

**Bourse Uemoa**

La BRVM ouvre sa séance du Jour  
La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente. (Page 07)

**Immobilier en Suisse**

Les prix des maisons bondissent, les loyers baissent

Avec la crise sanitaire, les Suisses cherchent des résidences plus vastes. La demande en maisons... (Page 08)

**Europe / Coronavirus**

Le verdict sur le vaccin Pfizer/BioNTech bientôt rendu

La commercialisation du vaccin des laboratoires américain et allemand sera approuvée ou rejetée au plus tard le 29 décembre lors d'une réunion extraordinaire de l'Agence européenne....



**Investir au Togo**

**L'actionnariat populaire, bientôt une réalité**

(Pages 03)



**Commerce en Afrique**

(Page 04)

**Faure Gnassingbé à la 13<sup>ème</sup> session extraordinaire sur la ZLECAf**

**Suivi des travaux**

Victoire Tomégah-Dogbé sur des chantiers à Tsévié

La Cheffe du Gouvernement Togolais, Victoire Tomégah-Dogbé a effectué une visite des chantiers de construction du nouveau marché moderne... (Page 02)

**PIA et vente de 51% de la NSCT**

SouthBridge Group, conseiller financier du Togo SouthBridge Group a annoncé le 03 décembre 2020, deux transactions importantes en République Togolaise. Il s'agit de la conclusion d'un partenariat... (Page 04)

**Post Covid-19**

La BAD ouvre le débat sur la gestion de la dette

La Banque africaine de développement (BAD) a lancé, jeudi 3 décembre 2020, en partenariat avec le Japon, une série de conférences... (Page 06)

**Connaissance du monde rural**

Un manuel sur les bonnes pratiques agro écologiques

Produire plus pour nourrir plus de bouches, en assurant pour tous un régime alimentaire équilibré et en respectant davantage l'environnement passe par de bonnes pratiques agricoles. (Pages 11)

**Taux de change du Fcfa XOF offert par**

Devises	Euro	Dollars US	Yen japonais	Livre sterling	Fran suisse	Dollar canadien	Yuan chinois	Dirham (Eau)
Achat	655,957	549,250	5,295	733,000	604,000	419,250	83,250	149,000
Vente	655,957	556,250	5,355	740,000	610,000	426,250	85,000	152,000

## Suivi des travaux

## Victoire Tomégah-Dogbé sur des chantiers à Tsévié

La Cheffe du Gouvernement Togolais, Victoire Tomégah-Dogbé a effectué une visite des chantiers de construction du nouveau marché moderne et de la maison des jeunes et de la femme de Tsévié ce jeudi 3 décembre 2020.



## ● Bernard FAFWOUBO

Offrir les meilleures conditions aux femmes et jeunes pour des activités génératrices de revenus et assurer leur plein épanouissement tel est le souci majeur des plus hautes autorités togolaises. Ainsi plusieurs chantiers sont en construction dans le pays. Pour constater l'avancement des travaux et faire un suivi des engagements du Président de la République, la Cheffe du gouvernement effectue depuis quelques semaines des visites de chantiers. C'est le tour des chantiers de construction du nouveau marché moderne et de la maison des jeunes et de la femme d'accueillir la visite de Mme Victoire Tomégah-Dogbé, Premier Ministre du Togo ce jeudi 03 décembre

2020. Selon, Mme le Premier Ministre, le gouvernement concrétise ainsi la vision du chef de l'État qui est d'offrir les meilleures conditions aux femmes et jeunes pour des activités génératrices de revenus et assurer leur plein épanouissement. Elle a rassuré les bénéficiaires que tout est mis en œuvre avec les entreprises pour livrer ces ouvrages dans les prochains mois. Estimés à 1 milliards 20 millions FCFA, les travaux de ces ouvrages sont financés par la coopération allemande à travers la KfW et l'État togolais dans le cadre du Programme d'appui à la décentralisation (PAP). Il s'agit pour le gouvernement de doter la ville en infrastructures marchandes modernes. La structure construite sur une superficie de 10 ha,

est composée de 4 grandes halles de 96 places chacune, 4 moyennes halles de 48 places chacune, d'un bloc de 12 boutiques, 10 halles de 60 places chacune, 30 boutiques, une boucherie moderne, la pose de 12 cabines métalliques servant de boutiques, une surface revêtue de 9600m<sup>2</sup> pour 2500 vendeurs. Elle comprend également des infrastructures d'administration de gestion avec une infirmerie et un local des sapeurs-pompiers. Des dispositifs de sécurité sont déjà disponibles sur le site autonome en eau avec un forage en plus de l'électrification. Le taux d'avancement de ces travaux réalisés sous le regard de l'Agetur-Togo est de 96%. En ce qui concerne la maison des jeunes et de la femme, elle est bâtie sur une superficie de 4 ha avec des espaces de co-working, des médiathèques, des salles de gym, deux terrains en plein air, un auditorium de 1000 places et un restaurant de 200 places assises. Une maison moderne selon l'architecte Sonya Tomégah en charge des travaux.



## AUX DÉCIDEURS ... NP

## « Solidarité mondiale, responsabilité partagée »

La communauté internationale célèbre la Journée mondiale du sida, mardi 01er décembre 2020. Cette année, la Journée mondiale du sida a lieu au cœur d'une autre pandémie, la COVID-19. Le nouveau coronavirus hautement infectieux a balayé le monde, dévastant les systèmes de santé et dévastant les économies alors que les gouvernements introduisaient des mesures drastiques pour contenir la propagation. C'est pourquoi l'ONUSIDA a choisi le thème «Solidarité mondiale, responsabilité partagée» pour la Journée mondiale de lutte contre le sida de cette année. Les maladies infectieuses comme celles-ci restent une menace majeure pour la santé et la prospérité humaines. Environ 32,7 millions de personnes sont mortes de maladies liées au sida au cours des 40 dernières années. Au moment de la rédaction de cet article, 1,4 million de personnes étaient déjà mortes du COVID-19 en un an seulement.

La riposte au VIH / sida s'est déroulée sur une trajectoire beaucoup plus longue que le COVID-19. Mais c'est, à certains égards, un exemple éclatant de ce qui peut être réalisé lorsque les pays et les peuples travaillent ensemble. Le travail d'organisations telles que l'Organisation mondiale de la santé, l'ONUSIDA et l'International AIDS Society aident à coordonner le partage rapide d'informations et de ressources entre les prestataires de soins de santé et les communautés.

Les leçons tirées du VIH et du SIDA peuvent être utilisées pour informer la riposte au COVID-19 car les défis sont similaires.

De nombreux essais de vaccins COVID-19 en cours se déroulent dans plusieurs pays, dont l'Afrique du Sud. La capacité de mener ces études, y compris le personnel clinique et les sites d'essai, est bien établie grâce à des décennies de recherche sur le VIH / sida. On craint que les pays en développement ne soient exclus de l'accès à un vaccin COVID-19 efficace. Mais des mécanismes mondiaux sont maintenant en place pour éviter cela et pour, au contraire, encourager et permettre la solidarité mondiale, dont certains ont été défendus par la riposte au VIH / sida.

L'accélérateur d'accès aux outils COVID-9 (ACT), établi par l'Organisation mondiale de la santé en avril 2020 en collaboration avec de nombreuses autres organisations mondiales, les gouvernements, la société civile et l'industrie, s'est engagé à travers le pilier connu sous le nom de Covax, à une distribution équitable des un vaccin COVID-19 ainsi que des tests diagnostiques et des traitements. Ces institutions et mécanismes mondiaux nécessitent un soutien continu.

Avec le déploiement d'un vaccin efficace, la fin du COVID-19 pourrait bientôt être en vue. Pour le VIH, le développement de vaccins a été plus complexe et décevant. La communauté mondiale doit rester déterminée à promouvoir l'accès et le soutien aux nombreuses options incroyables de prévention et de traitement disponibles. L'effort sans précédent de l'industrie privée dans la riposte au vaccin COVID-19 met en lumière ce qui peut être réalisé lorsque toutes les parties intéressées s'engagent. Les efforts de vaccination contre le VIH et la tuberculose nécessitent un effort similaire.

Ce ne sont pas les seules pandémies auxquelles le monde sera confronté. En fait, il y a de fortes prévisions selon lesquelles l'émergence de nouvelles pandémies augmentera à l'avenir. Cela est dû aux effets de la mondialisation, du changement climatique et de la proximité de la faune.

Le meilleur espoir pour l'humanité est de ne pas perdre de vue ce que ces pandémies ont coûté en termes d'êtres chers, en termes de liberté et économiquement.

Komlan KPATIDE

## Baromètres Togo

Référentiel	
Valeur	Sources
Superficie : 56 600 km <sup>2</sup>	Populationdata
Population : 7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique : 2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité : 33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité : 6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie : 65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire : 2,1% (2017)	BAD
Smig : 35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat : 44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) : C	COFACE
Taux de scolarisation : 83%	INSEED

Pays frontaliers : Ghana, Bénin, Burkina Faso	
Indice de fécondité : 4,38 enfants / femme (2017)	Populationdata

Chiffres clés	
Valeur	Sources
Taux de croissance : 5,1 (2019)	CNC
Pib/hbt : 672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation : 1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale : 373.810 millions (2017)	BCEAO
Dette publique : 72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage : 3,4% (2015)	PNUD
Budget national : 1.461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière : « B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH : 0,503 / 1 (2017)	Populationdata

## Investir au Togo

## L'actionnariat populaire, bientôt une réalité

Le Directeur général de la Bourse Régionale des valeurs mobilières (BRVM), Edoh Kossi Aménounvè à la tête d'une délégation de l'institution est en visite pays au Togo. Il a été reçu ce vendredi 04 décembre 2020 à la Primature par Mme le Premier Ministre Victoire Tomégah-Dogbé. Les deux personnalités ont abordé au cours de leurs échanges, la possibilité du développement de l'actionnariat populaire au Togo.

• Bernard AFAWOUBO

Cette rencontre avec la Cheffe du Gouvernement a été une occasion pour la délégation de présenter à Mme le Premier Ministre, la feuille de route de la bourse pour accompagner la mission du gouvernement pour les pro-

chaines années. Les deux personnalités n'ont pas passé sous silence le projet de construction prochaine d'une antenne de la BRVM au Togo qui abritera plusieurs infrastructures de marchés. Le Directeur Général de la Bourse Régionale des valeurs mobilières (BRVM),

Dr Edoh Kossi Aménounvè a rassuré la cheffe du gouvernement de l'engagement de la BRVM à accompagner l'économie togolaise. « Nous avons également parlé du financement à long terme de l'économie togolaise aussi bien pour l'État togolais que pour le secteur privé, faire en sorte que le marché financier puisse accompagner l'État et le privé dans le financement des grands projets de développement. Nous avons enfin parlé du développement de l'actionnariat populaire au Togo, comment faire en sorte que les Togolais dans le cadre de la politique d'inclusion sociale et financière puissent participer à la vie des entreprises togolaises en devenant actionnaires et faire en sorte que la richesse créée par les entreprises puisse être partagée aussi avec les populations », a-t-il déclaré au sortir de l'entrevue. Par ailleurs,



la BRVM salue la réponse adéquate du gouvernement togolais face à la crise sanitaire qui secoue le monde ces derniers mois. Et Pour son Directeur général, « un des

enseignements c'est la digitalisation des activités économiques, et c'est un sujet que Mme le Premier Ministre nous a indiqué comme important pour le gouvernement

togolais et nous a présenté les points sur lesquels l'État est en train de travailler pour que cette digitalisation soit vraiment mise en place au Togo », a-t-il conclu.

## Ecobank, une trésorerie renforcée après 9 mois d'activités

Pour Ecobank, les 9 premiers mois de 2020 se sont achevés sur des pertes. Mais cette situation liée à des provisions en hausse et des pertes sur les opérations de change est compensée par une trésorerie qui a augmenté pour atteindre les 3,34 milliards \$.

Sur les 9 premiers mois de l'année 2020, Ecobank a connu un résultat net en baisse de 197% en comparaison avec celui de la même période en 2019. Cette contreperformance est liée au mode de présentation des résultats financiers sous la forme ifrs. Lorsqu'on regarde l'état de sa trésorerie sur la période, on note que celle-ci a atteint 3,34 milliards \$, et une hausse de 41,5%. L'amélioration de la trésorerie est attribuable à une augmentation d'un peu plus d'un milliard \$ de l'encours des dépôts de la clientèle. Sur la même période en 2019, on avait assisté à un repli de cet indicateur de l'ordre de 379,8 millions



\$.

Une autre chose positive avec cette trésorerie, c'est que sur le poste qui concerne les flux de financement, il y a eu plus

de dettes remboursées que de nouvelles contractées. Ecobank a par ailleurs effectué une provision exceptionnelle pour

se prémunir contre une perte de valeur de près de 159,4 millions \$. Sa trésorerie est donc forte, mais reste fragile, car

plus du tiers de ses avoirs en cash repose sur des facteurs qui peuvent varier. Il est donc important de réaliser de solides performances financières. De ce côté-là, les choses sont plus moroses. Pris en dollars, les revenus nets d'intérêts sont en hausse de 24%. Ils ont été portés par une baisse des charges d'intérêts, mais les revenus de services ont reculé de 14%. Or, ce segment est celui qui est au cœur de la stratégie de transformation de la banque, avec une digitalisation progressive et plus de recours à des plateformes numériques. Dans ce contexte, le résultat d'exploitation bancaire a progressé de 4%

sur la période atteignant 1,2 milliard \$. Avec des provisions sur les actifs financiers de 161,8 millions \$ en hausse de 80% et la constitution des provisions pour pertes de valeur potentielle sur des actifs cédés, son résultat comptable net s'est soldé par une marge nette de 27 millions \$. Il est en baisse de 88% comparé aux 218 millions \$ de la même période en 2019. Mais lorsqu'on prend en compte des pertes potentielles liées aux transactions de change, les 9 premiers mois de 2020 se sont soldés par une perte consolidée de 29,5 millions \$ en baisse de 197%.

Avec Agence Ecofin

## Baromètres Togo

Indicateurs de croissance	2018(e)	2019(e)	2020(e)
PIB (milliards USD)	5,35	5,67	6,24
PIB (croissance annuelle en %, prix constant)	4,7	5,0	5,3
PIB par habitant (USD)	668	691	741
Endettement de l'Etat (en % du PIB)	75,715	70,560	64,775
Taux d'inflation (%)	0,4	1,2	2,0
Balance des transactions courantes (milliards USD)	-0,49	-0,45	-0,44
Balance des transactions courantes (en % du PIB)	-9,2	-8,0	-7,0

Source: FMI - World Economic Outlook Database - Octobre 2018. Note: (e) Donnée estimée

Indicateurs monétaires	2015	2016	2017
Franc CFA BCEAO (XOF) - Taux de change annuel moyen pour 1 EUR	631,22	630,86	657,54

Source : Banque Mondiale - Dernières données disponibles.  
Principaux secteurs économiques

Répartition de l'activité économique par secteur	Agriculture	Industrie	Services
Emploi par secteur (en % de l'emploi total)	36,9	17,3	44,9
Valeur ajoutée (en % du PIB)	41,8	17,0	29,8
Valeur ajoutée (croissance annuelle en %)	7,3	2,1	3,3

Source : Banque Mondiale - Dernières données disponibles.

Les IDE en chiffres

	Togo	Sub-Saharan Africa	Etats-Unis	Allemagne
Index de transparence des transactions*	7,0	5,0	7,4	5,0
Index de responsabilité des managers**	1,0	4,0	8,6	5,0
Index de pouvoir des actionnaires***	5,0	5,0	9,0	5,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles. Note: \*Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. \*\*Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. \*\*\* Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit. \*\*\*\* Plus l'index est grand, plus la protection des actionnaires est importante.

## Commerce en Afrique

Faure Gnassingbé à la 13ème session  
extraordinaire sur la ZLECAf

Le Président de la République SEM Faure Essozimna Gnassingbé, a pris part le 5 décembre 2020 par visioconférence aux travaux de la 13ème session extraordinaire de la Conférence des Chefs d'Etat et de gouvernement de l'Union Africaine (UA). Cette rencontre de haut a été essentiellement consacrée à l'entrée en vigueur de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf).



• Joël YANCLO

Le Président de la République Faure Essozimna Gnassingbé et ses pairs ont examiné au cours des travaux en ligne, les progrès réalisés pour l'opérationnalisation effective de ce mécanisme qui facilitera le développement des échanges commerciaux sur le continent. Le Togo est le troisième pays en termes de préparation et d'engagement pour la mise en œuvre de l'accord établissant cette zone d'échanges commerciaux. Le pays dispose déjà d'un Plan stratégique ciblant les chaînes de valeurs pouvant lui permettre de tirer des avantages de la ZLECAf. Le Chef de l'Etat, Faure Essozimna Gnassingbé s'est toujours engagé pour l'intégration économique du continent et sous régionale. Raison pour laquelle ses pairs lui ont fait confiance en le portant à la tête du Marché unique du transport aérien africain (MUTAA). Les chefs d'Etat et de gouvernement de l'Union africaine ont souligné le besoin urgent pour les États membres de lancer des activités commerciales, dans le cadre de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf). La décision a été adoptée lors d'une réunion virtuelle de la 13e session extraordinaire de l'Assemblée de l'Union sur la ZLECAf, tenue le samedi 5 décembre 2020, sous la présidence de S.E. M. Cyril Ramaphosa, Président de la République d'Afrique du Sud et Président de l'Union

africaine (UA). Le sommet a lieu quatre semaines seulement avant le début des négociations de la ZLECAf le 1er janvier 2021, afin d'envisager l'adoption des instruments juridiques qui faciliteront son fonctionnement. Moussa Faki Mahamat, président de la Commission de l'UA, a pour sa part exprimé sa satisfaction sur les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la ZLECAf. Il a déclaré que c'était la réalisation du rêve longtemps aspiré par les pères fondateurs de l'Organisation de l'unité africaine (OUA), qui ont toujours voulu créer un marché commun africain. S'exprimant depuis le siège du Secrétariat de la ZLECAf à Accra, au Ghana, le secrétaire général de la ZLECAf, Wamkele Mene a souligné que l'intégration de 55 marchés ne sera pas facile, mais abandonner n'est pas une option. Il a rappelé qu'en août 2020, le gouvernement du Ghana a officiellement remis le bâtiment du Secrétariat de la ZLECAf au Président de la CUA, S.E. Moussa Faki Mahamat. Réitérant que, S.E. Le président Akufo-Addo a donné son plein soutien et s'est engagé à voir l'AfCFTA véritablement démarrer commercialement ses activités d'ici la date annoncée du 1er janvier 2021. «Aujourd'hui, 54 pays ont signé l'accord tandis que 34 pays ont déposé leurs instruments de ratification, et 41 pays / unions douanières ont soumis leurs offres tarifaires, y compris la CAE et la CEDEAO » a souligné la ZLECAf

## PIA et vente de 51% de la NSCT

## SouthBridge Group, conseiller financier du Togo

SouthBridge Group a annoncé le 03 décembre 2020, deux transactions importantes en République Togolaise. Il s'agit de la conclusion d'un partenariat stratégique avec Olam International Limited, basé et coté à Singapour pour la cession de 51% de la Nouvelle Société cotonnière du Togo (NSCT) et Arise Special Economic Zone, sa filiale, détenue conjointement avec l'Africa Finance Corporation pour la création de la Plateforme industrielle Adétikopé (PIA).

• Joël YANCLO

SouthBridge Group, une société panafricaine de conseil financier et d'investissement, travaillant au service d'entreprises, de gouvernements et de multinationales à travers le Continent, a conclu aujourd'hui deux transactions importantes en République du Togo. Sani Yaya, Ministre de l'Economie et des Finances du Togo a déclaré dans un communiqué de presse distribué par APO Group pour SouthBridge Group que « nous nous réjouissons du soutien apporté par le Groupe Southbridge pour la réalisation de ces deux opérations au cœur du Plan de Développement National et de la Feuille de route du Gouvernement. L'engagement et le professionnalisme de l'équipe de Southbridge ont été déterminants pour la réussite de ces deux transactions malgré la crise sanitaire. C'est une nouvelle fois la preuve de l'attractivité de l'économie togolaise ». SouthBridge a conseillé le gouvernement Togolais pour conclure un partenariat stratégique avec Olam International Limited, un groupe d'envergure mondiale dans l'agrobusiness, basé et coté à Singapour, et Arise Special Economic Zone, sa filiale, détenue conjointement avec l'Africa Finance Corporation. L'Etat Togolais et Arise ont signé le 8 juillet 2020 un premier accord créant une plateforme industrielle intégrée afin d'attirer des investisseurs et de développer des collaborations industrielles multisectorielles au sein du pays incluant la production et la transformation de produits agricoles au niveau local. Conformément à l'accord, ce projet sera développé par une société privée, détenue et exploitée par l'Etat Togo-



lais (35%) et Arise (65%) sous le nom de Platform Industrial Adétikopé SAS (PIA SAS). La société sera considérée comme un développeur de zone, au sens de la législation togolaise sur les zones franches industrielles. L'investissement total dans le projet est de 200 millions d'euros.

51% de la NSCT  
vendu à Olam

En outre, le gouvernement Togolais a vendu 51% de la Nouvelle Société cotonnière du Togo (NSCT), à Olam, pour 34,4 millions d'euros. Ce montant comprend 15,3 millions d'euros de participation au capital d'Olam plus 51% du fonds de roulement net (19,1 millions d'euros). Par conséquent, Olam paie un premium de 70% à la République togolaise pour cette acquisition. Donald Kaberuka, Président et Managing Partner de SouthBridge Group, a commenté ces opérations : « Elles marquent une étape importante pour le Togo et son partenaire Olam. Il s'agit d'un changement décisif dans la transformation économique du pays et de son industrie cotonnière

et textile. Ce partenariat entre Olam, acteur mondial de l'agro-industrie, et la République du Togo est de bon augure pour l'avenir économique du pays. SouthBridge est fier d'avoir été associé et d'avoir contribué à ce résultat ». Lionel Zinsou, Président et Managing Partner de SouthBridge Group a déclaré : « Notre implication dans ces opérations correspond pleinement à l'ambition du Groupe. Nous entendons contribuer à l'accélérer l'émergence de l'Afrique et du Togo dans le cas présent, qui se placent en première ligne à travers ces deux transactions. Elles démontrent combien il est crucial pour nos pays d'avoir une vision englobant toute la chaîne de valeur, de la production à l'industrialisation, pour capter la valeur ajoutée et construire la croissance future ». Frannie Léautier, Senior Partner de SouthBridge Group, a également déclaré : « Ce partenariat public-privé aura des effets transformants en matière de développement, et je suis très honorée d'avoir travaillé avec le Gouvernement du Togo, Olam et Arise pour

mener à bien ces transactions. Lorsque nous avons commencé à travailler sur ces deux opérations complexes, la pandémie a frappé. Nous avons continué à négocier de manière très fluide via Zoom et Teams, en réunissant les principales parties prenantes réparties sur quatre continents et cinq fuseaux horaires, parvenant à conclure ce mandat difficile en un temps record, effectué à 100% de manière dématérialisée ».

À propos de South-  
Bridge

SouthBridge (www.SouthBridge.com) est une société de conseil financier et d'investissement qui œuvre à la préparation du siècle Africain, offrant des services sur mesure aux gouvernements africains, aux entreprises et aux multinationales. Le Groupe est focalisé sur les services financiers aux souverains et la gestion d'actifs. SouthBridge est une société panafricaine, avec une empreinte mondiale et possède des bureaux dans quatre grands centres économiques : Abidjan, Casablanca, Kigali et Paris.

## Baromètres Togo

Indicateurs	2016	2017	2018
Investissement Direct Etranger			
Flux d'IDE entrants (millions USD)	-46	88	102
Stocks d'IDE (millions USD)	1.474	1.772	1.790
Nombre d'investissements greenfield***	2	1	2
IDE entrants (en % de la FBCF****)	21,0	n/a	n/a
Stock d'IDE (en % du PIB)	39,7	n/a	n/a

Source : CNUCED - Dernières données disponibles. Note : \* L'indicateur de Performance de la CNUCED est basé sur un ratio entre la part du pays dans le total mondial des IDE entrants et sa part dans le PIB mondial. \*\* L'indicateur de Potentiel de la CNUCED est basé sur 12 indicateurs économiques et structurels tels que le PIB, le commerce extérieur, les IDE, les infrastructures, la consommation d'énergie, la R&D, l'éducation, le risque pays. \*\*\* Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère. \*\*\*\* La formation brute de capital fixe (FBCF) est un indicateur mesurant la somme des investissements, essentiellement matériels, réalisés pendant une année.

Indicateurs du commerce extérieur	2015	2016	2017
Importations de biens (millions USD)	2.127	2.382	2.527
Exportations de biens (millions USD)	1.227	1.290	1.138
Importations de services (millions USD)	n/a	397	n/a
Exportations de services (millions USD)	n/a	530	n/a
Importations de biens et services (croissance annuelle en %)	13,7	-3,5	3,7
Exportations des biens et services (croissance annuelle en %)	0,2	5,2	0,4
Balance commerciale (hors services) (millions USD)	-1.033	n/a	n/a
Commerce extérieur (en % du PIB)	109,8	105,6	100,0
Importations de biens et services (en % du PIB)	67,6	62,8	59,5
Exportations des biens et services (en % du PIB)	42,2	42,8	40,5

Source : OMC - Organisation Mondiale du Commerce ; Banque Mondiale, dernières données disponibles

URGENT



URGENT

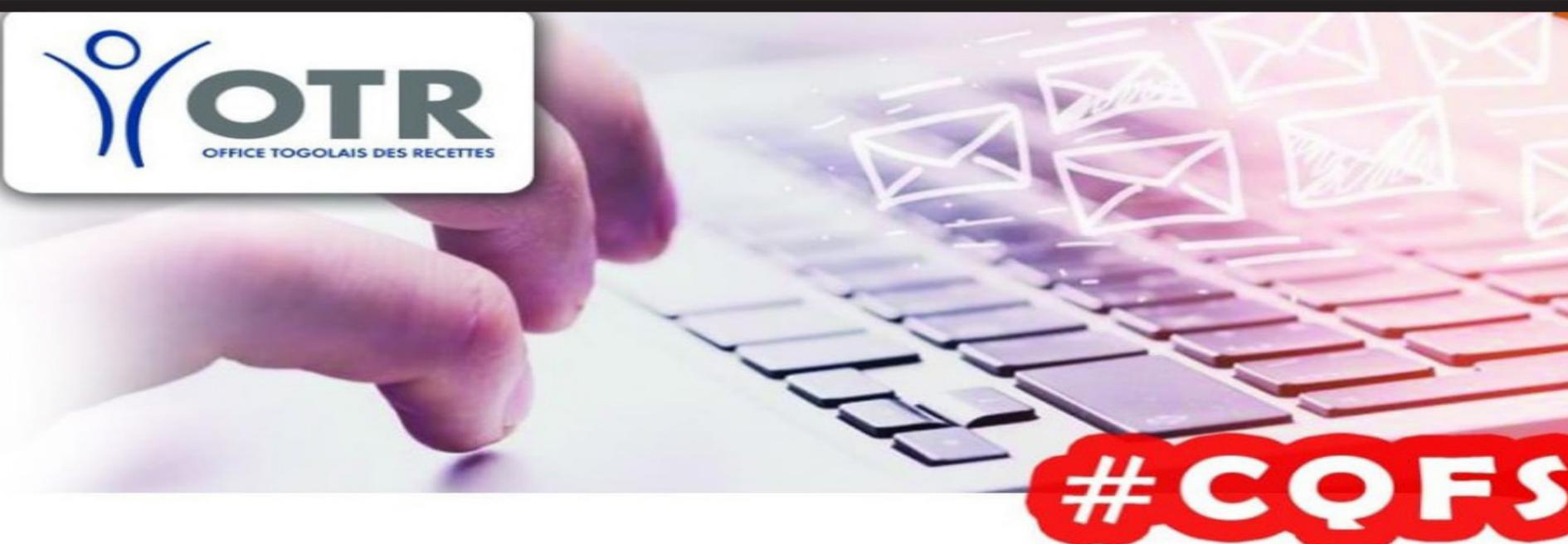
## Communiqué

Dans le cadre des Travaux de construction de la route Lomé-Kpalimé et des Bassins de rétention d'eau de Todman, Adidogomé et de Ségbé, l'Entreprise EBOMAF informe la population riveraine et les usagers de la route Lomé-Kpalimé qu'elle entame la pose de la grave bitumée à partir de Todman ce 1er décembre 2020. Cette zone sera totalement fermée à la circulation pour quelques jours. A cet effet, plusieurs déviations ont été aménagées à partir de Todman jusqu'à Avenou au niveau du Collège Kouvahé. L'entreprise EBOMAF prie ainsi les usagers de la route Lomé-Kpalimé et les riverains de bien vouloir respecter les signalisations provisoires du chantier et les consignes des signalistes, tout au long des déviations.

L'entreprise EBOMAF présente ses excuses pour les éventuels désagréments causés depuis le début des travaux et rassure la population qu'elle est à pied d'œuvre jour et nuit pour finir dans les délais.

*Ensemble construisons la route pour le développement du Togo et de l'Afrique.*

*Fait à Lomé, le 30 Novembre 2020*



# #CQFS

Avez-vous des interrogations sur les formalités au Cadastre ?  
L'OTR est à votre écoute. L'OTR met à votre disposition un bureau dédié pour le traitement de vos plaintes. En 48h seulement, vous recevrez une suite à votre plainte. Vous pouvez aussi envoyer vos requêtes sur la plateforme numérique dédiée via : [www.otr.tg](http://www.otr.tg) ou [www.dadc.gouv.tg](http://www.dadc.gouv.tg)



Office Togolais des Recettes - OTR

## Post Covid-19

## La BAD ouvre le débat sur la gestion de la dette

La Banque africaine de développement (BAD) a lancé, jeudi 3 décembre 2020, en partenariat avec le Japon, une série de conférences virtuelles sur la gestion de la dette des pays africains dans le contexte de la pandémie de Covid-19 et après la crise sanitaire.



● Nicole ESSO

La rencontre a compté près de 300 participants parmi lesquels des experts gouvernementaux, des spécialistes institutionnels et des acteurs de la société civile. Lors du premier webinar de la série placé sur le thème : « Transparence, responsabilité et déclaration de la dette », Rabah Arezki, économiste en chef et vice-président de la Banque chargé de la Gouvernance économique et de la Gestion des connaissances, a estimé que si l'Afrique a été relativement épargnée par la crise sanitaire, elle doit néanmoins affronter son lourd impact économique. « L'Afrique a toujours compté sur ses exportations, dont le pétrole, mais aussi sur des activités comme le tourisme. Dans le contexte actuel, cette dépendance risque de renforcer la crise de la dette et la précipiter à l'avant-scène. Il est important de discuter de la gestion de la dette et de prendre les mesures appropriées pour y faire face », a-t-il affirmé. Rabah Arezki a précisé qu'une partie de la dette des pays africains était détenue par des privés et des donateurs non traditionnels. Abondant dans le même sens, Atsushi Mimura, directeur général adjoint au Bureau international du ministère japonais des Finances, a assuré que son pays suivait de très près la gestion de la dette des pays africains, surtout dans le contexte pandémique, où elle peut devenir une vraie hypothèque pour le développement. « Pour le gouvernement japonais, la

transparence de la dette est un élément important pour le développement. Nous continuons de suivre la dette comme une question importante de notre coopération avec la Banque africaine de développement. La soutenabilité de la dette est un aspect essentiel du cadre de coopération entre la Banque et le Japon lancé l'an dernier à la TICAD 7. » Hanan Morsy, directrice du département de la Politique macro-économique, des Prévisions et de la Recherche à la Banque, a présenté les principaux enseignements à tirer de l'expérience actuelle de gestion de l'endettement des pays africains, avant d'insister sur la nécessité de la transparence, la responsabilité et la déclaration de la dette. « Un des enjeux clés de la transparence de la dette, c'est d'aider les décideurs à prendre des décisions éclairées. C'est aussi de fournir des informations crédibles aux bailleurs et aux marchés afin de leur permettre de prendre des décisions adéquates et d'avoir une évaluation juste quant aux besoins de financement ». Selon elle, il y a un vrai risque que l'absence de transparence dans la gestion de la dette entraîne des déclassements.

### Défis existants et émergents

Modérés par Abdoulaye Coulibaly, directeur de la Gouvernance et de la Gestion des finances publiques à la Banque, les panels ont permis d'identifier les principaux défis existants et émergents en matière de transparence de la dette des pays

africains. Pour Jacob Mkan-dawire, directeur adjoint du département des marchés financiers de la Banque centrale de Zambie, les pays africains souffrent de leur faiblesse en ressources humaines pour assurer une gestion plus transparente de la dette. À cette difficulté, s'ajoutent l'obsolescence du matériel informatique et l'absence de clarté du cadre juridique qui n'impose aucune contrainte pour l'enregistrement et la déclaration de la dette. Selon Shakira Mustapha, chercheuse à Overseas Development Institute, la rotation trop rapide du personnel dédié à la gestion de la dette dans les administrations publiques est un frein à la transparence, la responsabilité et la déclaration. « En tant qu'organisation de la société civile, nous constatons avec grand regret les vraies insuffisances du cadre juridique, ce qui pose un réel problème de transparence de la dette. On note que les parlementaires ne sont pas associés à la gestion de la dette dans la plupart des pays », a regretté Jason Braganza, directeur exécutif du Forum africain et du réseau sur la dette et le développement (AFRO-DAD). « La transparence est indispensable pour prévenir des dettes non soutenables. Les pays africains ont tout intérêt à s'engager dans des politiques de transparence. Nous sommes convaincus qu'ils en tireront les meilleurs dividendes » a soutenu Neil Cole, secrétaire exécutif de l'Initiative de collaboration pour la réforme budgétaire en Afrique (CABRI).

## Sénégal

## Le gouvernement communique sur la gestion durable des déchets

Le gouvernement sénégalais et l'Institut mondial pour la croissance verte (GGGI) viennent de lancer une campagne de communication contre les déchets à Tivaouane, commune située à l'ouest du Sénégal. Il s'agit là du démarrage effectif du Projet de gestion des déchets plastiques, des eaux usées et des déchets d'équipements électriques et électroniques, dans les villes secondaires du Sénégal.

Les populations de Tivaouane, commune située à l'ouest du Sénégal, assistent depuis le 23 novembre 2020 au déroulement d'une campagne de communication sur les avantages d'une gestion durable des déchets. Pendant près d'un mois, des unités mobiles constituées des agents du ministère, des affichages et les médias seront mis à contribution pour diffuser le message. « Il est question de forger l'image d'un nouveau Sénégal; un Sénégal plus propre dans ses quartiers, plus propre dans ses villages, plus propre dans ses villes; en un mot un Sénégal "Zéro déchet" » a expliqué Abdou Karim Sall, le ministre de l'Environnement et du Développement durable, lors du lancement de la campagne. Cette campagne constitue la première étape du Projet de gestion des déchets plastiques, des eaux usées et des déchets d'équipements électriques et électroniques, lancé le 27 juin 2020 par visiocon-



férence, par le gouvernement sénégalais en partenariat avec l'Institut mondial pour la croissance verte (GGGI). Financé par le Grand-Duché de Luxembourg à hauteur de 3 millions d'euros ce projet est étendu sur une durée de 4 ans avec à la clé, la création de 700 emplois verts. L'objectif du projet étant de soutenir le Sénégal dans la promotion des villes vertes et contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations à travers la gestion durable des déchets urbains dans les trois villes que sont Dakar, Touba et Tivaouane. Créé le 16 février 2010 à Rio de Janeiro, le GGGI est une organisation

internationale qui promeut la croissance verte, un paradigme de croissance caractérisé par un équilibre entre la croissance économique et l'environnement. Il met en œuvre des programmes dans 38 pays partenaires, en y assurant un soutien technique, un renforcement des capacités, une planification et une exécution des politiques et projets d'investissement verts et bancables. Pour l'heure, l'organisation compte 7 États membres en Afrique (Angola, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Éthiopie, Rwanda, Sénégal, Ouganda).

Avec afrik21

## Pauvreté dans le monde

## L'ONU lance un appel humanitaire record de 35 milliards \$

En 2021, environ 235 millions de personnes dans le monde seront tributaires de l'aide internationale, en raison principalement de l'impact de la pandémie de Covid-19, des conflits, et du changement climatique. L'ONU réclame 35 milliards \$ pour faire face à ce scénario sombre. L'ONU et ses partenaires ont lancé, mardi 1er décembre, un appel humanitaire record de près de 35 milliards \$, pour venir en aide à 235 millions de personnes dans le monde, qui auront besoin d'une assistance humanitaire en 2021. Pour la plupart, ce sont des personnes parmi les plus vulnérables, qui sont confrontées à la faim, aux conflits, aux déplacements et aux conséquences du changement climatique et de la pandémie de Covid-19. En 2020, la pandémie de Covid-19 a modifié le paysage de la réponse humanitaire en rendant 235 millions de personnes tributaires de l'aide internationale. Il s'agit d'une augmentation de 40% par rapport à l'année dernière (160 millions). Ainsi, si toutes ces personnes



vivaient dans un seul pays, ce serait le cinquième pays le plus peuplé du monde, fait savoir l'ONU. « Les budgets de l'aide humanitaire font face à des coupes terribles alors que l'impact de la pandémie mondiale continue de s'aggraver », a déclaré le Secrétaire général de l'ONU, António Guterres (photo). Le dirigeant appelle par ailleurs le monde entier à « se tenir aux côtés des populations dans les moments les plus sombres de leur vie

». Il s'agit, selon le Secrétaire général de l'ONU de se mobiliser pour éviter la famine, lutter contre la pauvreté et maintenir les enfants vaccinés et scolarisés. En 2020, les donateurs internationaux ont octroyé 17 milliards \$ pour la réponse humanitaire. L'ONU et ses partenaires affirment avoir aidé cette année un record de 7 personnes sur 10 parmi les populations qui avaient besoin d'une assistance humanitaire.

Avec Agence Ecofin

**BRVM 10** 116,45

Variation Jour ↑ **0,56 %**

Variation annuelle ↓ **-21,90 %**



**BULLETIN OFFICIEL DE LA COTE**

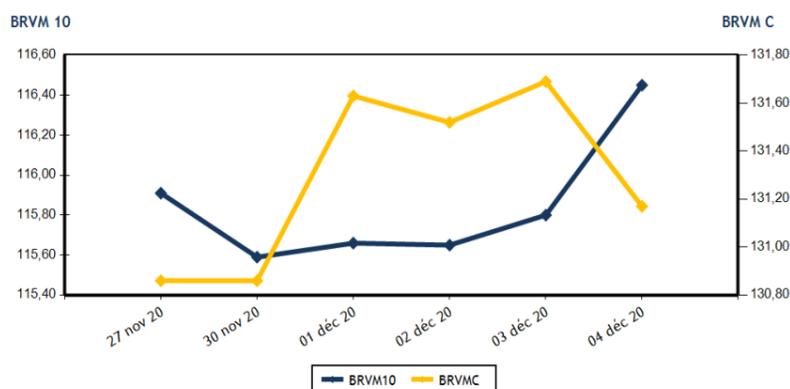
N° 234 vendredi 4 décembre 2020 Site : [www.brvm.org](http://www.brvm.org)

**BRVM Composite** 131,17

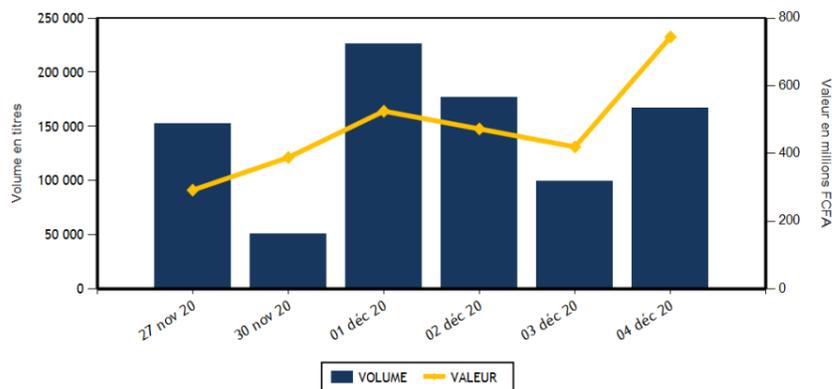
Variation Jour ↓ **-0,39 %**

Variation annuelle ↓ **-17,63 %**

Evolution des indices



Volumes et valeurs transigés



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	3 941 050 732 591	-0,39 %
Volume échangé (Actions & Droits)	166 452	76,31 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	738 911 945	99,65 %
Nombre de titres transigés	33	-10,81 %
Nombre de titres en hausse	8	-20,00 %
Nombre de titres en baisse	13	0,00 %
Nombre de titres inchangés	12	-14,29 %

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	5 701 763 990 903	0,09 %
Volume échangé	545	-89,01 %
Valeur transigée (FCFA)	5 462 000	-88,94 %
Nombre de titres transigés	3	-78,57 %
Nombre de titres en hausse	2	-33,33 %
Nombre de titres en baisse	0	-100,00 %
Nombre de titres inchangés	1	-88,89 %

PLUS FORTES HAUSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
NEI-CEDA CI (NEIC)	150	7,14 %	7,14 %
SAPH CI (SPHC)	1 400	6,46 %	6,87 %
CROWN SIEM CI (SEMC)	150	3,45 %	15,38 %
SONATEL SN (SNTS)	11 400	1,79 %	-32,92 %
BANK OF AFRICA BN (BOAB)	3 660	1,67 %	1,39 %

PLUS FORTES BAISES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
NSIA BANQUE COTE D'IVOIRE (NSBC)	4 920	-7,08 %	-23,96 %
SOCIETE GENERALE COTE D'IVOIRE (SGBC)	8 100	-6,90 %	5,19 %
CFAO MOTORS CI (CFAC)	350	-5,41 %	-19,54 %
VIVO ENERGY CI (SHEC)	600	-4,76 %	-25,00 %
BANK OF AFRICA CI (BOAC)	3 110	-2,81 %	-22,15 %

INDICES SECTORIELS

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	12	34,37	0,00 %	-8,74 %	19 361	3 811 510	64,17
BRVM - SERVICES PUBLICS	4	354,62	1,30 %	-28,41 %	60 646	476 217 735	8,01
BRVM - FINANCES	15	56,13	-1,63 %	-7,97 %	44 217	179 262 360	5,98
BRVM - TRANSPORT	2	311,87	0,00 %	-14,97 %	341	433 030	5,47
BRVM - AGRICULTURE	5	82,37	1,77 %	-4,09 %	26 737	60 586 020	7,71
BRVM - DISTRIBUTION	7	195,31	-2,10 %	-22,88 %	15 150	18 601 290	12,09
BRVM - AUTRES SECTEURS	1	339,32	0,00 %	12,25 %	0	0	4,27
BRVM - PETITES CAPITALISATIONS	-	-	-	-	-	-	-

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
PER moyen du marché	9,47	
Taux de rendement moyen du marché	9,66	
Taux de rentabilité moyen du marché	13,08	
Nombre de sociétés cotées	46	
Nombre de lignes obligataires	78	
Volume moyen annuel par séance	234 427,00	
Valeur moyenne annuelle par séance	677 823 227,90	

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
Ratio moyen de liquidité	3,72	
Ratio moyen de satisfaction	39,24	
Ratio moyen de tendance	1 056,24	
Ratio moyen de couverture	9,47	
Taux de rotation moyen du marché	0,02	
Prime de risque du marché	-1,00	
Nombre de SGI participantes	25	

Définitions

Volume moyen annuel par séance = Volume annuel échangé / nombre de séances  
 Valeur moyenne annuelle par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances  
 Ratio moyen de liquidité = Moyenne des ratios de liquidité (Titres échangés / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de satisfaction = Moyenne des ratios de satisfaction (Titres échangés / Volume des ordres d'achat)  
 Ratio moyen de tendance = Moyenne des ratios de tendance (Volume des ordres d'achat / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de couverture = Moyenne des ratios de couverture (Volume des ordres de vente / Volume des ordres d'achat)

Taux moyen de rotation = moyenne des taux de rotation des actions cotées (volume transigé/capi flottante)  
 PER moyen du marché = moyenne des PER des actions cotées ayant un PER positif  
 Taux de rendement moyen = moyenne des taux de rendement des actions cotées ayant distribué un dividende  
 Taux de rentabilité moyen = moyenne des taux de rentabilité des actions cotées  
 Prime de risque du marché = (1 / le PER moyen du marché) - le taux de référence actuel des emprunts d'Etat



BRVM - BOURSE REGIONALE DES VALEURS MOBILIERES  
 BRVM - Société Anonyme au capital de 3.062.040.000 CFA - RC : CI - ABJ - 1997 - B - 208435 - CC : 9819725 - E  
 Siège Social : Abidjan - CÔTE D'IVOIRE. Adresse : 18, Rue Joseph ANOMA (Rue des Banques) - Abidjan  
 Tél : +225 20 32 66 85 / 86, Fax : +225 20 32 66 84, Mail : [brvm@brvm.org](mailto:brvm@brvm.org), Site Web : [www.brvm.org](http://www.brvm.org)

## Boeing

## Le 737 MAX a effectué son premier vol public

Plusieurs journalistes ont embarqué à bord d'un Boeing 737 MAX, mercredi 2 décembre, pour un premier vol grand public depuis mars 2019.



Va-t-on arriver sains et saufs ? La question traversait sans doute mercredi 2 décembre l'esprit des 87 passagers, principalement des journalistes dont deux de l'AFP, lors du premier vol grand public d'un Boeing 737 MAX. Cloué au sol pendant 20 mois après deux accidents rapprochés ayant fait 346 morts, cet avion a été autorisé à revoler aux Etats-Unis en novembre. Pour ce vol promotionnel reliant Dallas, dans le Texas, à Tulsa, dans l'Oklahoma, destiné à dissiper les peurs et à convaincre de la fiabilité de cet aéronef, American Airlines, qui prévoit de redémarrer des vols commerciaux à bord du 737 MAX le 29 décembre, a sorti le grand jeu. Au décollage, les agents de bord ont, comme d'habitude, présenté les consignes de sécurité avant de distribuer encas et bouteilles d'eau. Seule particularité : le commandant de bord, Pete Gamble, accueille les passagers en leur assurant que des femmes et des hommes avaient tout fait pour que soit rétablie la "chaîne de sécurité", brisée par les accidents de Lion Air (189 morts) d'octobre 2018 et d'Ethiopian Airlines (157 morts) de mars 2019. "Entre les changements apportés aux systèmes, l'examen vigilant de chaque appareil et la formation que nous avons mise en place, le niveau de confiance est vraiment remonté", assurera plus tard à l'AFP le capitaine. "Il fallait que (le 737 MAX) soit inspecté minutieusement, cela a été fait." Pour prendre les manettes de l'appareil, chaque pilote d'American Airlines devra au préalable effectuer une formation de deux heures sur iPad, avant de passer une heure seul dans un simulateur, puis deux heures avec un collègue pendant lesquelles ils expérimentent plusieurs scénarios d'incidents. Mis à part quelques turbulences dans un ciel grisâtre, le vol de mercredi, qui a duré une cinquantaine de minutes, s'est déroulé sans encombre. Masque sur le visage, les passagers, disséminés dans tout l'avion et sépa-

rés par un siège vide, étaient calmes, ne présentant pas de fébrilité particulière. Pour un passager sans connaissance spécifique de l'aviation, rien ne distingue vraiment le Boeing 737 MAX si ce n'est l'inscription 73-8x au niveau de la roue avant. Les fiches de sécurité glissées dans les poches des sièges mentionnent seulement le chiffre "737". Quelques détails permettent aux férus d'aviation de le reconnaître, comme le bout des ailes, à pointes fendues, ou les lames de moteurs, incurvées. American Airlines assure que tout client achetant un billet d'avion sera prévenu s'il vole sur un 737 MAX. La compagnie s'est engagée à offrir des alternatives à tout passager ne souhaitant pas voler sur l'appareil. "La sécurité est notre priorité. Il n'y a pas d'exception", assène David Seymour, le directeur opérationnel de la compagnie, qui tient à mettre en avant le travail effectué par les mécaniciens, les ingénieurs et les pilotes. Employé depuis 34 ans chez American Airlines, Roger Steele "adore" les Boeing 737 MAX. Il était présent quand la compagnie a reçu son premier exemplaire. Il s'assure maintenant qu'ils sont prêts à revoler en toute sécurité.

## Pneus, réservoirs, engins

Sous un hangar sur la base de maintenance de la société à Tulsa, il supervise tous les contrôles et changements imposés par les régulateurs avant tout vol. Quatre jours intenses de travail sur chaque appareil. Des équipes se relaient 24 heures sur 24 dans l'entrepôt sur deux appareils à la fois pour vérifier la pression des pneus, les systèmes hydrauliques, les moteurs, les réservoirs. Il faut actualiser certains logiciels de vol dans le cockpit, modifier le positionnement de quelques câbles. Toutes ces mesures sont dictées par l'agence américaine de l'aviation (FAA), qui a autorisé le 19 novembre l'avion, cloué au sol de par le

monde depuis mars 2019, à revoler sous certaines conditions. "On a commencé le travail le jour-même", explique Roger Steele. Une vingtaine de 737 MAX sont encore à l'extérieur sur le tarmac. Les équipes de maintenance en ont pris soin "comme s'ils étaient en service", assure Erik Olund, directeur de la base de maintenance de Tulsa. En plus d'un contrôle obligatoire tous les 30 jours, ils ont allumé les moteurs et tourné les roues tous les dix jours. Le niveau d'humidité et les réservoirs ont été surveillés de près et des coussins installés dans les moteurs pour éviter que des animaux ne s'y introduisent. Les pilotes présents répètent le même refrain : il n'y a aucun risque à voler sur le 737 MAX. American Airlines va opérer un vol sur un Boeing 737 MAX, entre Miami et New York, le 29 décembre.

Avec capital.fr

## Immobilier en Suisse

## Les prix des maisons bondissent, les loyers baissent

Avec la crise sanitaire, les Suisses cherchent des résidences plus vastes. La demande en maisons individuelles a explosé en novembre. Les loyers ont eux diminués en moyenne de 0,6%.

Le marché immobilier helvétique, affecté comme d'autres par la crise pandémique, semblait dégager deux tendances contradictoires durant le mois de novembre. D'après la dernière étude publiée par le portail immobilier Immoscout24, les loyers ont diminué de 0,6% en moyenne sur un mois, tandis que la demande en maisons individuelles explose, favorisant une flambée des prix. La baisse des prix des loyers s'expliquerait pas le développement de l'offre en appartements en Suisse durant la période sous revue, détaille un communiqué publié mercredi. Le nombre de petites annonces concernant des appartements à louer a ainsi progressé de 4,6%, selon les calculs du Swiss Real Estate Offer Index compilé par ImmoScout24

## Europe / Coronavirus

## Le verdict sur le vaccin Pfizer/BioNTech bientôt rendu

La commercialisation du vaccin des laboratoires américain et allemand sera approuvée ou rejetée au plus tard le 29 décembre lors d'une réunion extraordinaire de l'Agence européenne des médicaments.

L'Agence européenne des médicaments (EMA) a annoncé mardi qu'elle tiendrait une réunion extraordinaire le 29 décembre «au plus tard» pour donner, ou pas, son feu vert à la commercialisation du vaccin contre le Covid-19 développé par l'allemand BioNTech et l'américain Pfizer. «Si les données soumises sont suffisamment solides pour conclure sur la qualité, la sécurité et l'efficacité du vaccin, l'EMA (...) conclura son évaluation lors d'une réunion extraordinaire prévue le 29 décembre au plus tard», a déclaré le régulateur européen dans un communiqué. Auparavant, l'alliance entre les laboratoires américain Pfizer et allemand BioNTech avait annoncé avoir déposé la demande d'autorisation conditionnelle de son vaccin contre le Covid-19 dans l'UE auprès l'EMA. Une autre réunion se tiendra d'ici le 12 janvier pour examiner la demande de mise sur le marché que vient de déposer le laboratoire américain Moderna pour son vaccin contre le Covid-19, a indiqué dans un communiqué distinct le régulateur européen.

## «Examen continu»

Basée à Amsterdam, l'Agence européenne des médicaments a mis en oeuvre une procédure accélérée dit



«d'examen continu» pour évaluer les données de sécurité et d'efficacité des vaccins contre le Covid-19 au fur et à mesure de leur parution. Les vaccins de Pfizer/BioNTech, Moderna et Oxford/AstraZeneca sont les trois projets de vaccin soumis depuis plusieurs semaines à cet «examen continu». Seuls les deux premiers ont actuellement déposé leur demande officielle de mise sur le marché dans les pays de l'UE. Ce sera ensuite à la Commission européenne de donner son feu vert pour la distribution. «Si l'EMA donne une recom-

mandation positive suivant une analyse très détaillée des aspects de sûreté et d'efficacité des candidats vaccins, la Commission fera tout son possible pour arriver à une décision d'autorisation rapide, très rapide», a indiqué mardi Stefan de Keersmaecker, un porte-parole de l'exécutif européen. Il a rappelé qu'il fallait également consulter les États membres, estimant que l'approbation finale serait «une question de jours» après la recommandation de l'EMA.

(ATS/NXP)



partements ont en revanche enregistré, pour la première fois depuis plusieurs mois, une baisse de 0,8%.

## Conséquence du semi-confinement

Ces deux tendances contradictoires seraient en fait le reflet des changements de préférence des Suisses durant la crise pandémique. «De nombreuses personnes sont à la recherche d'une

surface habitable plus vaste et de plus de sécurité. Elles souhaitent l'obtenir sous la forme d'un logement en propriété», analyse Martin Waeber, directeur d'ImmoScout24. Cette tendance risque de se poursuivre, selon le portail immobilier. Les 70'000 appartements locatifs vacants et la baisse de l'immigration vont continuer à tirer les loyers vers le bas.

(ats/nxp)

# Rendez-vous économiques

EVENEMENTS	DATE	LIEUX	ORGANISATEURS/CONTACTS
6ième édition Naturallia	1er au 3 septembre 2020	Canada	<a href="https://naturallia.com/">https://naturallia.com/</a>
4e Conférence mondiale sur le teck 2020	24 au 27 août 2020	Accra, Ghana	Néant
Conférence mondiale sur l'ingénierie du bois 2020	24 au 27 août 2020	Santiago (Chili)	Néant
Salons e-marketing et stratégie clients	1er au 3 septembre 2020	Paris, France	<a href="https://www.emarketingparis.com/">https://www.emarketingparis.com/</a> <a href="https://www.emarketingparis.com/">https://www.emarketingparis.com/</a>
8e Forum mondial sur la durabilité	14 au 19 septembre 2020	Genève (Suisse)	Néant
Rencontres de l'action internationale des collectivités territoriales 2020	21 au 22 Septembre 2020	Paris, France	<a href="http://www.cites-unies-france.org/10e-rencontres-de-l-AICT-les-2-3-juillet-2019-ACTES">http://www.cites-unies-france.org/10e-rencontres-de-l-AICT-les-2-3-juillet-2019-ACTES</a>
3e Conférence de l'IUFRO sur l'acacia 2020	22 au 24 septembre 2020	Bintulu, Sarawak (Malaisie)	Néant
Forum mondial de l'économie circulaire 2020	29 septembre au 1er octobre 2020	Toronto, Canada	<a href="https://www.economiecirculaire.org/">https://www.economiecirculaire.org/</a>
Conférence des Nations Unies sur les changements climatiques (CdP-26)	9 au 20 novembre 2020	Glasgow (Royaume-Uni)	Néant
Forum biennal mondial de l'investissement de la CNUCED	6 au 10 décembre 2020	Abu Dhabi, Emirats Arabes Unis	Néant
Journées de l'Innovation en Biologie 2020	04 au 05 novembre 2020	Paris, France	<a href="https://jib-innovation.com/">https://jib-innovation.com/</a>
Assises africaines de l'intelligence économique	Février 2021	Congo	<a href="mailto:communication@assises-africaines-ie.org">communication@assises-africaines-ie.org</a>

## HOROSCOPE finance

**Bélier** Ce sera le moment ou jamais de prendre des initiatives audacieuses sur le plan matériel. Votre habileté en matière d'argent, doublée d'une chance insolente, vous permettra de réaliser des miracles.

**Taureau** Votre secteur argent sera vide d'influences planétaires. Mais cela ne veut pas dire que vous n'aurez pas l'occasion de faire de bonnes affaires. Vous allez bénéficier d'un courant de chance financière grâce au soutien de Neptune. Un conseil : jouez, réclamez les vieilles créances, etc. Ainsi, vous aurez des chances d'avoir une bonne surprise.

**Gémeaux** Vous devrez vous tourner vers des activités plus rentables sur le plan financier. Vous aurez de lourdes dépenses à subir et vous aurez beaucoup à faire pour améliorer votre confort domestique. Les questions d'argent vous rendront anxieux, et votre esprit sera accaparé par vos affaires.

**Cancer** Sous l'emprise de la planète Pluton, vous aurez une terrible envie de gagner beaucoup d'argent et vite. Cependant, l'ambiance astrale générale vous confisquera toute chance pure. Prenez donc garde. Au lieu de risquer vos modestes économies aux jeux de hasard, vous feriez mieux de les déposer dans une caisse d'épargne ou de les investir autrement. Bien sûr, quelqu'un doit gagner gros dans ces jeux, mais il est certain cette fois-ci que ce ne sera pas vous.

**Lion** Vénus vous fera de la morale financière aujourd'hui. Cet astre est partisan inconditionnel de la vertu d'économie et d'une certaine frugalité. Il vous conseillera d'être très attentif aux cordons de la bourse et vous invitera à utiliser sainement votre argent.

**Vierge** Votre équilibre financier est stable, et il va le rester cette fois. Vous n'aurez donc pas de réelles inquiétudes à vous faire. Il faudra toutefois vous méfier de l'impact d'Uranus, qui pourra vous souffler des envies d'achats onéreux et peu utiles. Attention, notamment, aux coups de cœur pour des vêtements très beaux, certes, mais dont vous pourriez parfaitement vous passer.

**Balance** La planète Neptune, bien aspectée, vous prodiguera sa bienveillante protection et vous offrira des possibilités financières amplifiées. Vous serez particulièrement habile dans vos transactions diverses. Une certaine chance aux jeux de bluff, tel le poker, et une chance quasi certaine aux jeux de hasard, tel le Loto.

**Scorpion** Vos finances ne tourneront pas rond aujourd'hui. Ne sombrez pas dans les idées noires pour autant. Les choses s'éclairciront et prendront bientôt une tournure beaucoup plus encourageante. Donc, pas de coups de colère avec des décisions brutales, car vous le regretterez. Aussi, soyez fourmi plutôt que cigale.

**Sagittaire** Vos nerfs seront mis à rude épreuve, mais c'est vous qui le rechercherez délibérément ; vous prendrez des risques financiers assez importants. Mercure devrait vous aider à arriver à bon port. Cette même planète se montrera favorable aux transactions immobilières.

**Capricorne** Neptune formera des aspects favorables au secteur des biens matériels. Son influence sera efficace ! Gardez-vous cependant d'être trop optimiste en prenant des risques financiers excessifs.

**Verseau** Vénus étant en aspect favorable, tout devrait bien se passer sur le plan financier. Attention, pourtant : la déesse de l'amour, de la beauté et de l'harmonie pourrait pousser certains d'entre vous à dépenser des fortunes pour des soins esthétiques, ou à engager un décorateur pour refaire luxueusement les tapisseries du salon...

**Poissons** Avec Saturne en cette configuration, tous ceux qui ont dernièrement fait preuve d'imprudences en matière financière vont probablement connaître quelques difficultés. Mettez de l'ordre dans vos comptes, et attendez que le Ciel se dégage sans commettre d'autres folies.

## L'économiste du Togo

Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières

Email : [leconomistetogo@gmail.com](mailto:leconomistetogo@gmail.com)

Site web : [www.leconomistedutogo.com](http://www.leconomistedutogo.com)

REC N°0602/11/12/19/HAAC

Address AGOE Route de la cour d'Appel ( derrière institut IPP)

Tél: 00228 97 25 84 84 Lomé, Togo

### Directeur de publication

Komlan KPATIDE  
00228 90 05 05 08

### Rédacteur en chef

Joël YANGLU  
00228 97 78 79 07

### Chef d'édition

Yves K.ADJANOUVI

### Rédacteurs

Issa SIKITI da SILVA

Nicole ESSO

Kodji GATOR JOE

Vivien ATAKPABEM

Junior OREDOLA

Bernard D. AFAWOUBO

### Direction commerciale

Madjé Wellda AKUE

00228 97 25 84 84

### Correcteur

Michel Yao AYEVA

### Graphiste

Léon Junho SODEDJI

### Imprimerie

J.C. Inter press

Tirage: 5000



# Société d'Études Topographique Immobilière et d'Expertise Foncière

Foncier - Construction - Location - Vente d'immeuble

## Invite

les togolais au respect des mesures prises  
par le Gouvernement contre le **Corona virus**

# ENSEMBLE, PROTÉGEONS LE TOGO

Les mesures barrières contre  
le coronavirus COVID-19

### SE LAVER

les mains à l'eau et au savon  
fréquemment.



### UTILISER

des mouchoirs à usage unique et les  
jeter immédiatement dans une  
poubelle fermée puis se laver les  
mains

### SE COUVRIR

la bouche et le nez avec le pli du  
coude en cas de toux ou  
d'éternuement.



### LIMITER

les contacts proches. Maintenir une  
distance d'au moins 1 mètre avec les  
autres personnes, en particulier si  
elles toussent, éternuent ou ont de la  
fièvre.



### NUMERO VERT 111

SI VOUS RESSENTEZ DE LA  
FIÈVRE, DE LA TOUX OU  
DES DIFFICULTÉS À RESPIRER.



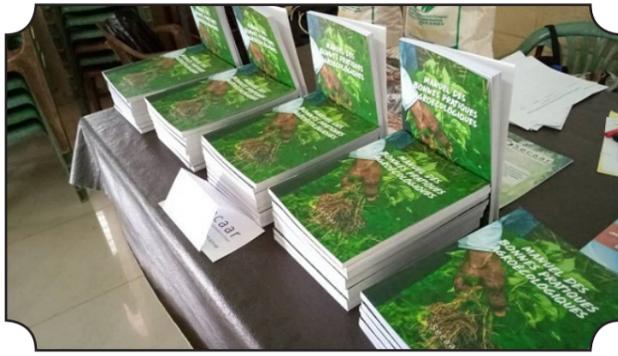
## A la propagation du Coronavirus au TOGO

Siège : Agoé route de la cour d'appel (derrière IPP Institut)  
Tel 00(228) 22 40 40 48 / 92 06 85 06 E-mail seultogo@gmail.com Lomé

**Connaissance du monde rural****Un manuel sur les bonnes pratiques agro écologiques**

**Produire plus pour nourrir plus de bouches, en assurant pour tous un régime alimentaire équilibré et en respectant davantage l'environnement passe par de bonnes pratiques agricoles.**

Le Service Chrétien d'Appui à l'Animation Rurale (Secaar) experte dans l'application de ces solutions durables pour l'agriculture a décidé d'en faire un condensé de connaissances qu'elle a mis à la disposition du monde rural en général. Lancé ce vendredi à Lomé devant un parterre d'acteurs dans le domaine de l'agro écologie, le document dénommé "Manuel des pratiques agro écologiques" est la capitalisation des expériences acquises par six groupements agricoles au cours de la réalisation de deux programmes notamment le Programme de promotion de la sécurité alimentaire au Togo et au Bénin (2013-2015) et le Programme de promotion de la souveraineté et fermes agro écologiques au Togo et au Bénin (2016-2018). « Pendant plusieurs années nous avons travaillé avec des paysans et paysannes de 6 coopératives agricoles au Togo et le constat qui a été fait c'est que ces paysans développent de bonnes pratiques de l'agro écologie et pour nous c'était important de le mettre à la disposition du grand public passionné par cette discipline. C'est en cela que nous avons lancé ce manuel que nous avons écrit. Les 15 bonnes pratiques inscrits dans ce manuel sont entre autres le système de riziculture intensif, la fabri-



cation des engrais solides et liquides, l'agroforesterie, l'association de l'élevage et l'agriculture, la production des semences. », indique le Secrétaire Exécutif du SECAAR, Simplicie Agbavon. Toujours selon M. Simplicie « avec ces bonnes pratiques ça doit aider le monde agricole a changé sa manière de produire. Par exemple avec ce manuel il est possible de limiter la pollution et les impacts sanitaires liés aux intrants chimiques, limiter la façon dont on fait l'agriculture conventionnelle avec l'usage excessive des intrants chimiques. » Vendu au prix de 7.000 FCFA l'unité à toutes sortes de passionnés de l'agro écologie, le manuel est subdivisé en deux grandes parties: Une première partie consacrée à quelques notions fondamentales notamment le développement et l'évolution de l'agro écologie, quelques définitions de l'agro écologie, l'approche spécifique du Secaar et les fondements

pour les pratiques agroécologiques. Une deuxième partie qui aborde les pratiques agro écologiques expérimentées par les bénéficiaires des interventions du Secaar et qui met un accent particulier sur les 15 expériences développées. Pour information, le Secaar est un service chrétien travaillant avec un réseau de professionnels exerçant dans de nombreux domaines. Il s'agit d'ingénieurs agronomes et forestiers, de juristes, de théologiens, d'économistes, de comptables etc. Compétent pour gérer des projets et les évaluer, mais aussi former et soutenir des individus ou des communautés, le Secaar a à cœur de rétablir l'Homme et la Création dans son intégrité.

Le Secaar est une association internationale présente en Afrique et en Europe. Forte de 19 membres et de plus de 15 ans d'expériences, elle est experte en développement global et durable.

*Avec Vert-Togo*

**Liga****Le Real Madrid se reprend en battant le Séville FC**

**Sur la pelouse de l'Estadio Ramón Sánchez Pizjuán, le Real Madrid a retrouvé la victoire en championnat en disposant du Séville FC (1-0, 12e journée de Liga). Zinedine Zidane, menacé après les mauvais résultats de son équipe, peut souffler.**



Le match de la peur. Battu par le Shakhtar Donetsk cette semaine en Ligue des Champions (0-2) et sur une série de trois matches sans succès en Liga, le Real Madrid avait un déplacement périlleux à Séville ce samedi après-midi, dans le cadre de la 12e journée de Liga. Avec un Zinedine Zidane menacé, les Merengues devaient à tout prix se reprendre pour ne pas tomber dans une crise, alors que les Andalous, giflés pas Chelsea en C1 (0-4), voulaient enchaîner en championnat après leurs trois derniers succès. Julen Lopetegui optait pour un 4-3-3 avec Aleix Vidal. Le technicien de la Casa Blanca sortait lui le même schéma tactique et Benzema était présent en pointe. Très attendus, les Merengues démarraient très fort avec un tir un peu trop croisé de Vinicius qui frôlait le montant de Bono (1ère). Le gardien marocain prenait lui des risques mais le Brésilien et Benzema n'en profitaient

pas pour ouvrir le score (5e). Les Sévillans souffraient dans ce début de match et Kroos manquait de peu le cadre de l'extérieur de la surface (21e). Il fallait attendre la demie-heure de jeu pour la première opportunité andalouse, avec une combinaison sur coup-franc non fructueuse (33e). Mais le premier acte était madrilène et Benzema butait sur un Bono très vigilant ensuite (38e). Une première période avec des occasions donc, mais décevante dans le contenu.

**Les Merengues assurent l'essentiel : les trois points**

Impuissants durant les 45 premières minutes, les joueurs de Julen Lopetegui débutaient bien la seconde période, et De Jong était tout proche d'inscrire un magnifique but mais sa tentative acrobatique était captée par Courtois (52e). Et malheureusement, les Andalous craquaient ensuite sur une erreur

de leur portier Bono. Côté gauche, le latéral français Mendy centrait à ras de terre pour Vinicius. Un peu court au premier poteau, le Brésilien touchait le cuir mais ne faisait que l'effleurer. Surpris, le gardien du Séville FC envoyait le ballon au fond des ses propres filets en ratant sa prise de balle (55e, 0-1)... Un coup dur pour l'équipe de Julen Lopetegui, qui réalisait alors trois changements d'un coup après l'heure de jeu. Des changements qui apportaient un peu de fraîcheur, et des occasions. Sur coup-franc, Gudelj trouvait lui le petit filet extérieur (75e), alors la frappe enroulée de Suso frôlait le but de Courtois, qui était battu sur ce coup (80e). Les locaux terminaient bien le second acte, eux qui cherchaient à égaliser, et Ocampos butait sur le portier belge de la Casa Blanca (86e). En souffrance, le Real Madrid tenait et s'imposait sur la plus petite des marges pour passer troisième au classement. Battu, le Séville FC restait cinquième, pour le moment.

*Avec footmercato.net*

**FC Barcelone****L'immense coup de gueule de Ronald Koeman**

**Le Barça a concédé à Cadiz sa quatrième défaite de la saison. Ronald Koeman n'arrive pas à imposer sa patte et ses résultats. Il est un peu sorti de ses gonds après la rencontre de ce samedi soir.**

Ce samedi matin, le FC Barcelone comptait grappiller quelques points au Real Madrid. En effet, les hommes de Zinedine Zidane se déplaçaient en Andalousie pour affronter le Séville FC tandis que le Barça se rendait à Cadiz, qui avait battu les Merengues. Mais rien ne s'est passé comme prévu et ce dimanche matin, les Blaugranas auront Principaux pays partenaires

beaucoup de regrets. Zinedine Zidane s'est relancé en l'emportant sur le terrain de Rakitic et compagnie (1-0) et le Barça, qui avait aligné un quatuor offensif impressionnant (Braithwaite, Messi, Coutinho, Griezmann) a encaissé deux buts et n'en a marqué qu'un seul. Ce dimanche, ils sont septièmes de Liga, à douze points du leader l'Atlético de Madrid.

**Il faut changer l'attitude**

Inutile de dire donc que Ronald Koeman, arrivé l'été dernier pour tout changer, était en colère à l'issue de la rencontre. « Il est très difficile d'expliquer ces buts, incroyable comment nous avons concédé le deuxième but. Cela pourrait être dû à

un manque de concentration. Cela pourrait être l'un des problèmes. C'est l'affaire de toute l'équipe », a indiqué le Néerlandais avant de poursuivre. « C'est un pas de géant en arrière dans les possibilités de remporter la Liga. Douze points derrière l'Atlético de Madrid, c'est beaucoup mais si nous n'améliorons pas l'attitude, et les hauts et les bas, je pense que rien



de plus ne peut être dit », a-t-il ajouté. Alors que l'affaire Messi occupe les journaux, le Barça a peut-être plus urgent à régler...

*Avec footmercato.net*

Principaux clients (% des exportations)	2017
Burkina Faso	17,9%
Bénin	14,3%
Ghana	7,6%
Niger	6,4%
Inde	6,1%
Mali	5,7%
Côte d'Ivoire	5,5%
Nigéria	4,8
Emirats Arabes Unis	3,5%
Australie	3,2%

Source : Comtrade, dernières données disponibles

Principaux fournisseurs (% des importations)	2017
Chine	19,6%
France	10,8%
Japon	5,1%
Pays-Bas	5,0%
Ghana	4,1%
Inde	3,6%
Belgique	3,2%
Arabie Saoudite	3,2%
Allemagne	3,1%
Nigéria	3,0%

Source : Comtrade, dernières données disponibles

<https://import-export.societegenerale.fr/fr/fiche-pays/togo/indicateurs-croissance>

**NOUVEAU**

# Chap Y'a pas match !!!

Bouteille 33cl / Bouteille 50cl  
**200 FCFA\*** / **350 FCFA\***

**Chap**  
Limonade

**Chap**  
Cola au citron

**Chap**  
Cocktail de fruits

Can. 33cl **250 FCFA\***

Can. 33cl **300 FCFA\***

Le goût de ca

SNB

CMJN

**NOUVEAU**

**350 fcfa**

**Emportez-les partout !!!**

**La vraie bière de tradition allemande**

**DJAMA PILSNER**

SNB

18+ No Smoking No Alcohol