

## **Intervention du Premier ministre**

### **Budgets programmes**

**Lomé, le 7 août 2014**

Je voudrais tout d'abord vous remercier tous pour avoir répondu à cette invitation du Gouvernement à cette cérémonie marquant la remise des certificats de bonne fin des travaux d'élaboration des politiques publiques et des budgets programmes.

Au nom du Chef de l'Etat, Son Excellence Faure Essozimna Gnassingbé et de l'ensemble de mon Gouvernement, je voudrais me féliciter des résultats des travaux que vous venez d'effectuer et qui permettront certainement d'améliorer la planification et la programmation pluriannuelle dans notre pays.

Distingués invités,  
Mesdames et Messieurs,

La Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide publique au développement et le Plan d'action d'Accra de 2008 posent des exigences de transparence et de l'efficacité de la gestion des finances publiques répondant aux standards internationaux. La directive de l'UEMOA portant loi de finances au sein de l'Union, qui a repris ces mêmes exigences, instaure la démarche de la gestion axée sur les résultats dans les huit Etats membres. L'implication immédiate, c'est que le budget de chaque Etat membre se présentera désormais sous la forme de budget programme à partir du 1er janvier 2017.

L'Assemblée nationale togolaise, en adoptant en juin 2014 le code de transparence et la loi organique portant loi de finances, trace ainsi un cadre légal conforme auxdites directives communautaires.

Pour être plus concret, le budget programme précise comment les moyens sollicités par chaque département et institution de l'Etat seront utilisés pour atteindre les objectifs fixés. En outre, en tant que document, il établit les liens entre les objectifs de politique publique, les programmes et les dépenses budgétaire, puis est constitué d'un ensemble de programmes déclinés en actions, en activités et en tâches. Par ailleurs, la démarche de budget programme permettra donc de mesurer les résultats de chaque ministère avec des indicateurs qui y sont associés dans ce cadre de la gestion axée sur les résultats.

Mesdames et Messieurs,  
Distingués Invités,

Ces réformes portent les sceaux des Chefs d'Etat de l'UEMOA parmi lesquels, son Excellence Faure Essozimna GNASSINGBE. Ainsi le Président de la République a

instruit le Gouvernement afin de prendre des mesures pour corriger les goulots d'étranglement dans les différents départements ministériels pour accélérer le développement du Togo après la longue crise sociopolitique qui a brisé tous les piliers de notre économie.

Par ailleurs, il faut rappeler que lors de la phase pilote, douze ministères disposaient déjà de leurs budgets programmes qu'ils ont élaborés eux-mêmes en 2013, avec l'accompagnement financier de la Banque Africaine de Développement (BAD). Les ministères restants, au nombre de dix-neuf, ainsi que la primature, viennent d'élaborer leurs politiques publiques et leurs budgets programmes sur financement de l'Etat et de la Banque mondiale. Les travaux, lancés le 10 mars dernier, ont été appuyés par des experts nationaux des ministères pilotes ayant déjà acquis l'expérience en la matière.

La méthodologie a consisté d'abord en la production des documents intermédiaires tels que le diagnostic, la chaîne de résultats, le plan de consultation et le plan de suivi-évaluation. Après la réception des observations des consultants sur ces livrables intermédiaires, les documents de politique publique ont été rédigés par chaque ministère.

Ensuite, les éléments des politiques publiques ont été retravaillés pour produire les budgets programmes pour la période 2015-2017. A chaque étape, les documents sont validés par les équipes ministérielles avant leur transmission aux consultants pour les observations.

Mesdames et Messieurs,

Vos efforts ont été remarquables durant ce processus intensif de cinq mois au cours duquel tous les acteurs ont été pleinement engagés dans les travaux.

Ces budgets programmes vont vous servir pour l'élaboration de vos budgets pour l'année 2015 qui serviront eux-mêmes à la confection du budget général qui sera présenté à l'Assemblée nationale en octobre prochain. Ainsi, tous les trente ministères et la primature vont annexer à leurs avant-projets de budget 2015 les documents de budgets programmes et de projets annuels de performance. Les dix autres institutions de l'Etat vont entrer dans le processus dans les tout prochains mois.

Des dispositions techniques sont en train d'être prises pour lancer l'application progressive des réformes induites par les budgets programmes. Il s'agira progressivement d'étendre aux ministères, le Système Intégré de Gestion des Finances Publiques (SIGFiP) et de le paramétrer à nouveau en vue de l'adapter au budget programme. Le pouvoir d'ordonnancement des budgets ministériels et le contrôle financier seront également déconcentrés dans les ministères qui seront prêts à exécuter leur budget selon la logique de performance.

D'ores et déjà, le Gouvernement s'engage à adopter très rapidement les textes d'application de la loi organique portant loi de finances votée, il y a deux mois.

Mesdames et Messieurs,

Comme vous le savez, les différentes étapes que nous avons franchies ensemble ont été possibles grâce aux soutiens multiformes des partenaires techniques et

financiers.

Je voudrais ici leur rendre un hommage mérité tout en restant convaincu qu'ils ne ménageront aucun effort pour continuer à nous soutenir dans cette longue marche. Je voudrais également exprimer les félicitations du Gouvernement aux 284 membres du Comité de pilotage des politiques publiques, des cellules budget programme et à toutes les personnes ressources pour leurs efforts remarquables en vue de permettre à notre pays de respecter l'échéance communautaire de 2017, date de mise en vigueur des budgets programmes dans les pays de l'UEMOA.

Je voudrais dire aux récipiendaires qu'ils méritent les certificats qui leur sont décernés par le cabinet Consultants-ICDI du Canada, cabinet à qui j'exprime toute la gratitude du Gouvernement pour le travail bien fait.

C'est sur cette note d'espoir et de foi en la réussite de ce vaste chantier de réformes que je souhaite renvoyer les récipiendaires à leurs tâches quotidiennes en espérant que le Togo récoltera, dans des délais raisonnables, les fruits de leur meilleure efficacité au travail.