 plus influents jeunes économistes par l'institut aux côtés du zambien Monde Nyambe, spécialiste des infrastructures de la BAD, ou encore du ghanéen Evans Duah auteur de « La richesse des nations 2.0 ». L'Institut des économistes agréés (ICCE) est une association basée aux Etats Unis de professionnels économistes dédiés à une norme internationale unique de compétence en économie. Son engagement est de former des économistes professionnels aux normes éthiques les plus élevées grâce à une éducation de qualité et à un apprentissage collaboratif. ICCE est constituée sous le nom d'ICCE Global LLC aux Etats-Unis d'Amérique dans l'état du Delaware. ICCE aide ses membres à acquérir des connaissances approfondies,

une expertise démontrée et une crédibilité dans l'industrie de l'économie et du développement international. Le programme de charte ICCE fournit une base solide d'analyse économique avancée et de compétences de rang mondial. Les membres du programme de charte de l'ICCE reçoivent des mises à jour régulières sur les nouvelles et les informations sur l'économie mondiale et les marchés financiers par le biais des bulletins d'information des membres ; pour les aider à se tenir au courant des dernières nouvelles et tendances. Il est à noter que le Ministre Tengue est le seul représentant de l'Afrique francophone dans ce classement d'ICCE. Ce choix peut se comprendre aisément. Le talent et la rigueur de l'actuel Ministre de l'économie maritime dans la gouvernance et la gestion des affaires publiques comme privées ne sont plus à démontrer.




**Kokou Edem Tengue**  
Minister of Maritime Economy, Fishery & Coastal Protection  
Government of Togo



W: [www.charteredeconomist.org](http://www.charteredeconomist.org)  
E: [learner@charteredeconomist.org](mailto:learner@charteredeconomist.org)

YOUNG GLOBAL ECONOMISTS SOCIETY | Hire Economist



December 9, 2022

**Kokou Edem Tengue**  
Minister of Maritime Economy, Fishery & Coastal Protection  
Republic of Togo  
TOGO

MOST INFLUENTIAL YOUNG ECONOMISTS  
SUB-SAHARAN AFRICA 2022

Congratulations! You MADE IT!

After a careful review of your profile and credentials, we are excited to inform you that you have been selected for this year's **Most Influential Young Economists** from Sub-Saharan Africa.

On behalf of the Institute of Certified Chartered Economists (ICCE) and the selection panel, we encourage you to continue to be a bold economist and seek to impact in your environment positively.

The aim of the ICCE in instituting this award is to celebrate new economic thinkers and rising economists who are influencing positive change across their country's economy.

Best wishes in your endeavours.

Kind regards.

  
**Prof. H.K. Pradhan**  
Chairperson, Governing Council  
ICCE

  
**Paul Frimpong, ICCE**  
Global Head, Membership & Strategy  
ICCE

[www.charteredeconomist.org](http://www.charteredeconomist.org)

6 Liberty Square, Boston, MA || E: [learner@charteredeconomist.org](mailto:learner@charteredeconomist.org)



\*\*Arranged in alphabetical order\*\*

## 2022 Winners

<b>Baneng Naape, South Africa</b>	<b>Francisco Miguel Paulo, Angola</b>
<b>Carine Ingabire, Rwanda</b>	<b>Kokou Edem Tengue, Togo</b>
<b>Constantine Manda, Tanzania</b>	<b>Monde Nyambe, Zambia</b>
<b>Davies Chabala, Zambia</b>	<b>Nokwanda Mathenjwa, South Africa</b>
<b>Dr. Daan Steenkamp, South Africa</b>	<b>Philip Mwesiigye, Rwanda</b>
<b>Dr. Evans Duah, Ghana</b>	<b>Prof. Joseph Nnanna, Nigeria</b>
<b>Dr. Isaac Ankrah, Ghana</b>	<b>Sibusiso Ngobese, South Africa</b>
<b>Dr. Jane J. Mpapalika, Tanzania</b>	<b>Socrates Majune, Kenya</b>
<b>Dr. Kennedy Wainyaranania, Tanzania</b>	<b>Thanda Sithole, South Africa</b>
<b>Dr. Neema Robert, Tanzania</b>	<b>Valentia Lerato Monaisa, South Africa</b>
<b>Dr. Theophilus Acheampong, Ghana</b>	<b>Vanessia Owusu-Ansah, Ghana</b>
<b>Emmanuel Amoah-Darkwah, Ghana</b>	

This award is instituted by the Institute of Certified Chartered Economists (ICCE).

[www.charteredeconomist.org](http://www.charteredeconomist.org)

YOUNG GLOBAL ECONOMISTS SOCIETY | Hire Economist

E: [learner@charteredeconomist.org](mailto:learner@charteredeconomist.org) | [in](https://www.linkedin.com/company/charteredeconomist) | [@icce\\_official](https://twitter.com/icce_official) | [f](https://www.facebook.com/icceglobal) | [ig](https://www.instagram.com/icceglobal)

## 25ème conférence annuelle de l'ASEA

## La BRVM et les bourses africaines pour une régulation efficace

La 25ème conférence annuelle de l'Association des bourses africaines (ASEA) s'est tenue le vendredi 09 décembre 2022. Dans son allocution de bienvenue, Dr Edoh Kossi AMENOUNVE, directeur général de la Bourse régionale des valeurs mobilières (BRVM) a relevé que les bourses africaines ont besoin d'être soutenues par une forte volonté politique et une régulation efficace. C'est à ce prix qu'elles joueront pleinement leur rôle pour une finance africaine créatrice de richesse, compétitive et résiliente.

● Junior AREDOLA

Pour la seconde fois, après l'édition de 2013, la BRVM a accueilli les régulateurs, les responsables des Bourses et les experts de haut niveau provenant de toute l'Afrique et des autres régions du monde faisant d'Abidjan, en 3 jours, la capitale boursière du Continent. A cette occasion, Dr Edok Kossi AMENOUNVE, directeur général de la BRVM a souligné dans son allocution de bienvenue que le thème retenu de cette édition qui est "African Capital Markets : Game changers for long term development"



traduit l'ambition et la volonté des bourses africaines de contribuer significativement à l'accélération de la croissance et au développement durable de notre continent. « Pour ce faire, la BRVM et les bourses africaines ont besoin d'être soutenues par une forte volonté politique et une

régulation efficace. C'est à ce prix qu'elles joueront pleinement leur rôle pour une finance africaine créatrice de richesse, compétitive et résiliente. » Un long chemin a déjà été parcouru mais beaucoup reste encore à faire. « Nous en sommes conscients et cela nous motive davantage à aller plus loin pour l'essor de nos économies et le bonheur de nos populations. » Dr Edok Kossi AMENOUNVE remercie les plus Hautes Autorités Ivoiriennes pour leur permanente sollicitude à l'égard de la BRVM ainsi que tous ceux qui ont contribué à l'organisation de cette 25ème conférence annuelle de l'ASEA.

## Secteur bancaire

## Ecobank présente ses nouveaux produits à la foire Togo 2000

Ecobank Pay et Omnilite sont les nouveaux produits que le groupe Ecobank met à la disposition de ses clients et les non clients. Ces produits ont été présentés à la 17ème foire internationale de Lomé, le mercredi 7 décembre 2022.

● Hélène MARTELOT

Ecobank pay, un moyen de paiement et une solution d'encaissement pour les structures d'Ecobank ou les commerçants. « Ça fonctionne avec un code QR qui est installé auprès du commerçant. Un client qui se présente avec son application mobile d'Ecobank, paie directement le commerçant à travers son application. C'est instantané, le compte du client est débité et le commerçant est crédité », ont expliqué les premiers responsables de l'établissement. « Le commerçant, lui est à Ecobank, et le client a l'application mobile. Nous avons pensé à ceux qui n'ont pas de comptes Ecobank. Eux avec leur porte-feu flooz, il suffit de composer une syntaxe et vous serez débité de votre porte-feu et le commerçant crédité », ont-ils poursuivi. Ils ajoutent que tous ceux qui ont des structures et viennent vers eux, ils leur installent Ecobank Pay. Quant à Omnilite, c'est une solution de paiement et de consultation en ligne et la banque en ligne pour les entre-



prises petites et moyennes entreprises. « Le client qui a son compte, on lui crée un autre utilisateur et un mot de passe. Il se connecte à la plateforme et peut visualiser ses comptes, faire des transferts, payer ses fournisseurs ainsi que ses salariés national et international via cette plateforme », ont-ils expliqué. Pour le directeur commercial, Michel Gafan, cette journée Ecobank est une opportunité pour la banque d'exposer ses solutions de financement et aussi les solutions numériques et digitales qu'ils ont. « L'avantage pour les clients c'est d'abord le gain de temps, aujourd'hui,

vous faites la banque à domicile », à en croire le directeur commercial. « Vous pouvez être au Togo ou en dehors du Togo, et faire vos transactions tranquillement. Avant, vous étiez obligé d'aller dans une agence avant de faire des transactions, que vous soyez particulier, entreprise. Toutes ces solutions vous permettent de faire des transactions à distance et sans problème », a souligné M. Gafan. « Notre ambition est de démystifier la banque et de permettre aux clients d'utiliser ses services les plus simplement possible », a précisé le directeur commercial de l'établissement.



## Togo / PME

## Vers un produit bancaire pour les femmes entrepreneurs

La fédération des femmes entrepreneurs et femmes d'affaires du Togo (FEFA) veut obtenir un nouveau produit bancaire pour les femmes entrepreneurs des petites entreprises. Pour cela, elle a rassemblé les institutions bancaires, financières, les microfinances ainsi que les femmes entrepreneurs, autour d'un dialogue, les 8 et 9 décembre 2022 à Lomé.

● Hélène MARTELOT

« Vous savez que nous sommes au Togo, et que les femmes entrepreneurs sont dynamiques, elles sont présentes dans tous les secteurs d'activités. Mais elles ont des difficultés d'accès aux financements », a souligné Candide Lèguèdè, présidente de la FEFA en ajoutant que les banques proposent des produits qui ne répondent pas aux besoins de

ces femmes entrepreneurs. « Nous avons voulu discuter ensemble avec eux, pour voir ce que nous pouvons faire, parce qu'il faut que nous ayons des produits qui répondent aux besoins de ces femmes. Ce n'est qu'ensemble avec les banques que nous pouvons le faire », a confié Mme Lèguèdè. Après ce dialogue de 2 jours, elle affirme que la FEFA va sortir des recommandations avec lesquelles elle va faire

le suivi avec les banques qui sont désireuses de les accompagner dans ce sens. « Ils ont des produits mais ce que nous voulons, c'est que ces produits tiennent compte des spécificités de l'entrepreneuriat féminin », a expliqué la présidente de la FEFA. « Dans 2 ans, si nous revenons, autour d'un dialogue, nous pourrions vous présenter les produits et les résultats que nous pouvons avoir suite aux re-

commandations qui vont sortir de ce dialogue », a-t-elle laissé entendre. « Nous allons pouvoir être en mesure de mettre en place un nouveau produit innovant et ça serait une première au Togo, grâce à l'appui technique et financier du programme des nations unies pour le développement (PNUD) », a précisé Mme Lèguèdè. D'après El Allassane Baguia, spécialiste finance et développement au PNUD, cette initiative de soutien aux femmes

entrepreneurs vise à améliorer le dialogue entre elles et les institutions financières. Ceci, selon lui, pour aller au-delà de la contribution catalytique qu'ils apportent pour renforcer la compréhension qui est erronée entre les entrepreneurs de façon générale et entre les établissements financiers bancaires. « Cette activité s'inscrit dans la droite ligne de tout l'appui que nous apportons à travers des activités plus concrètes

et opérationnelles à l'endroit des femmes entrepreneurs dans le contexte de la zone de libre échange », a précisé M. Baguia. Pour le chargé d'étude au ministère du commerce de l'industrie et de la consommation locale, Moïse Touh, le présent dialogue vient à point nommé pour résoudre le problème de financement et d'accès aux crédits auxquels sont confrontés le secteur privé en général et les femmes entrepreneurs en particulier.

## Le Togo en chiffres

## Principaux pays partenaires du Togo

Principaux clients (% des exportations)	2020	Principaux fournisseurs (% des importations)	2020
Burkina Faso	13,8	Chine	20,3
Mali	13,0	France	8,6
Bénin	10,0	Inde	7,5
Niger	8,5	Ghana	5,6
Ghana	8,1	Japon	4,3
Inde	7,5	Nigéria	3,6
Côte d'Ivoire	6,4	Allemagne	3,5
France	5,7	Turquie	3,3

Solde courant externe (en % du PIB)	-3,3 %	-5,9 %	-1,1 %	-1,7 %	FMI
Réserves de change zone UEMOA (en équivalent mois d'importations de biens et services)	5,8	5,3	4,5	4,5	FMI

Indicateurs du commerce extérieur	2016	2017	2018	2019	2020
Commerce extérieur (en % du PIB)	66,9	58,1	56,7	54,4	52,9
Balance commerciale (hors services) (millions USD)	-965	-644	-782	-757	n/a
Balance commerciale (services inclus) (millions USD)	-822	-502	-626	596	n/a
Importations de biens et services (croissance annuelle en %)	1,0	-11,4	5,3	1,4	0,8
Exportations de biens et services (croissance annuelle en %)	6,7	-0,7	2,0	2,1	-4,7
Importations de biens et services (en % du PIB)	40,0	32,9	32,7	31,3	31,1
Exportations de biens et services (en % du PIB)	26,9	25,3	23,9	23,1	21,8

Source : Banque mondiale ; dernières données disponibles

## Profil commercial

Valeurs du commerce extérieur	2016	2017	2018	2019	2020
Importations de biens (millions USD)	2.382	1.874	2.116	2.091	2.166
Exportations de biens (millions USD)	1.290	1.016	1.080	1.055	1.008
Importations de services (millions USD)	397	427	464	447	407
Exportations de services (millions USD)	530	531	589	576	451

Source : Organisation mondiale du commerce (OMC) ; dernières données disponibles

**ECOBANK TOGO****Avis public d'appel d'offres**

Réf. : 002/2022 /ETG

Avis d'Appel d'Offres Ouvert (AAOO) pour les travaux de réaménagement de l'agence Ecobank de Totsi à Lomé

Maître d'Ouvrage : ECOBANK TOGO

1. Ecobank Togo a obtenu dans le cadre de son budget d'investissement, des fonds afin de réaménager l'agence Ecobank de Totsi à Lomé et a l'intention d'utiliser une partie de ces fonds pour effectuer des paiements au titre du marché desdits travaux.
2. Ecobank Togo sollicite, par le présent avis d'appel, des offres sous pli fermé de la part des candidats ou groupements éligibles et répondant aux qualifications requises pour la réalisation des travaux de réaménagement de l'agence Ecobank de Totsi à Lomé.

Les travaux, sont regroupés en un lot unique qui comporte les corps d'état suivants :

- GROS-ŒUVRE
- FAUX PLAFONDS
- CARRELAGE
- MENUISERIES
- ELECTRICITE COURANT FORT
- CLIMATISATION
- PEINTURES

La passation du marché sera conduite par Appel d'Offres National (AON) conformément aux Règles d'Ecobank Togo pour l'Attribution des Marchés de Fournitures, de Travaux et de Services associés.

3. Ce marché sera exécuté dans un délai maximum de Un (01) mois à compter de la date de notification de l'ordre de service.

**NB** : Les travaux seront exécutés aux jours et heures ci-après afin de ne pas perturber le fonctionnement normal de l'agence.

JOUR	HEURE
Lundi à vendredi	18 heures à 6 heures
Samedi et dimanche	Samedi 15 heures à Dimanche à 6 heures

4. Les candidats intéressés peuvent obtenir des informations auprès d'Ecobank Togo, et prendre connaissance des documents d'Appel d'Offres tous les jours ouvrables de 09 heures à 12 heures le matin et de 15 heures à 17 heures l'après-midi (TU), à l'adresse mentionnée ci-après :

**Ecobank Transnational Incorporated**  
**2365, Boulevard du Mono - Bureau MEZ 03, LOME**

5. Les exigences en matière de qualifications sont :

- être une société ou un groupement spécialisé dans le domaine de la construction et l'aménagement de bâtiments ;
- avoir au moins 5 (cinq) ans d'expérience dans le domaine concerné ;
- avoir réalisé au moins trois (3) marchés durant les cinq (05) dernières années et qui ont été exécutés de manière satisfaisante et terminés, pour l'essentiel, et qui sont similaires aux services et travaux proposés. La similitude portera sur la taille physique, la complexité, les méthodes/technologies ou autres caractéristiques ;
- ne pas avoir d'antécédents de non-exécution de marché au cours des trois (03) dernières années qui précèdent la date limite de dépôt de soumission des offres, confirmé par tous les renseignements relatifs aux litiges ou aux procès complètement réglés en défaveur du soumissionnaire. Un litige ou un procès complètement réglé est un litige ou un procès qui a été résolu conformément au Mécanisme de règlement des litiges du marché correspondant et pour lequel tous les recours à la disposition du candidat ont été épuisés ;
- disposer des équipements et du personnel essentiels pour l'exécution des travaux ;
- le Candidat doit fournir la preuve qu'il a réalisé au cours des trois dernières années un chiffre d'affaires moyen au moins égal à la moitié du montant de son offre et
- le Candidat doit justifier sa capacité financière par une Attestation financière d'une banque prouvant qu'il est apte financièrement à exécuter le marché (à savoir disposer des avoirs liquides, lignes de crédit, autres) à hauteur de 50 % du montant de son offre.

6. Les candidats intéressés peuvent obtenir à partir du 07 décembre 2022 un Dossier d'Appel d'Offres complet en langue française à l'adresse mentionnée ci-dessous contre paiement en liquidités d'un montant non remboursable de soixante-quinze mille (75 000) francs CFA.

**Ecobank Togo**

Agence principale (Assigamé)  
20 Avenue Sylvanus Olympio  
Voir le Chef d'Agence

Le paiement sera effectué en espèces à l'adresse ci-dessus, contre remise d'un reçu.

7. Les offres doivent être rédigées en langue française, accompagnées du reçu d'achat du Dossier d'Appel d'Offres national délivré par Ecobank Togo. Le pli des offres doit contenir deux enveloppes distinctes dont l'une doit porter de façon apparente la mention " **offre technique et dossier administratif** " et la deuxième enveloppe doit porter de façon apparente la mention " **offre financière** ". Les offres devront être déposées en trois (03) exemplaires dont un (01) original et deux (02) copies, à l'adresse ci-après :

**Ecobank Transnational Incorporated****2365, Boulevard du Mono - Bureau MEZ 03, LOME**au plus tard le 05 janvier 2023 à **10 heures 00 minutes TU** et portant la mention

« REAMENAGEMENT DE L'AGENCE ECOBANK DE TOTSI A LOME, TOGO »  
A n'ouvrir qu'en séance d'ouverture des offres ».

Les dépôts électroniques ne seront pas admis.

Les offres qui ne parviendront pas aux heures et date ci-dessus indiquées, seront purement et simplement rejetées.

Seules les offres techniques seront ouvertes physiquement ce même jour, 05 janvier 2023 à 11 heures 00 minutes (TU) Salle de réunion du 2<sup>ème</sup> étage de l'immeuble Technologie à Ecobank Transnational Incorporated 2365, Boulevard du Mono LOME en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants qui souhaitent y assister.

8. L'offre doit être accompagnée d'une garantie bancaire de soumission d'un montant de deux cent mille (200 000) Francs CFA.

La garantie devra être valide au moins pendant cent vingt (120) jours à compter de la date de remise des offres.

9. Le candidat devra joindre à son offre les documents suivants :

- trois (03) références à trois (03) marchés similaires au cours des cinq (05) dernières années avec procès-verbal de réception dénué de toute réserve ou attestation de bonne fin d'exécution à l'appui ;
- une copie de la carte d'immatriculation fiscale en cours de validité ou toute autre pièce équivalente ;
- un extrait du registre du commerce et du crédit mobilier ;
- une attestation de non faillite datant de moins de trois (03) mois ;
- un quitus fiscal datant de moins de trois (03) mois ;
- une attestation de l'Inspection du travail et des lois sociales (ITLS) datant de moins de trois (03) mois ;
- une attestation de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) en cours de validité ;
- une attestation de capacité financière d'un montant au moins égal à 50 % du montant de son offre financière et délivrée par tout organisme autorisé par les autorités du pays ;
- les caractéristiques techniques et l'origine des fournitures proposées ;
- la méthodologie d'exécution des travaux ;
- une copie du reçu de paiement du dossier d'appel d'offres (DAO) ; et
- une copie de l'attestation de visite des sites délivrée par Ecobank Togo.

10. Les offres resteront valides pendant une durée de cent vingt (120) jours à compter de la date d'ouverture des plis.

Il est porté à l'attention des candidats qu'ils devront procéder obligatoirement à une visite du site qui est prévue pour le 29 décembre 2022 à 17 heures.

## Information &amp; Communication

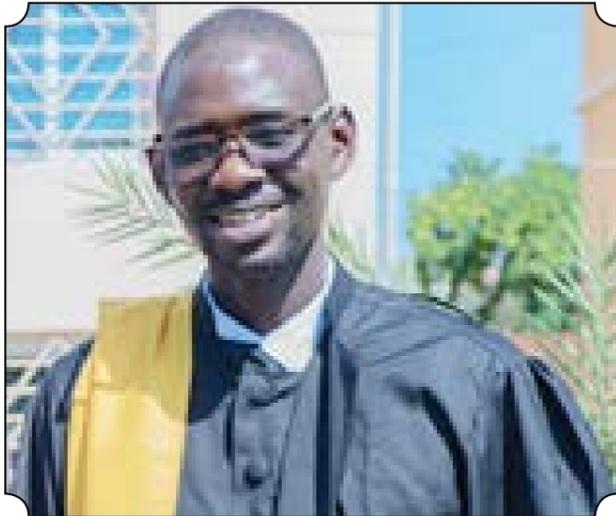
## Abdou DIAW a soutenu la 1ère thèse de doctorat CESTI

Le journaliste économique, Abdou DIAW, a soutenu, jeudi 8 décembre 2022, la première thèse de doctorat en Sciences de l'Information et de la Communication (SIC) au Centre d'Etudes des Sciences et Techniques de l'Information (CESTI), l'école de journalisme de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD).

● Nicole ESSO

Les travaux de M. DIAW, sanctionnés par une « Mention très honorable » du jury, ont porté sur le thème : « Modèle économique et transformation des entreprises de presse écrite au Sénégal : étude comparative des processus d'adaptation dans l'écosystème du numérique (les exemples du Soleil et de L'Observateur) ». Il devient le premier docteur ayant préparé sa thèse au sein du Groupe interdisciplinaire de recherche sur les médias et la communication (GIRMEC), le laboratoire de recherche du CESTI de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD). Ce travail de recherche, dans une démarche comparative, se propose d'étudier le processus d'adaptation de la presse écrite au Sénégal dans l'écosystème du numérique avec deux quotidiens choisis : Le Soleil et l'Observateur. « Qu'il s'agisse du mode de collecte, de traitement, de diffusion et de distribution de l'information, tous ces maillons subissent d'importantes mutations dues à une forte percée des services du digital dans les médias au Sénégal », note Abdou DIAW.

En se basant sur une approche méthodologique mixte, le chercheur relève qu'en dépit de ces changements, le modèle économique des deux entreprises de presse étudiées (Le Soleil et l'Observateur), n'a pas été fondamentale-



ment remis en cause. Car ce modèle, qui repose essentiellement sur le triptyque : vente au numéro, publicité et aide à la presse, continue de résister. Le jury a salué « l'originalité » du travail d'Abdou Diaw, qui « apporte une contribution certaine dans l'avancement des connaissances » dans un domaine jusque-là peu étudié : l'économie des médias. En effet, dans sa thèse de plus de 400 pages, Abdou Diaw, après avoir passé en revue la stratégie d'adaptation de ces deux quotidiens au numérique a mis en exergue la capacité de résilience du papier dont certains prédisaient la mort. Mais c'est surtout l'étude des médias sous l'angle économique qui a attiré l'attention du jury, soulignant l'originalité d'une telle approche. Sur un autre registre, M. DIAW relève qu'avec la transformation digitale, de nouvelles opportunités s'offrent à la presse

écrite: possibilité d'élargir son lectorat grâce au système d'abonnement en ligne, diversification des sources de financement grâce à la commercialisation de la version PDF, à la vente d'espace aux annonceurs sur le web... Dans ses recommandations, il invite les entreprises de presse écrite à développer de nouveaux produits plus adaptés pour répondre aux aspirations des usagers devenus plus exigeants et à se mettre ensemble pour devenir plus fortes et optimiser les facteurs de production. Il convient de préciser que le jury a été dirigé par le Pr Momar Cissé (FLSH/UCAD), assisté d'autres professeurs : Ndiaga Loum de l'Université du Québec (Outaouais), Mor Faye de l'Ugb (rapporteurs), de Bernard Dione de l'Ebad-UCAD (examinateur) et de Moustapha Samb du Cesti (directeur de thèse).

## Ghana

## Une compagnie aérienne nationale en projet lancera ses activités en 2023

Le Ghana comme beaucoup d'autres pays africains, s'active à lancer sa propre compagnie aérienne. Une tendance motivée par la volonté de réduire la domination du marché africain par les grosses compagnies étrangères.

La compagnie aérienne nationale du Ghana entamera ses opérations commerciales en 2023, selon le ministre des Finances, Ken Ofori-Atta. Le transporteur évoluera sous le nom commercial de Ghana Airlines, choisi parmi plusieurs propositions, notamment Akwaaba Airlines, Black Star Airlines et Kente Airlines. Une compagnie privée locale a été choisie comme partenaire stratégique par le gouvernement pour mettre en place la nouvelle société. « Des accords d'actionnaires et de partenariat ont été signés », selon le ministre. Pour constituer la flotte du nouveau trans-



porteur, le gouvernement a signé en novembre 2019 un protocole d'accords en vue d'acquiescer trois Boeing 787-9. De même, une lettre d'intention avait été signée avec le constructeur de Havilland Canada pour l'achat de 6 Dash 8-400. Depuis environ 12 ans, le Ghana ne possède

plus de compagnie aérienne nationale. Créée en 1958, Ghana Airways est tombée en faillite et a cessé toute activité en 2004. Ghana International Airlines qui avait pris le relais en 2005 n'a opéré que pendant 5 ans.

Avec Agence Ecofin

## Lutte contre la cybercriminalité

## Kaspersky soutient l'opération d'INTERPOL

Kaspersky a contribué à l'opération Africa Cyber Surge (ACSO) d'INTERPOL en partageant des données, comprenant des indicateurs de compromission (IoC) sur diverses cybermenaces et types d'activités cybercriminelles ciblant les pays africains. Ces preuves ont servi de base à une série d'activités opérationnelles et d'enquête contre les acteurs de la menace derrière les cybercrimes et leur infrastructure malveillante.

● Junior AREDOLA

Les données de renseignement sur les menaces ont été partagées avec INTERPOL dans le cadre du projet Gateway de longue date de l'agence, qui encourage le partenariat entre les forces de l'ordre et les acteurs du secteur privé pour accumuler des données sur les menaces provenant de plusieurs sources permettant aux autorités policières de prévenir les attaques. Sur la base des informations partagées par Kaspersky avec les autres partenaires du projet Gateway, 28 rapports de cyberactivité ont été rédigés. Ils ont mis en évidence une série de menaces visant le continent africain et décrit les mesures recommandées à prendre par les autorités nationales, ouvrant la voie à l'ACSO. L'ACSO a été lancée par la Direction de la cybercriminalité d'INTERPOL et le Programme d'appui d'INTERPOL à l'Union africaine (ISPA) et a été menée en collaboration avec l'agence de police AFRI-POL et les pays membres africains. L'opération a été couplée à un événement de formation à la cyberenquête qui s'est tenu du 18 juillet au 5 août 2022 au Rwanda. Kaspersky a soutenu l'opération d'INTERPOL en aidant l'agence à identifier l'infrastructure malveillante hébergée dans les pays africains



en vue des futures actions de retrait par les organismes responsables. Les informations partagées par la société ont été recueillies avec l'aide des analystes de Kaspersky Threat Research, Security Services et Global Research and Analysis Team (GREAT). Il comprenait des IoC sur les campagnes de phishing, de logiciels malveillants et de botnet, les adresses IP des serveurs Ransomware C&C, les adresses IP liées à l'infrastructure malveillante sur le continent africain, les adresses IP à partir desquelles les e-mails de phishing et de spam ont été envoyés et la liste des sites Web d'escroquerie et de phishing. Le cours ASCO a identifié les cybercriminels peu sophistiqués et les infrastructures compromises dans le cadre de leurs activités criminelles. En conséquence, les catalyseurs de cyberattaques, y compris les serveurs d'hébergement ou de distribution de logiciels malveillants, les sites Web de phishing et les adresses IP compromises, ont été supprimés et net-

toyés. « L'opération Africa Cyber Surge, lancée en juillet 2022, a réuni des responsables de l'application des lois de 27 pays, travaillant ensemble pendant près de 4 mois sur des renseignements exploitables fournis par des partenaires privés d'INTERPOL. Ces renseignements se sont concentrés sur les possibilités de prévenir, détecter, enquêter et perturber la cybercriminalité grâce à des activités LE coordonnées utilisant les plates-formes, les outils et les canaux d'INTERPOL. Cette opération s'est concentrée à la fois sur les cybercriminels et les infrastructures de réseau compromises en Afrique, permettant aux pays membres d'identifier plus de 1 000 adresses IP malveillantes, les marchés du dark web et les acteurs individuels de la menace, renforçant la coopération entre INTERPOL, AFRI-POL et les pays membres, et contribuant à la connexion des services de police pour un monde plus sûr », a déclaré Craig Jones, directeur de la Direction de la cybercriminalité.

## Paiements numériques

## Le Nigeria plafonne les retraits d'espèces à 45 \$ par jour

Alors que 40 millions d'adultes ne sont pas encore bancarisés, l'argent liquide représente environ 85 % de la monnaie en circulation dans le pays le plus peuplé d'Afrique.

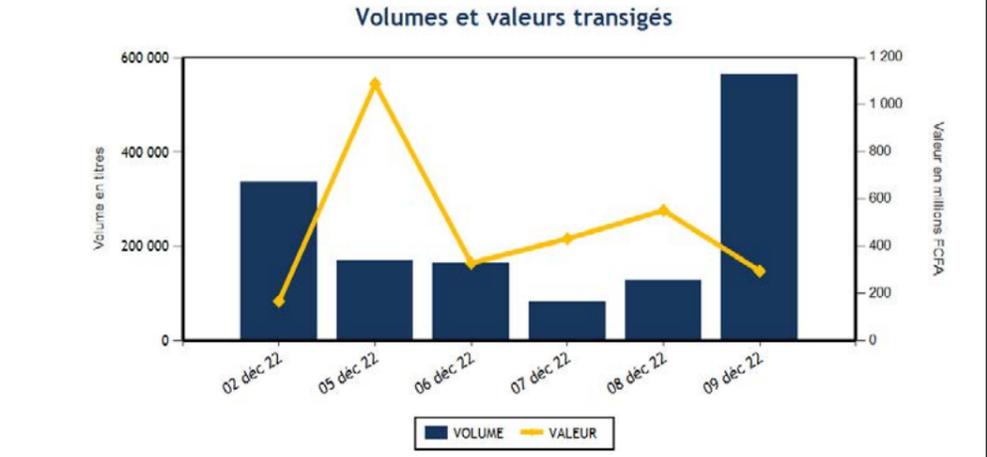
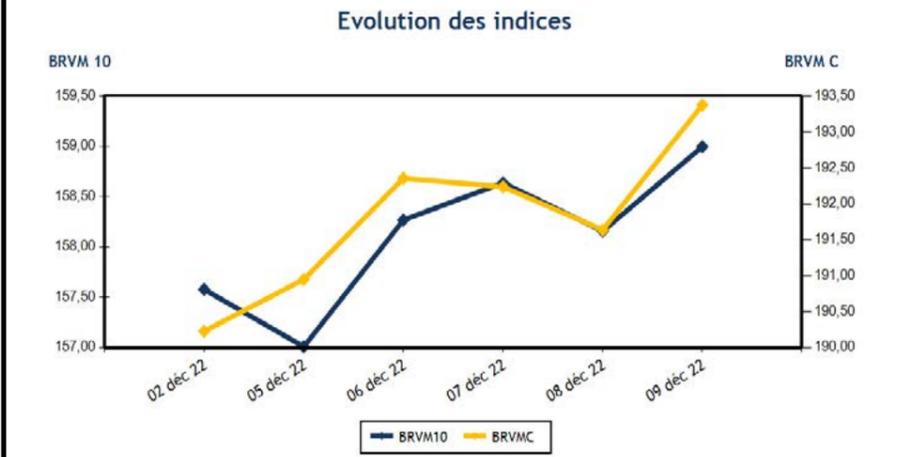
La Banque centrale du Nigeria (CBN) a annoncé, mardi 6 décembre, une réduction de la limite quotidienne des retraits d'espèces aux distributeurs automatiques de billets (DAB) et aux guichets des banques pour stimuler l'utilisation de sa monnaie numérique, le e-naira, et des autres moyens de paiements digitalisés. Dans une circulaire adressée aux banques locales, l'institution a plafonné le retrait maximal d'espèces à 20 000 nairas (44,97 \$) par jour, contre une limite de 150 000 nairas auparavant. Les retraits hebdomadaires d'espèces aux guichets des banques sont désormais li-

mités à 100 000 nairas pour les particuliers et à 500 000 nairas pour les entreprises, a ajouté le régulateur du système bancaire nigérian, indiquant que le retrait de tout montant supérieur à ces limites entraînera désormais des frais de 5 % et 10 % respectivement. Ces nouvelles restrictions visent à réduire la circulation du cash et à développer l'utilisation des moyens de paiement numériques et plus particulièrement du e-naira, la version numérique de la monnaie nigérianne lancée en octobre 2021 par la Banque centrale pour améliorer l'inclusion financière dans le pays le plus peuplé du continent. « Les

clients doivent être encouragés à utiliser des canaux alternatifs comme les services bancaires sur Internet, les applications de banque mobile, les services bancaires via la technologie USSD, les cartes de crédit, les terminaux de paiement électronique et le e-naira pour effectuer leurs transactions financières », a expliqué la CBN dans sa circulaire. Alors que l'économie nigérianne est dominée par le secteur informel, l'argent liquide représente 85 % de la monnaie en circulation dans le pays et près de 40 millions d'adultes ne sont pas encore bancarisés.

Avec Agence Ecofin

<b>BRVM 10</b>	<b>159,00</b>	 <b>BULLETTIN OFFICIEL DE LA COTE</b> N° 236 <span style="color: red;">vendredi 9 décembre 2022</span> <span style="float: right;">Site : <a href="http://www.brvm.org">www.brvm.org</a></span>	<b>BRVM Composite</b>	<b>193,38</b>
Variation Jour	↑ 0,53 %		Variation Jour	↑ 0,91 %
Variation annuelle	↑ 3,58 %		Variation annuelle	↓ -4,40 %



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	5 820 763 067 638	0,91 %
Volume échangé (Actions & Droits)	561 256	544,46 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	263 254 300	14,24 %
Nombre de titres transigés	43	38,71 %
Nombre de titres en hausse	21	200,00 %
Nombre de titres en baisse	6	-50,00 %
Nombre de titres inchangés	16	33,33 %

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	8 796 859 450 263	-0,09 %
Volume échangé	3 814	-90,53 %
Valeur transigée (FCFA)	31 389 700	-90,24 %
Nombre de titres transigés	7	75,00 %
Nombre de titres en hausse	3	200,00 %
Nombre de titres en baisse	3	0,00 %
Nombre de titres inchangés	1	

**PLUS FORTES HAUSSES**

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
SITAB CI (STBC)	5 670	7,49 %	-8,25 %
BOLLORE (SDSC)	1 295	7,47 %	-49,61 %
VIVO ENERGY CI (SHEC)	725	7,41 %	-15,70 %
CROWN SIEM CI (SEMC)	685	7,03 %	-10,46 %
NEI-CEDA CI (NEIC)	775	6,90 %	24,00 %

**PLUS FORTES BAISES**

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
BERNABE CI (BNBC)	1 900	-7,32 %	-12,64 %
ECOBANK COTE D'IVOIRE (ECOC)	4 695	-2,19 %	-1,88 %
SAPH CI (SPHC)	5 200	-0,95 %	0,10 %
CORIS BANK INTERNATIONAL (CBIBF)	8 400	-0,59 %	-20,00 %
BANK OF AFRICA BN (BOAB)	5 865	-0,17 %	10,66 %

**INDICES SECTORIELS**

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	11	100,91	2,27 %	-8,36 %	15 305	32 948 675	26,85
BRVM - SERVICES PUBLICS	4	456,51	0,61 %	1,71 %	6 218	33 655 120	8,57
BRVM - FINANCES	15	71,76	0,81 %	-6,96 %	513 208	63 604 120	6,84
BRVM - TRANSPORT	2	317,84	7,25 %	-48,91 %	3 723	4 188 635	5,06
BRVM - AGRICULTURE	5	283,56	-0,11 %	16,54 %	14 444	120 087 510	5,53
BRVM - DISTRIBUTION	7	359,22	0,80 %	-11,83 %	8 258	8 648 240	25,44
BRVM - AUTRES SECTEURS	1	1 505,34	0,00 %	67,12 %	100	122 000	14,65
BRVM - PETITES CAPITALISATIONS	-	-	-	-	-	-	-

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
PER moyen du marché	7,64	
Taux de rendement moyen du marché	7,73	
Taux de rentabilité moyen du marché	10,01	
Nombre de sociétés cotées	45	
Nombre de lignes obligataires	109	
Volume moyen annuel par séance	983 263,00	
Valeur moyenne annuelle par séance	1 892 553 936,76	

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
Ratio moyen de liquidité	12,04	
Ratio moyen de satisfaction	54,96	
Ratio moyen de tendance	456,45	
Ratio moyen de couverture	21,91	
Taux de rotation moyen du marché	0,05	
Prime de risque du marché	7,18	
Nombre de SGI participantes	26	

**Définitions**

Volume moyen annuel par séance = Volume annuel échangé / nombre de séances  
 Valeur moyenne annuelle par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances  
 Ratio moyen de liquidité = Moyenne des ratios de liquidité (Titres échangés / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de satisfaction = Moyenne des ratios de satisfaction (Titres échangés / Volume des ordres d'achat)  
 Ratio moyen de tendance = Moyenne des ratios de tendance (Volume des ordres d'achat / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de couverture = Moyenne des ratios de couverture (Volume des ordres de vente / Volume des ordres d'achat)

Taux moyen de rotation = moyenne des taux de rotation des actions cotées (volume transigé/capi flottante)  
 PER moyen du marché = moyenne des PER des actions cotées ayant un PER positif  
 Taux de rendement moyen = moyenne des taux de rendement des actions cotées ayant distribué un dividende  
 Taux de rentabilité moyen = moyenne des taux de rentabilité des actions cotées  
 Prime de risque du marché = (1 / le PER moyen du marché) - le taux de référence actuel des emprunts d'Etat

 CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU BENIN Avenue Charles de Gaulle Cotonou Tel : (229) 21 31 21 28 Fax : (229) 21 31 20 77	 BURUNDI FASO Chambre de Commerce et d'Industrie de Bujumbura Faso BP 1000 Bujumbura Tel : (253) 25 30 87 73 Fax : (253) 25 30 87 19	 CÔTE D'IVOIRE Douane Régionale des Valeurs Mobilières Plateau, 18 Avenue Joseph ANOMA 01 BP 2002 Abidjan 01 Tel : (225) 20 31 50 50 Fax : (225) 20 32 47 77	 GHANA Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture et des Services de Côte d'Ivoire, Avenue Pasteur Nankar CP 88 Sèso Tel : (245) 309 16 52 Fax : (245) 309 16 62	 MALI Immeuble SONAVE, ACI 2000 Hamdallaye B.P. 1366 - Bamako Tel : (225) 44 90 16 10 Fax : (225) 44 90 18 11	 NIGER Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Investissement de Niamey, Place de la concertation BP 12 200 Niamey Tel : (227) 20 73 88 32 Fax : (227) 20 73 88 47	 SENEGAL 7, rue Jean Mermoz BP 4896, Dakar - Fatick Tel : (221) 33 821 15 18 Fax : (221) 33 821 15 06	 TOGO 4891, Boulevard G. GNASSINGBE Eyadéma, Immeuble C22 Togo BP : 2082 Lomé Tel : (228) 22 44 23 90 Fax : (228) 22 35 31 41
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**BRVM - BOURSE REGIONALE DES VALEURS MOBILIERES**  
 BRVM - Société Anonyme au capital de 3.062.040.000 CFA - RC : CI - ABJ - 1997 - B - 208435 - CC : 9819725 - E  
 Siège Social : Abidjan - CÔTE D'IVOIRE. Adresse : 18, Rue Joseph ANOMA (Rue des Banques) - Abidjan  
 Tél : +225 20 32 66 85 / 86, Fax : +225 20 32 66 84, Mail : [brvm@brvm.org](mailto:brvm@brvm.org), Site Web : [www.brvm.org](http://www.brvm.org)

## Transport aérien

## Les pertes des compagnies seront plus faibles que prévu en 2022

Selon les chiffres de l'IATA, les transporteurs aériens continuent de remonter la pente. Cette année, leurs pertes devraient être de 30% inférieures aux estimations.

Les compagnies aériennes devraient essayer des pertes plus faibles que prévu cette année, malgré le ralentissement économique qui affecte la demande, a affirmé mardi, leur principale organisation. L'Association internationale du transport aérien (IATA) estime désormais les pertes de 2022 à 6,9 milliards, contre 9,7 milliards jusqu'ici évoqués. En 2021, elles se chiffraient à 42 milliards et à 137,7 milliards en 2020 sur fond de crise sanitaire. Selon l'IATA, les résultats des transporteurs sont surtout tirés par la reprise aux États-Unis. Les compagnies aériennes devraient ainsi enregistrer un bénéfice cumulé de 4,7 milliards de dollars, et presque autant en francs en 2023. Mais toutes les régions du monde ne reviendront pas dans le vert, l'année prochaine, et certaines ne le feront que de justesse, a souligné l'association à son siège de Genève.

## Les transporteurs d'Asie-Pacifique restent à la peine

Ainsi, les compagnies basées en Amérique du Nord devraient terminer 2023 sur un profit total de 11,4 milliards de dollars, tandis que l'Eu-



rope et le Moyen-Orient sortiront à peine du rouge avec respectivement 600 et 300 millions d'euros de bénéfices cumulés, selon les chiffres de l'IATA. En revanche, les compagnies d'Asie-Pacifique resteront en territoire négatif, avec des pertes de 6,6 milliards prévues l'année prochaine, en raison notamment des restrictions de déplacement persistantes en Chine. La même situation déficitaire touchera en 2023 les compagnies d'Amérique latine (800 millions de dollars de pertes cumulées) et en Afrique (200 millions).

## Le trafic passager revient peu à peu à celui d'avant-Covid

La politique «zéro Covid» qui se poursuit jusqu'ici en Chine a également affecté l'estimation du trafic passa-

ger de l'IATA pour 2022 au niveau mondial, à 70,6% du niveau de 2019, contre 82,4% jusqu'ici escomptés. À cela s'est ajoutée une révision en baisse de la croissance mondiale depuis la publication des précédentes projections de l'organisation en juin dernier, sur fond de poussées inflationnistes, en particulier dans le domaine de l'énergie. En 2023, les compagnies s'attendent à retrouver 85,5% du niveau de trafic d'avant-crise. L'IATA estime que le nombre de passagers repasserait en 2023 la barre des 4 milliards, à 4,2 milliards de voyageurs, à comparer au record historique de 4,5 milliards enregistré en 2019. Loin de la crise du Covid-19, la pire qu'ait jamais connue le secteur: en 2020, le trafic avait plongé de près de deux tiers, par rapport à l'année précédente.

(AFP)

## Jeu vidéo

## Microsoft fait un deal avec Nintendo

Le géant promet dix ans de «Call of Duty» sur les consoles de Nintendo dans l'espoir de débloquer une acquisition d'Activision Blizzard toujours enlisée.

La célèbre franchise de jeux vidéo «Call of Duty» deviendra disponible sur les consoles de Nintendo si le rachat de l'éditeur du jeu par Microsoft aboutit, a annoncé mercredi un responsable de l'entreprise américaine. Microsoft, qui commercialise la console Xbox, avait annoncé en janvier l'acquisition de l'éditeur américain Activision Blizzard pour un montant record de 69 milliards de dollars, mais ce projet est dans le collimateur des autorités de la concurrence aux États-Unis et en Europe.

## Craintes de verrouillages

Les régulateurs craignent que l'acquisition ne permette à Microsoft de verrouiller l'accès aux jeux d'Activision Blizzard – qui incluent également les très lucratifs «World of Warcraft» et «Candy Crush» – sur les plateformes



de ses concurrents. «Microsoft veut offrir plus de jeux à davantage de gens, quelle que soit la manière dont ils choisissent de jouer», rétorque sur Twitter Phil Spencer, le patron de la division Gaming du géant américain.

## Engagement sur dix ans

«Microsoft s'est engagé à fournir Call of Duty à Nintendo pendant dix ans après la fusion de Microsoft et Activision Blizzard King», a-t-il ajouté, précisant que les nouveaux jeux Call of Duty continueraient également à être proposés sur la plateforme de jeux sur ordinateur Steam. L'annonce ne tombe

pas maintenant par hasard. L'Autorité américaine de la concurrence (FTC) doit en effet examiner jeudi le rachat d'Activision Blizzard, selon plusieurs médias donc certains spéculent déjà qu'elle sera favorable à Microsoft. Pour sa part, la Commission européenne a ouvert une enquête début novembre sur cette transaction, et le gendarme de la concurrence du Royaume-Uni a annoncé en septembre l'ouverture d'une enquête approfondie.

## Sony intraitable

Phil Spencer a précisé mercredi à l'agence Bloomberg qu'un accord similaire à celui conclu avec Nintendo avait été proposé à Sony, le fabricant de la PlayStation qui est vivement opposé à la transaction Microsoft-Activision depuis le départ. Le groupe japonais aurait décliné l'offre, toujours selon M. Spencer.

(AFP)

## Immigration

## L'Allemagne, nouvel eldorado des jeunes Tunisiens

Malgré la barrière de la langue, les travailleurs originaires de Tunisie sont nombreux à vouloir émigrer légalement vers la première économie européenne, en manque criant de main-d'œuvre.

France, Canada, Golfe, et dorénavant Allemagne. De janvier à octobre 2022, 5474 autorisations de travail ont été accordées par l'Allemagne à des jeunes Tunisiens, contre 4462 en 2021 et 2558 en 2020. Cet exode est stimulé par une absence de quotas et une reconnaissance accrue ces dernières années des diplômés étrangers, y compris pour les qualifications d'avant baccalauréat. L'Allemagne, pays à très faible natalité, a «d'énormes besoins de main-d'œuvre, pas seulement dans la santé ou l'informatique, mais aussi dans l'hôtellerie-restauration, le bâtiment, la pose de fibre optique ou la conduite de poids lourds», explique Narjess Rahmani, directrice de l'agence d'aide à l'émigration «Get In Germany».

## «Des bosseurs»

Outre la langue, Yeft Benazzouz enseigne les comportements de base à adopter, utilisant volontiers des proverbes pour marquer les esprits comme «Pünktlich ist schon spät» («à l'heure c'est déjà tard»). «Pour aller en Allemagne, il faut comprendre la mentalité: ce sont des bosseurs, et ils misent beaucoup sur la motivation



des jeunes, le sérieux du travail», souligne Narjess Rahmani. L'ingénieure hydraulique Nermine Madssia, 25 ans, a opté pour l'Allemagne comme sa sœur future infirmière, délaissant des offres en France «où il y a du racisme» antimusulman, selon cette jeune fille qui porte le voile. Elle pense y trouver «du respect et de la considération avec un bon salaire». En Tunisie, la rémunération moyenne plafonne à 1000 dinars (environ 300 francs) et même un ingénieur informaticien touche à peine deux fois ce montant en début de carrière.

## «Un bout de Tunisie»

Elyes Jelassi, 28 ans, boucle sa valise en prenant soin d'y insérer de l'huile d'olive et des épices, «un bout de Tunisie», avant de s'envoler pour l'Allemagne. Sous les yeux de sa famille rassemblée

dans leur ville de Korba, cet infirmier assure qu'initialement, «il ne pensait pas quitter le pays». «Après trois ans d'études et stages dans plusieurs hôpitaux, j'ai décidé de ne pas faire carrière en Tunisie. À l'étranger ce sera mieux», dit-il. Recruté à distance, Elyes a décroché un contrat de travail en Allemagne dans une clinique de Wiesbaden, qui le logera même gratuitement les six premiers mois. Outre l'argument salarial, il est convaincu d'y trouver des conditions plus propices qu'en Tunisie où «les hôpitaux souffrent d'un manque de matériel, ce qui provoque des conflits avec les citoyens, et rend le travail stressant». Mais il n' imagine «pas rester à vie» dans ce pays, et aimerait «revenir en Tunisie, à l'âge de 50 ans».

(AFP)

## Allemagne

## De la porcelaine dans les voitures-bars des trains

La compagnie ferroviaire allemande a décidé d'utiliser du matériel réutilisable pour boire et manger dans ses trains. Et ce à compter du 1er janvier.

Les passagers de la compagnie ferroviaire allemande Deutsche Bahn pourront, à partir du 1er janvier, boire un café acheté à bord des trains ou manger leur repas dans de la vaisselle en porcelaine ou en verre, pour plus de «durabilité», a annoncé mardi l'opérateur. «À partir du 1er janvier 2023, les clients pourront choisir de la porcelaine et du verre de haute qualité comme option pour leurs nourritures et boissons en voiture-bar», a indiqué l'entreprise dans un communiqué. Objectif: réduire le gaspillage en remplaçant la vaisselle jetable en plastique ou en carton. Verres, assiettes ou bols «réutilisables» seront «gratuits, sans consigne, et disponibles à la demande pour toutes les commandes» dans les trains grande ligne, a détaillé l'opérateur ferroviaire public.

## «La Deutsche Bahn



## accélère sa transition écologique»

La Deutsche Bahn se met au diapason de la nouvelle réglementation entrant en vigueur au 1er janvier en Allemagne. Elle oblige restaurants, bistrot et cafés à proposer leurs produits à emporter dans des emballages réutilisables. Les emballages à usage unique ne seront pas interdits, mais une variante réutilisable devra être proposée, sans majoration de prix. «La Deutsche Bahn accélère sa transition écologique dans la restauration de bord», s'est félicité

Michael Peterson, directeur chargé du transport de voyageurs de la compagnie, cité dans un communiqué. Depuis mars, le transporteur propose déjà «50% de plats végétariens ou vegan», ainsi que «100% de produits bio». Plus globalement, la Deutsche Bahn, plus gros consommateur d'énergie en Allemagne, s'est fixé pour objectif de devenir «neutre en carbone» d'ici à 2040. Actuellement, 62% du trafic ferroviaire opéré par l'entreprise se fait grâce à de l'énergie renouvelable, selon un porte-parole.

(AFP)

## Journée Portes ouvertes à PIA

**Le secteur privé togolais prend connaissance des opportunités**

En vue de promouvoir les relations inter-entreprises, le Ministère de la Promotion de l'Investissement, en collaboration avec la Plateforme Industrielle d'Adétikopé (PIA) et l'Association des Grandes Entreprises du Togo (AGET), a organisé ce mardi 6 décembre 2022, une journée portes ouvertes sur la PIA.

Cette journée a permis à une délégation de Chefs d'entreprises du secteur privé togolais membres de l'AGET de découvrir l'état d'avancement des infrastructures sur la plateforme industrielle, susciter leurs implantations sur la plateforme

et renforcer les relations inter-entreprises. L'objectif de cette journée, comme l'a souligné, la Ministre de la Promotion de l'Investissement, Madame Rose Kayi MIVEDOR, est de : Présenter les infrastructures dont dispose PIA, et les unités déjà opérationnelles ; Informer sur les avantages

offerts aux entreprises, sur la Plateforme Industrielle pour les entreprises ; Présenter les opportunités liées à la Phase 2 du projet d'Extension de PIA ; Renforcer la collaboration entre le Secteur privé togolais et des entreprises déjà installées sur la plateforme. La journée a commencé par une présentation globale du site,

suivi de la visite du port sec, de la section des entrepôts, des usines de transformation de Soja et du centre de formation sur les métiers du textile. Le secteur privé national a pu ainsi appréhender toutes les opportunités d'affaires offertes sur ce site.

Avec Cell. Com. Investissement

**HOROSCOPE** finance

**Bélier** Vous aurez le soutien de la planète Mercure dans le domaine matériel. Ne vous fiez pourtant pas aveuglément aux apparences ; étudiez sérieusement les propositions qui pourraient vous être faites aujourd'hui.

**Taureau** La Lune aiguë vos intuitions sur le plan financier. Vos décisions seront les meilleurs possibles. La gestion de vos finances ne supportera pas d'à peu près. Il faudra, au contraire, faire preuve d'une rigueur extrême, sinon vous aurez très rapidement des problèmes. Soyez plus fourmi que cigale.

**Gémeaux** Vous continuerez à bénéficier d'une certaine chance en argent. Jupiter, formant plusieurs combinaisons célestes positives, vous aidera à augmenter vos revenus ou, tout au moins, à mieux gérer votre budget de manière à faire des économies.

**Cancer** La planète de la "baraka", Jupiter, pourra vous valoir un bon coup de chance sur le plan financier. Tenez-vous prêt pour sauter sur l'occasion. Vous aurez aussi sans doute la possibilité de faire de bonnes affaires.

**Lion** C'est décidé : vous allez consacrer tous vos efforts à améliorer votre situation matérielle. Vous aborderez cette journée avec de bonnes résolutions. Le tout sera de les appliquer ! Mais la planète Mercure vous soutiendra.

**Vierge** Avec le concours de Vénus, vous devriez vous en sortir sans difficulté sur le plan pécuniaire. Cette planète vous aidera à trouver des solutions ingénieuses et vous offrira un petit coup de pouce de la chance.

**Balance** Avec le courant de chance qui vous protège en ce moment, vous ne devriez avoir aucun souci financier cette fois. Si vous avez des projets d'envergure concernant un achat ou un investissement, vos démarches vous permettront de poser des jalons importants.

**Scorpion** Les influences planétaires qui touchent cette fois le secteur d'argent de votre thème sont dans l'ensemble favorables. Vous ne devriez donc pas avoir de soucis majeurs. Attention, simplement, à ne pas céder à des envies d'achats dépassant vos possibilités budgétaires. Réfléchissez avant de sortir chéquier ou carte bancaire.

**Sagittaire** Pluton devrait vous aider à nettement améliorer vos revenus, ou à réorganiser vos placements de manière à ce qu'ils soient plus rentables. Mais la Lune s'ingéniera au contraire à essayer de saper votre équilibre budgétaire et à faire jouer le sort contre vous. Difficile, dans ces conditions, de rester serein. Heureusement, la Lune ne va pas tarder à s'en aller.

**Capricorne** Malgré le ralentissement général des affaires, ce jour sera propice pour vous occuper de la gestion de votre patrimoine, ainsi que pour traiter les questions de succession ou d'héritage.

**Verseau** Avec cet aspect de Neptune, vous devrez rester vigilant concernant vos finances, vous méfier des mauvais choix et réfléchir longuement avant de signer le moindre contrat ou le moindre engagement. Mais avec Jupiter bien aspecté, il est tout à fait possible qu'après bien des inquiétudes, vous ayez droit à un coup de chance ou à un redressement spectaculaire.

**Poissons** Soyez très prudent sur le plan matériel. Ne tenez pas compte des conseils de certains proches, qui tenteront de vous entraîner dans des aventures hasardeuses. Vous risquez de perdre une forte somme d'argent.

**L'économiste** du Togo  
Premier Quotidien Economique du Togo- REC N°0602/11/12/19/HAAC  
Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières  
Edité par l'Agence de communication « CHEZ VOUS TOGO »  
N° RCCM : TG-LFW-01-2022-B12-01207  
Adresse : 199 Angle rue Ayissou, Totsi, Lomé  
Email : contact@leconomistedutogo.tg  
Site web : www.leconomistedutogo.tg  
REC N°0650 / 07 / 09 / 2022 / HAAC

**Directeur Général**

Léonard DOSSOU  
(+228 96 26 05 15)

**Administrateur Délégué**

Anicet Carlos OKE  
(+228 91 46 14 79)

**Directeur de Publication**

TIGOSSOU Midas K.A  
(+228 90 16 47 09)

**Rédacteur en Chef**

Joël YANCLO  
(+228 97 78 79 07)

**Rédacteurs**

Hélène MARTELOT

Nicole ESSO

Junior AREDOLA

Vivien ATAKPABEM

Wilson LAWSON

**Directeur Commercial**

Eli DEKOU  
(+228 92 10 93 53)

**Correcteur**

Michel Yao AYEVA

**Graphiste**

Gérard DAMAWOU

**AVIS À MANIFESTATION D'INTÉRÊT  
(SERVICES DE CONSULTANTS)**

TOGO

**PROJET D'APPUI A LA GOUVERNANCE ET AU DEVELOPPEMENT  
DU SECTEUR PRIVE (PAGDSP)**

**AVIS À MANIFESTATION D'INTÉRÊT POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET  
CHARGÉ DE L'ELABORATION D'UN PROGRAMME DE FORMATION, ASSORTI DE  
SUPPORTS DE FORMATION DÉTAILLÉS SUR LES SPECIALITES DU SUIVI, DE  
L'EVALUATION FINANCIERE, ET DE L'EVALUATION D'IMPACT DES PROJETS  
D'INVESTISSEMENT PUBLICS**

SECTEUR : MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

Référence de l'accord de financement : Accord de Prêt n° 2100150042794  
Accord de Don n° 2100155041221

N° d'Identification du Projet : P-TG-K0-009

**Date de lancement de l'Avis : 02 décembre 2022**

**AMI : N° PPM C17/AMI/MEF/SP-PRPF/PAGDSP/2022**

- 1- Le Gouvernement de la République Togolaise a reçu un financement du Fonds Africain de Développement du Groupe de la Banque Africaine de Développement afin de couvrir le coût du Projet d'appui à la gouvernance et au développement du secteur privé (PAGDSP), et a l'intention d'utiliser une partie des sommes accordées au titre de ce Don/Prêt pour financer le contrat du cabinet chargé d'élaborer un programme de formation, assorti de supports de formation détaillés sur les spécialités du suivi, de l'évaluation financière, et de l'évaluation d'impact des projets d'investissement publics.
  - 2- Les services prévus au titre de ce contrat comprennent : (i) la conception d'un programme de formation et le développement de modules complets et détaillés portant sur le suivi, l'évaluation financière et l'évaluation d'impact des projets d'investissement publics. Ces modules tiendront compte des spécificités, sensibilités et rôles associés à chaque structure destinataire ; (ii) l'élaboration des supports de formation portant respectivement sur le suivi, l'évaluation financière et l'évaluation d'impact des projets d'investissement publics ; (iii) la formation des formateurs susceptibles d'administrer aux structures cibles les supports de formation conçus par le consultant.  
  
La durée de la mission est de trente (30) hommes/jours. La date probable de démarrage est fixée en avril 2023. La mission se déroulera à Lomé.
  - 3- Le Ministère de l'Economie et des Finances, à travers l'Unité de Gestion du Projet invite les Consultants (Firme/Cabinets) à présenter leur candidature en vue de fournir les services décrits ci-dessus. Les consultants intéressés doivent produire les informations sur leurs capacités et expériences démontrant qu'ils sont qualifiés pour les prestations (documentation, référence de prestations similaires, expérience dans des missions comparables, disponibilité de personnel qualifié, etc.). Les consultants peuvent se mettre en association pour augmenter leurs chances de qualification.
  - 4- Les critères d'éligibilité, l'établissement de la liste restreinte et la procédure de sélection seront conformes au « **Cadre de passation des marchés pour les opérations financées par le Groupe de la Banque Africaine de Développement** » édition d'octobre 2015 qui est disponible sur le site web de la Banque à l'adresse : <http://www.afdb.org>.
  - 5- Les consultants intéressés peuvent obtenir des informations supplémentaires à l'adresse mentionnée ci-après aux heures d'ouverture de bureaux suivantes : de 09h00 à 11h30 et de 15h00 à 17h00, heures locales : Projet d'appui à la gouvernance et au développement du secteur privé (PAGDSP) sis au 1er étage de l'Immeuble CASEF, porte 154. Tél : +228 22 20 95 28 ; E-mail : [pagdsp.togo@gmail.com](mailto:pagdsp.togo@gmail.com)
  - 6- Les expressions d'intérêt doivent être rédigées en français et déposées à l'adresse mentionnée ci-dessus au plus tard **le 20 décembre 2022 à 15 heures TU** et porter expressément la mention « **Recrutement d'un cabinet chargé de l'élaboration d'un programme de formation, assorti de supports de formation détaillés sur les spécialités du suivi, de l'évaluation financière, et de l'évaluation d'impact des projets d'investissement publics** ».
- A l'attention de : Monsieur la Personne Responsable des Marchés Publics et Délégations de Service Public  
Ministère de l'Economie et des Finances.  
Rue : Av. Léopold Sédar SENGHOR (rue passant devant la Direction Générale de la CEET)  
Étage/ numéro de bureau : Immeuble Direction du Matériel et du Transit Administratif, 2<sup>ème</sup> Etage, Porte 09 avec inscription « MEF-SECRETARIAT DES MARCHES », Ville : Lomé,  
Boîte postale : 2748, Pays : Togo ; Téléphone : (228) 22 21 22 66 / 22 21 22 67  
E-mail : [pagdsp.togo@gmail.com](mailto:pagdsp.togo@gmail.com).
- 7- Une liste restreinte de six (6) Firmes, sera établie à l'issue de l'appel à manifestation d'intérêt. Il est à noter que l'intérêt manifesté par un Consultant n'implique aucune obligation de la part du Client de l'inclure dans la liste restreinte.

Lomé, le **29 NOV 2022**

La Personne Responsable des Marchés  
Publics et Délégations de Service Public


  
**Koffi Mawuéné AMEGAVI**

**UEMOA / PROFOR**

**Six résolutions issues des ateliers régionaux à Lomé**

Les ateliers régionaux de diagnostic institutionnel et opérationnel des Entités Nationales de Mutualisations (ENM) ont pris fin jeudi 08 décembre 2022 à Lomé sur six recommandations formulées par les participants après quatre jours de travaux.



● **Joël YANCLO**

Les résolutions portent sur la désignation de points focaux auprès des structures publiques ou privées productrices de ressources ; le développement de mécanismes d'incitation au partage des ressources notamment l'instauration d'une compétition avec une récompense pour les meilleurs ENM ; la fixation d'un objectif à atteindre par trimestre en termes de nombre de ressources à poster sur la plateforme de mutualisation ; la pérennisation des ENM au sein des dispositifs à travers un appui technique, matériel et financier ; l'inventaire dans chaque pays

des ressources âgées de plus de 10 ans afin de permettre au Secrétariat Permanent du cadre de Concertation de bâtir en synergie avec les Pays, une stratégie d'actualisation de ces ressources ou outils de formation ; la validation de neuf plans d'actions budgétisés des ENM. « Au regard des résultats auxquels vous êtes parvenus, je voudrais saluer l'engagement et la détermination de chaque participant à ces ateliers. Les échos qui me sont parvenus ont montré l'intensité des débats suscités dans la concorde, la convivialité et le respect. Au terme des quatre jours de travaux, je voudrais vous féliciter pour la qualité des résolutions issues de vos

travaux », a déclaré Kokou Eke Odin, président du cadre de concertation des ministres en charge de l'emploi et de la formation professionnelle de l'espace UEMOA. Durant quatre jours, les participants ont travaillé à identifier les contraintes d'ordre institutionnelles et opérationnelles entravant la mutualisation dans chaque pays ; actualiser les outils de mise en œuvre de la mutualisation ; analyser et proposer les moyens opérationnels nécessaires aux ENM en termes de ressources humaines, financières et matériels et élaborer les Plans d'Actions Budgétisés 2023-2024 des ENM à la lumière des contraintes identifiées.

**Région des Savanes**

**WANEP-TOGO lance les activités des plateformes d'échanges**

Dans le cadre du Projet de mise en place des plateformes d'échanges, de partage de connaissances et de bonnes pratiques entre les Comités Locaux de Paix (CLP), WANEP-TOGO a procédé du 29 novembre 2022 au 02 décembre 2022 dans les 8 communes bénéficiaires du projet, à la mise en place aux cérémonies inaugurales de présentation des membres desdites plateformes aux autorités locales de la Région des Savanes.

● **Joël YANCLO**

Renforcer les cadres d'échanges intergénérationnels entre les jeunes et les membres des mécanismes de gouvernance, de gestion des conflits, de prévention et de lutte contre l'extrémisme violent, existants dans la région des savanes. Dans cette optique, WANEP-TOGO, a procédé aux cérémonies inaugurales de présentation des membres desdites plateformes aux autorités locales du 29 novembre 2022 au 02 décembre 2022 dans les 8 communes bénéficiaires du projet à savoir Tami, Dapaong, Borgou, Mandouri, Mango, Gando, Naki-ouest et Korbongou. L'objectif de ces cérémonies est de lancer officiellement les activités de ces plateformes d'échanges. Cette activité s'inscrit dans le cadre du Projet de mise en place des plateformes d'échanges, de partage de connaissances et de bonnes pratiques entre les Comités Locaux de Paix (CLP), les



comités locaux du CIPLEV, les jeunes et les conseillers municipaux, réalisé grâce à l'appui de l'Unicef Togo et du soutien financier du peace building funds. L'activité a connu la participation de 168 membres des plateformes dont 120 jeunes et 40 adultes issus de 8 communes de la région des savanes. L'équipe du projet à sa tête le Responsable des Programmes de WANEP-TOGO, M. Seyram Adiakpo, se réjouit de la réussite de cette activité grâce à la disponibilité des autorités locales (Préfets et maires) et du dynamisme des jeunes qui s'engagent à faire de la paix la chose la mieux partagée dans leurs communes. « Avec WANEP-Togo, chaque initiative

de paix est une valeur ajoutée au renforcement de l'infrastructure de paix du Togo », dira la Coordinatrice Nationale, NOVIEKOU Pyalo Da-do Yram Nora. WANEP-Togo, est la branche togolaise de WANEP un Réseau Ouest Africain pour l'instauration de la Paix créé en 1998. WANEP travaille en collaboration avec la société civile et les organisations de l'Afrique de l'Ouest et Centrale. Il sert de pivot et d'élan à la coopération, à la cohésion et à la complémentarité régionale. WANEP est incontestablement l'une des organisations les mieux structurées et les plus actives de la société civile en Afrique de l'Ouest et au Togo.

**Bundesliga**

**C'est la catastrophe au Bayern Munich !**

Après Lucas Hernandez et Sadio Mané, le Bayern Munich a appris ce samedi l'indisponibilité longue durée de Manuel Neuer, qui s'est cassé la jambe au ski. Un coup dur à encaisser, encore plus que pour les deux autres absents, au regard du manque de solution dans l'effectif.

Dans quel état le PSG va-t-il récupérer ses Brésiliens ? C'est une question que beaucoup de fans du club de la capitale se sont immédiatement posés hier sur les coups de 18h45 quand ils ont vu Marquinhos rater son tir au but et Neymar pleurer toutes les larmes de son corps. Mais l'herbe n'est pas plus verte ailleurs. La nouvelle est tombée en milieu de journée : Manuel Neuer s'est cassé la jambe pendant ses vacances au ski. Il est donc forfait jusqu'à la fin de la saison. Un immense

coup dur pour le Bayern Munich, qui perd donc là son gardien titulaire pour le reste de la saison, à commencer par la double confrontation à venir en huitième de finale de la Ligue des Champions face au PSG. Les pépins s'accumulent pour le club bavarois, qui perd un troisième titulaire pour les mois à venir, après Sadio Mané et Lucas Hernandez. En effet, le Sénégalais a dû renoncer, la mort dans l'âme, à la Coupe du Monde, touché au genou droit. La presse allemande annonçait une indis-

ponibilité de 3 à 4 mois, ce qui lui ferait rater le huitième de finale de la Ligue des Champions. Même punition pour le Français Lucas Hernandez, victime d'une rupture du ligament croisé antérieur du genou droit, dans les premières minutes du match contre l'Australie en phase de poules du Mondial.

**Manuel Neuer, une absence délicate...**

Cela dit, le Bayern Munich dispose d'une profondeur

d'effectif qui lui permet de colmater ces deux absences. Avec Gnabry, Sané, Musiala, Müller et Coman, l'absence de Mané n'apparaît pas décisive, quand bien même il est la recrue star du dernier mercato estival. De même, avec De Ligt et Upamecano en charnière centrale et Davies au poste de latéral gauche, le club munichois peut absorber l'indisponibilité de Lucas Hernandez. Par contre, la nouvelle du forfait de Manuel Neuer est un véritable problème. Sa double blure depuis 2015 est Sven

Ulreich, et il avait déjà été longuement sollicité lors de la saison 2017-2018 pour pallier l'absence de Neuer. Mais Ulreich, 34 ans, n'apporte évidemment pas les mêmes garanties. S'il joue quelques rencontres de temps à autre avec le Bayern, sa dernière véritable saison pleine remonte à 2020-2021, au cours de laquelle il avait été prêté à Hambourg, en deuxième division. Et il n'avait pas laissé un souvenir impérissable, notamment son jeu au pied. En Allemagne, à peine quelques minutes après l'annonce de

l'absence de Neuer, les journalistes réfléchissaient déjà aux options possibles pour le Bayern. Recruter un gardien lors du mercato hivernal ? Ou alors rappeler Alexander Nübel (26 ans) de son prêt à l'AS Monaco ? Cette dernière option n'est pas encore explorée mais elle signifierait le paiement d'une indemnité au club monégasque. Un retour de Nübel en 2023, à la fin de son prêt, avait été écartée, mais au regard de la situation actuelle, tout pourrait s'accélérer.

*Avec footmercato.net*

**Le Togo en chiffres**

Produits échangés		Produits échangés	
1,0 Mds USD de produits exportés en 2020	2,2 Mds USD de produits importés en 2020		
Articles de transport ou d'emballage, en matières plastiques, bouchons, couvercles, capsules et autres dispositifs de fermeture, en matières plastiques	9,0	Energie électrique	5,1
Phosphates de calcium et phosphates aluminocalciques, naturels et craies phosphatées	8,8	Médicaments (à l'excl. Des produits du n°3002...	5,1
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
		Motocycles – y compris les cyclomoteurs et cycles équipés de moteurs auxiliaires avec ou sans side cars, side cars.	6,8
		Motocycles – y compris les cyclomoteurs et cycles équipés de moteurs auxiliaires avec ou sans side cars, side cars.	3,4
		Huile de palme et ses fractions, même raffinées, mais non chimiquement modifiées	6,5
		Huiles de pétrole ou de minéraux bitumineux ...	3,2
		Coton, non cardé ni peigné	6,5
		Huile de palme et ses fractions, même raffinées, ...	3,1
		Huiles de pétrole ou de minéraux bitumineux...	5,4
		Riz	2,7
		Perruques, barbes, sourcils, cils, mèches...	3,3
		Véhicules automobiles pour le transport de marchandises...	2,5
		Fèves de soja, même concassées	2,7
		Tissus de coton, contenant >= 85% en poids de coton...	1,9

Source : Comtrade, 2022. En raison de l'arrondi, la somme des pourcentages peut être inférieure ou supérieure à 100






Diet Esthétique



Cosmétologie



Body Art (Make up artist)



kiné Esthétique

## PREMIÈRE ÉCOLE SUPERIEURE PANAFRICAINNE d'Esthétique Appliquée

RENTÉE SCOLAIRE 2022-2023

Les INSCRIPTIONS se poursuivent

NOTEZ QUE DES BOURSES SONT DISPONIBLES! CONTACTEZ LE +228 90 00 22 00 POUR PLUS D'INFORMATIONS.

ENSEIGNANTS MÉDECINS ET PROFESSEURS D'UNIVERSITÉ QUALIFIÉS

+228 90 00 22 00

ESEA QLS

esea\_qls

EseaQls

www.esea-academy.com

esea.academy@gmail.com

### Formation Supérieure (Licence Professionnelle)

FORMATION	NIVEAU D'ÉTUDE	DURÉE
Kiné Esthétique	BAC II (Toutes series)	3 ans Licence Master 1 & Master 2
Diet Esthétique		
Cosmétologie		
Body Art (Make up artist)		
Sécrétariat Médical Bilingue		

**FRAIS DE SCOLARITÉ .....600 000 F CFA**  
 subventionnée à hauteur de 200 000 pour la Rentrée 2022-2023  
 HORS FRAIS D INSCRIPTION ET UNIFORME

### Formation CAP (Certificat d'Apptitude Professionnelle)

FORMATION	NIVEAU D'ÉTUDE	DURÉE
CAP Esthétique	Classe (4 <sup>ème</sup> & plus)	2 ans
Formation Modulaire		Déterminer selon le choix

**FRAIS DE SCOLARITÉ .....300 000 F CFA / AN (CAP)**  
 HORS FRAIS D INSCRIPTION ET UNIFORME

NB: La scolarité est payable en tranches. Se référer à la comptabilité pour plus de détails. Il est à noter que le logement est disponible pour les étudiant(e)s venus de l'étranger.

+228 90 00 22 00

+228 99 52 49 72

esea\_qls

qlsbeauty

Esthétique QLS pharma-a-peau

Casablanca

# L'économiste

Premier Quotidien Economique du Togo - REC N°0602/11/12/19/HAAC

## TOUTE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE D'ICI ET D'AILLEURS



**Economie**



**Finances**



**Entreprises ...**









☎ : +228 92 10 93 53 / 90 16 47 09

✉ : leconomistetogo@gmail.com

🌐 : www.leconomistedutogo.com

📺 : l'économiste du Togo

📱 : @economisteTogo

N°040 du lundi 12 décembre 2022

PREMIERQUOTIDIENECONOMIQUEDUTOGO